ИССЛЕДОВАНИЕ

Поляков В.Г.[1], **Максимова Т.И.**[1], **Ященко С.О.**[1]
[1] *Волгоградский государственный архитектурно-строительный университет*

Оценка перспектив кластеризации промышленного производства Волгоградской области

АННОТАЦИЯ:
В современных условиях глобализации экономики вопрос интеграции является актуальным для регионального бизнеса. В настоящей работе проведена оценка перспективности реализации кластерной экономической политики в Волгоградской области, рассмотрен ресурсный и управленческий потенциал региона с точки зрения формирования и развития минерально-химического производственного кластера.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: *кластер, минерально-химическая компания, горно-обогатительный комбинат, Волгоградская область*

JEL: O13, Q47, Q48

ДЛЯ ЦИТИРОВАНИЯ:
Поляков В.Г. Оценка перспектив кластеризации промышленного производства Волгоградской области / В.Г. Поляков, Т.И. Максимова, С.О. Ященко // Российское предпринимательство. — 2015. — № 3 (273). — с. 463-476. — http://www.creativeconomy.ru/journals/index.php/rp/article/view/92/

Поляков Владимир Геннадьевич, д-р экон. наук, заведующий кафедрой экономической теории, истории и права Волгоградского государственного архитектурно-строительного университета (etepvgasu@yandex.ru)

Максимова Тамара Игоревна, канд. экон. наук, преподаватель кафедры экономической теории, истории и права Волгоградского государственного архитектурно-строительного университета

Ященко Сергей Олегович, канд. экон. наук, доцент кафедры экономической теории, истории и права Волгоградского государственного архитектурно-строительного университета

ПОСТУПИЛО В РЕДАКЦИЮ: 22.12/2014 / ОПУБЛИКОВАНО: 18.02.2015

ОТКРЫТЫЙ ДОСТУП:
http://www.creativeconomy.ru/journals/index.php/rp/article/view/92/

(c) Поляков В.Г., Максимова Т.И., Ященко С.О. / Публикация: ООО Издательство "Креативная экономика"

Статья распространяется по лицензии Creative Commons CC BY-NC-ND (http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/)

ЯЗЫК ПУБЛИКАЦИИ: русский

Metadata in English is available.

For detailed information, please, visit
http://en.creativeconomy.ru/journals/index.php/rp/article/view/92/

Поляков В.Г. Оценка перспектив кластеризации промышленного производства Волгоградской области / В.Г. Поляков, Т.И. Максимова, С.О. Ященко // Российское предпринимательство. — 2015. — № 3 (273). — с. 463-476. — http://www.creativeconomy.ru/journals/index.php/rp/article/view/92/

В ходе переориентации российской экономики на максимальное, но адекватное импортозамещение становится актуальным вопрос развития интеграционных бизнес-процессов на региональном уровне. Одним из базисных условий формирования развитой региональной экономики является наличие ресурсных преимуществ, однако на сегодняшний день это не является единственным залогом успешного существования в конкурентной среде. Как показывает мировой опыт, разного рода формы взаимодействия предприятий, институциональных структур и общества, такие как южнокорейские чеболи, японские кейрецу, индустриальные районы в Италии, кластеры в Финлянции, США и других странах, оказываются более эффективными с экономической точки зрения, а также демонстрируют высокие показатели стабильности и темпов роста.

На примере Волгоградской области можно проследить, что ресурсный и промышленный потенциал огромен, однако весомой ниши на мировом рынке регион так и не занимает.

Наибольший экономический эффект в подобных условиях дает использование кластерной модели развития региональной экономики при включении в него промышленных предприятий. Для всей региональной экономики кластеры выполняют роль «точек роста» внутреннего рынка. Вслед за первым зачастую образуются новые кластеры, и межрегиональная (международная) конкурентоспособность региона в целом увеличивается. Источником конкурентоспособности регионов становится удачное использование местных особенностей [1].

Недра Волгоградской области известны уникальными запасами минерала бишофит, калийных и магниевых солей, поваренной соли, нефти и газа. Выгодное географическое расположение, условия залегания полезных ископаемых, инфраструктура региона, расположение вблизи химических и металлургических предприятий, источников энергии, наличие в регионе подготовленных специалистов благоприятно характеризуют месторождения с точки зрения добычи, транспортировки, переработки и возможностей для кластеризации. Промышленные мощности крупных химических предприятий региона - ОАО «Каустик», ВОАО «Химпром», ОАО «Волжский оргсинтез», ОАО «Волгоградский кислородный завод», ОАО «Волжский азотно-кислородный завод», ЗАО «Волжскрезинотехника», ОАО «Сибур-Волжский», ОАО «Волтайр-Пром»,

ООО «Волгоградский магниевый завод» (Объединенная компания «РУСАЛ») – развивают площадку для создания конкурентоспособного продукта, способного удовлетворить потребности мирового рынка.

Месторождения бишофита (более 250 млрд тонн) разрабатываются ЗАО «Бишофит-Авангард», ОАО «Каустик», ООО «Волгоградский магниевый завод», использующими передовые технологии для получения хлористого магния в жидкой и твердой формах, а также брома, являющихся ценным сырьем для нефтегазодобывающей, деревообрабатывающей, металлургической, строительной, химической, текстильной отраслей промышленности, сельского хозяйства, медицины и системы ЖКХ. Полученные в результате переработки хлор и соляная кислота являются отходом производства ООО «Волгоградский магниевый завод» и одновременно сырьем для ОАО «Каустик». На основе этого возможно взаимодействие предприятий в рамках программы утилизации отходов для одного предприятия и поставок сырья для другого, что, в свою очередь, может явиться дополнительным стимулом к образованию кластера высокотехнологичных химических производств в регионе, увеличению количества импортозамещающей продукции, развитию малотоннажной химии, усилению конкурентных позиций хозяйствующих субъектов.

Особое внимание с точки зрения перспектив интеграционных процессов следует уделить возможностям добычи и переработки калийных солей в Волгоградской области – в частности Гремячинскому месторождению в Котельниковском районе, разведанному в 1983 году. Месторождение долгое время не было востребовано, хотя специалисты называли его перспективным, указывая на высокое содержание калия в запасах (около 40%) и благоприятные горно-геологические условия разработки. В 2005 году состоялась аукционная продажа лицензии на разработку Гремячинского месторождения компании ОАО «МХК «ЕвроХим». Общее количество запасов Гремячинского месторождения, учтённое государственным балансом, составляет 1,9 млрд тонн сырых солей. С учетом плановых объемов производства предприятие будет обеспечено запасами более чем на 100 лет. Стратегический эффект этой сделки, как определяет его менеджмент компании, состоит в демонополизации калийного рынка России.

Поляков В.Г. Оценка перспектив кластеризации промышленного производства Волгоградской области / В.Г. Поляков, Т.И. Максимова, С.О. Ященко // Российское предпринимательство. — 2015. — № 3 (273). — с. 463-476. — http://www.creativeconomy.ru/journals/index.php/rp/article/view/92/

Разработка Гремячинского месторождения компанией ОАО «МХК «ЕвроХим» (ООО «ЕвроХим-ВолгаКалий»), начатая с 2006 года, предполагает масштабное производство калийных удобрений. Являясь вертикально-интегрированной компанией, ОАО «МХК «ЕвроХим» объединяет добывающие, производственные предприятия, логистические компании и сбытовую сеть, входит в десятку мировых лидеров агрохимической отрасли по производственным мощностям. Основной продукцией являются азотные и фосфорные удобрения, которые ОАО «МХК «ЕвроХим» поставляет сельхозпроизводителям, оптовым покупателям и трейдерам в различные регионы мира. С пуском работ на Гремячинском месторождении ОАО «МХК «ЕвроХим» войдет в пятерку крупнейших мировых калийных компаний по объему производства и в четверку компаний, производящих полный спектр минеральных удобрений (азотные, фосфорные и калийные). На данный момент калийный сегмент компании представлен подразделениями ООО «ЕвроХим-ВолгаКалий» (Гремячинское месторождение, Волгоградская область) и Усольский калийный комбинат (Верхнекамское месторождение, Пермская область).

Общий объем инвестиций ОАО «МХК «ЕвроХим» в разработку Гремячинского месторождения и строительство горно-обогатительного комбината в Волгоградской области оценивается в 110 млрд рублей [2] (включая стоимость лицензий). Объём инвестиций с начала реализации проекта по сегодняшний день составил около 50 млрд рублей. В планах руководства предприятия запустить промышленную добычу во втором квартале 2015 года [3]. Реализация проекта планируется в два этапа. На первом этапе предусмотрено строительство объектов промышленной инфраструктуры и социальной сферы, строительство двух шахтных стволов, строительство ГОК, на втором – окончание строительства дополнительного шахтного ствола, наращивание мощностей по переработке руды.

Реализация проекта предполагает разработку крупной социальной программы и существенный вклад в развитие Котельниковского района Волгоградской области. Уже возведен физкультурно-оздоровительный комплекс, административно-бытовой комплекс, готовится к вводу в эксплуатацию собственный жилищно-строительный комбинат. Предусмотрено возведение гостиницы, торгового комплекса, объектов

социального назначения. В рамках развития инфраструктуры города и снижения будущих трансакционных издержек ОАО «МХК «ЕвроХим»» и Администрация Волгоградской области в рамках государственно-частного партнёрства планируют реализовать ряд мероприятий, в том числе строительство дорог, объектов ЖКХ, путепроводов, ж/д станций, дошкольных учреждений, больниц и пр.

Разработка Гремячинского месторождения калийных солей играет одну из ключевых ролей в развитии Волгоградской области и позволит [4]:

- придать пространственное развитие региональной экономике;
- диверсифицировать промышленную деятельность на территории Волгоградской области за счет развития стратегического направления по глубокой переработке сырья;
- обеспечить эффективную интеграцию в российский и международный рынки;
- увеличить стабильность налоговой базы за счет появления нового крупного бюджетообразующего налогоплательщика;
- обеспечить развитие производственной, социальной инфраструктуры;
- создать новые рабочие места, повысить качество жизни населения, улучшить демографическую ситуацию.

С точки зрения кластерного подхода это определяется развитием горно-обогатительного комбината как элемента химического и агропромышленного кластеров Волгоградской области. Очевидно, что как и любой общественно-экономический процесс кластеризация промышленного производства обладает рядом сильных и слабых сторон, возможностей и угроз. В связи с этим приведем SWOT формирования кластера минерально-химической специализации в регионе.

Примеры кластеризации в российской экономике имеются и не единичны. Химический кластер в Пермском крае возник благодаря Верхнекамскому калийному месторождению. Крупнейшее в России и второе по величине запасов в мире (около 3,18 млрд тонн руды), с глубиной залегания 100–700 метров разрабатывается с 1933 года.

Поляков В.Г. Оценка перспектив кластеризации промышленного производства Волгоградской области / В.Г. Поляков, Т.И. Максимова, С.О. Ященко // Российское предпринимательство. — 2015. — № 3 (273). — с. 463-476. — http://www.creativeconomy.ru/journals/index.php/rp/article/view/92/

Таблица 1. SWOT-анализ формирования минерально-химического кластера (источник - составлено авторами)

Сильные стороны	Слабые стороны
- месторождение региона занимает 5-е место в мире по запасам калийных солей, - высокое содержание действующего вещества в запасах, - близость региона к черноморским портам, - научный и образовательный потенциал региона, - район с действующей инфраструктурой, - государственная поддержка, - соответствие тенденциям спроса на мировом рынке, - новые виды продукции (комплексные удобрения), - износ основных фондов компаний данного сегмента	- ограниченность собственного опыта (ОАО «МХК «ЕвроХим») в области добычи (высокие затраты в связи с привлечением субподрядчиков для проектирования и строительства шахт и производственных объектов), - активность конкурентов (в продвижении на внутреннем рынке, освоение новых месторождений), - негативное воздействие на окружающую среду, - экологическая безопасность (трансакционные издержки, отрицательные экстерналии), - рост цен на энергоносители, - нестабильность межгосударственной ценовой политики (Россия-Беларусь)
Возможности	**Угрозы**
- вхождение ОАО «МХК «ЕвроХим» в четверку мировых компаний, производящих полный спектр минеральных удобрений (азотные, калийные, фосфорные), - использование передовых технологий строительства шахт и обогащения (снижение себестоимости производства тонны продукции)	- рост конкуренции и избыток предложения (создание новых проектов, расширение мощностей существующих), - значительное уменьшение операционных денежных потоков ОАО «МХК «ЕвроХим» вследствие продолжительного периода низких цен

В Пермском крае сосредоточены все российские представители калийного сегмента. Крупные поставщики минеральных удобрений представлены холдингами ОАО «Уралкалий», ОАО «МХК «ЕвроХим», ОАО «Акрон», ЗАО «Фосагро», ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Предприятиям кластера принадлежит наибольший удельный вес экспортной продукции, годовой оборот, производительность труда и доля в структуре инвестиционного портфеля промышленности региона (на химический кластер приходится 93,4 млрд рублей из 197,8 млрд руб.[5]).

Калийные удобрения повышают качество урожая, способствуя росту сельскохозяйственных культур и удержанию влаги, улучшают вкусовые качества фруктов и овощей, а также повышают содержание растительных масел в плодах. Комплексные минеральные удобрения, содержащие в своем составе калий, фтор и азот в сбалансированном составе в зависимости от потребностей сельхозпроизводителя и особенностей региона, являются на сегодняшний день наиболее востребованными на рынке и выгодными для аграриев за счет уменьшения стоимости действующего вещества в комплексном составе на 25%, содержания элементов питания в легкодоступной форме, экологичности, хорошей водорастворимости и усвояемости в почве, возможности использования на любых этапах развития растений, уменьшения затрат на 50% на внесение удобрений, транспортировку и хранение. Таким образом, производство комплексных удобрений за счет собственного сырья является приоритетным направлением для ОАО «МКХ «ЕвроХим».

В перспективе очевидно ослабление монопольных позиций ОАО «Уралкалий» на российском рынке, рост конкуренции и инновационности производств, снижение цен на удобрения на внутреннем рынке, что, в свою очередь, положительно скажется на эффективности и урожайности сельского хозяйства России. В развитых странах нормой обеспеченности зерном считается одна тонна в расчете на одного человека. То есть при населении в 140 миллионов человек Россия должна производить 140 миллионов тонн зерна ежегодно. В 2012 году урожайность зерновых культур составила около 75 млн тонн, а в 2013 году увеличилась до 90 млн тонн. Итак, в России в 2013 г. на 1 человека пришлось 0,6 тонн зерна, в то время как в Белорусии – 0,9 тонн на человека. По оценкам экспертов, урожайность на уровне 1 тонны зерна на человека позволит обеспечить

Поляков В.Г. Оценка перспектив кластеризации промышленного производства Волгоградской области / В.Г. Поляков, Т.И. Максимова, С.О. Ященко // Российское предпринимательство. — 2015. — № 3 (273). — с. 463-476. — http://www.creativeconomy.ru/journals/index.php/rp/article/view/92/

население России хлебом, создаст надежную базу для развития животноводства и позволит увеличить экспорт в рамках принятых в 2010 году Аквильской инициативы, цель которой – объединить международные усилия в борьбе за продовольственную безопасность, и Доктрины продовольственной безопасности России. Решение этих задач требует взаимодействия производителей минеральных удобрений и сельскохозяйственной отрасли. Экономически целесообразно сохранять устойчивые позиции отечественных минерально-химических компаний на мировых рынках минеральных удобрений, следовательно, создавать и развивать агропромышленный кластер на территории ЮФО и Волгоградской области в частности. Изначально выводы относительно возможности формирования на территории Волгоградской области регионального кластера сельскохозяйственного профиля нами впервые изучены в качестве результатов инвестиционного планирования Администрации Волгоградской области в 2008 году как перспективные направления развития.

Таким образом, потенциально являясь элементом химического кластера, деятельность компании ОАО «МХК «ЕвроХим» и, в частности, ООО «ЕвроХим-ВолгаКалий» по производству калийных удобрений послужит толчком к развитию и регионального агропромышленного кластера, в целом повышению инвестиционной привлекательности региона, повышению конкурентоспособности и интеграции в международный рынок. Краснодар, Ростов-на-Дону, Волгоград и Астрахань, по сути, части единого аграрного кластера, обладающие разной специализацией [6]. Рассказывая о Юге России как едином агропромышленном кластере, директор Центра стратегических разработок «Северо-Запад» В. Княгинин отмечает, что «зона влияния кластера выходит за пределы ЮФО и охватывает по крайней мере часть Центрально-Черноземного района. Значение агропромышленного кластера и его экспортная ориентация будут расти» [6]. По его словам, «центр управления кластером будет располагаться в Ростовской области – ключевом его регионе, где зернотрейдеры имеют свои мощности» [6].

Климатические условия региона позволяют организовать крупное сельскохозяйственное производство, в структуре которого на данный момент только в Волгоградской области около 70% приходится на продукцию растениеводства и только 30% – на животноводство. Доля

сельского хозяйства Волгоградской области в общероссийских экономических показателях составляет 2,5%, что является третьим по величине показателем по ЮФО.

Основные потребители калийных удобрений на российском рынке представлены отечественными сельхозпроизводителями. Минимальная потребность отечественного АПК в минеральных удобрениях в 4 раза превышает то количество, которое применяется в настоящее время, что обусловлено низкой платежеспособностью сельскохозяйственного сектора, отсутствием налаженной инфраструктуры применения минеральных удобрений, ростом затрат на их доставку, а также продолжающейся тенденцией сокращения численности населения. В связи с этим производители минеральных удобрений активно сотрудничают с сельхозпроизводителями. Агроцентры, входящие в дистрибьюторскую сеть компании ОАО «МХК «ЕвроХим», предоставляют консультационные услуги и помощь в повышении урожайности на основе полного ассортимента продукции компании – удобрений, семян, средств защиты растений. ОАО «МХК «ЕвроХим» – компания, предоставляющая полный спектр агрохимических услуг. Всего в компании 24 агроцентра в Южном и Центральном федеральных округах, на которые приходится свыше половины общего объема потребляемых в стране минеральных удобрений, однако предполагается расширение сети агроцентров в России и странах СНГ. В перспективе расширение агросети до международного масштаба.

ОАО «Акрон» и Россельхозбанк участвуют в реализации программ поддержки аграриев (выдаются вексельные кредиты), ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» через вновь созданный Торговый дом развивает дистрибуцию в регионах (продление цепочки стоимости для конечного потребителя), заключив также соглашения с некоммерческими организациями сельхозпроизводителей Нижегородской, Пермской, Тюменской, Свердловской и др. областей. Наблюдается активизация производителей минеральных удобрений в регионах через расширение внутренних рынков сбыта продукции, разработку специальных программ и подписание соглашений для установления наиболее эффективного сотрудничества с отечественными сельхозпроизводителями. Контрактные отношения, снижающие определенные виды рисков, являются условием долгосрочного взаимодействия.

Поляков В.Г. Оценка перспектив кластеризации промышленного производства Волгоградской области / В.Г. Поляков, Т.И. Максимова, С.О. Ященко // Российское предпринимательство. — 2015. — № 3 (273). — с. 463-476. — http://www.creativeconomy.ru/journals/index.php/rp/article/view/92/

С 2008 года действует Соглашение по взаимодействию с целью удовлетворения потребностей сельхозпроизводителей, подписанное в рамках Российской ассоциации производителей удобрений и Агропромышленного союза России. Данное соглашение предусматривает сдерживание и пересмотр максимальных цен на минеральные удобрения 2 раза в год. В то же время внутрироссийские цены минеральных удобрений сейчас на 25–30% ниже мировых. Кроме того, с 2010 г. сельскохозяйственным товаропроизводителям из федерального бюджета компенсируются затраты на приобретение средств химизации.

Перспективной задачей является оптимальное соотношение поставок на экспорт и внутренний рынок. Государственные субсидии сельхозпроизводителям должны ликвидировать диспропорцию, возникающую в результате динамики затрат на логистику минеральных удобрений. Еще с 90-гг. XX в. подобная практика осуществлялась, правда, в ограниченных масштабах.

Инициатива государства по субсидированию АПК стала косвенной мерой поддержки и производителей калийных удобрений в период мирового экономического кризиса. Основные изменения в химической отрасли определялись активизацией на внутреннем рынке потребления минеральных удобрений. В то же время в обмен на фиксированные цены (без учета логистики и НДС) на внутреннем рынке холдинги получили налоговые каникулы по экспортным пошлинам.

Налоговая поддержка производителей минеральных удобрений проходила в два этапа: в 2008 г. экспортные пошлины снизили до 5-8,5%, а в 2010 г. – отменили, что обусловлено заинтересованностью государства (скорее, в ультимативной форме) в ориентации производителей минеральных удобрений на внутренний рынок. Отметим, что эффективное функционирование отрасли возможно только при полной загрузке мощностей. Это одна из причин, наряду с сезонностью, по которой производители минеральных удобрений выходят на мировой рынок.

Участие региональных органов власти в создании и развитии кластеров особенно важно на начальных этапах формирования кластеров и сводится к оценке экономического потенциала региона, к выбору наиболее перспективных кластеров, содействию в их формировании на условиях государственно-частного партнерства. В дальнейшем участие региональных властей сокращается, и главную роль начинают играть

законы рыночной экономики, стимулирующие развитие наиболее эффективных производств, а роль региональных органов власти сводится к поддержке важнейших кластеров и институциональному обеспечению их деятельности [1].

Производители минеральных удобрений как элемент кластера не проиграют за счет ресурсного преимущества прежде всего (в России сосредоточено более 30% мировых запасов калия). Барьеры для экспорта большинства видов минерального сырья и продукции химической промышленности были минимальны, либо полностью отсутствовали до вступления в ВТО. Отмена в перспективе импортных пошлин на оборудование снизит затраты отрасли на модернизацию и приведение производственного потенциала в соответствие с зарубежными стандартами ресурсосбережения и экологической безопасности. С другой стороны, в связи с реализацией программы «Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2030 года» и в соответствии с требованиями ВТО произойдет значительный рост газовых тарифов (на 30–40%), что негативно скажется на ценовой конкурентоспособности российской продукции и уровне внутреннего потребления. Данная тенденция заставляет производителей минеральных удобрений задуматься об экономической целесообразности покупки лицензий на разработку газовых месторождений для самостоятельного освоения с целью обеспечения собственного производства азотных, а значит, и комплексных удобрений относительно дешевым сырьем.

Возможное уменьшение импортных барьеров неизбежно приведет к спаду в сельскохозяйственной отрасли, по мнению экспертов ВТО. Этот процесс для отечественных аграриев не будет резким, так как в результате переговорного процесса между Россией и членами ВТО уровень государственных дотаций удалось сохранить, однако в целом механизм защиты сельхозпроизводителей от возможных потерь нуждается в доработке [7]. В связи с тем, что химическая отрасль зависима лишь на 20% от внутреннего потребления, негативные процессы внутри сельского хозяйства не приведут к кризису в химической отрасли. Кластерные инициативы сельхозпроизводителей и производителей минеральных удобрений в рамках агропромышленного минерально-химического кластера будут способствовать сдерживанию возможных негативных процессов в российской экономике в условиях ВТО и импортозамещения.

Поляков В.Г. Оценка перспектив кластеризации промышленного производства Волгоградской области / В.Г. Поляков, Т.И. Максимова, С.О. Ященко // Российское предпринимательство. — 2015. — № 3 (273). — с. 463-476. — http://www.creativeconomy.ru/journals/index.php/rp/article/view/92/

Заключение

1. В новых рыночных условиях консолидация бизнеса в рамках регионального кластера становится все более актуальным процессом. В частности, в Волгоградской области кластерный механизм уже запущен, разработаны программы перспективных кластерных образований, создание и развитие которых приведет к оздоровлению бизнеса, переходу на новый инновационный этап развития, повышению эффективности экономики региона в целом, интеграции в мировое экономическое пространство, активизации импортозамещения в АПК.

2. Глобализация диктует свои правила и особенности развития. Решение продовольственной проблемы на фоне растущего населения развивающихся стран невозможно без устойчивого развития сельскохозяйственной отрасли, эффективность которой напрямую зависит от минеральных удобрений. Таким образом, актуальной и перспективной тенденцией являются кластерные образования аграрного сектора (агропромышленный кластер) и химической отрасли (химический кластер, минерально-химический кластер) на региональном уровне.

3. В Волгоградской области возможно развитие агропромышленного минерально-химического кластера на базе Гремячинского калийного месторождения, который станет «точкой роста» экономики региона ЮФО с одновременным развитием производственной, социальной и транспортной инфраструктуры, что повлечет снижение трансакционных издержек экономических субъектов. Это позволит, в первую очередь, придать пространственное развитие региональной экономике и повлечет за собой эффективную интеграцию в российский и международный рынки.

ИСТОЧНИКИ:

1. *Поляков В.Г.* Инструменты и механизмы реализации приоритетных направлений политики повышения конкурентоспособности региональной экономики / В.Г. Поляков, С.О. Ященко, А.И. Белоконь // Вопросы экономических наук. — 2012. — № 3. — С. 59-64.

2. Еврохим-Волгакалий на официальном сайте компании ОАО «МХК «ЕвроХим» (По состоянию на 19 сентября 2012 года).

3. *Мишанина А., Сергиенко Е.* «Еврохим» перенес начало производства на «Волгакалии» на 2015 год // Ежедневная деловая газета РБК. — 2012. — 17 августа.

4. *Поляков В.Г.* Строительство и функционирование крупных промышленных комплексов как центров роста региональной экономики / В.Г. Поляков, В.Н. Старцев; Администрация Волгоградской обл., ГОУ ВПО «ВолгГАСУ». - Волгоград: Издательство ВолГУ, 2008. — С. 202-203.

5. *Каменских М.А.* Кластерный подход как основа промышленной политики Пермского края.

6. *Логвинов Н.* Инвестиционный потенциал регионов ЮФО различен: Беседа с директором Центра стратегических разработок «Северо-Запад» Владимиром Княгининым // Вестник. Строительство. Архитектура. Инфраструктура. — 2008. — № 2.

7. *Elliot L.* Russia's entry to WTO ends 19 years of negotiations // The Guardian. — 2012. — 22 August.

Поляков В.Г. Оценка перспектив кластеризации промышленного производства Волгоградской области / В.Г. Поляков, Т.И. Максимова, С.О. Ященко // Российское предпринимательство. — 2015. — № 3 (273). — с. 463-476. — http://www.creativeconomy.ru/journals/index.php/rp/article/view/92/