

**Павлов Александр Юрьевич**

канд. экон. наук, доцент кафедры прикладной экономики

crsk@mail.ru

**Батова Вера Николаевна**

доцент кафедры прикладной экономики,

индивидуальный предприниматель

Batova.v.n@yandex.ru

Пензенский государственный технологический университет,

# **Экономическая безопасность бизнес-процессов в условиях реализации концепции устойчивого развития**

## **Аннотация**

В статье рассмотрена сущность понятия «экономическая безопасность бизнес-процессов», проведена оценка значимости обеспечения экономической безопасности бизнес-процессов для достижения устойчивого развития предпринимательства. Авторами разработана организационная модель бизнес-процесса, на основе которой выделены элементы экономической безопасности и этапы определения угроз стабильности функционирования бизнеса.

**Ключевые слова:** бизнес-процесс, устойчивость, развитие, экономическая безопасность, угрозы экономической безопасности, корпоративные ресурсы, моделирование

**Д**инамичный рост современного промышленного производства, возрастание его масштабов, разнообразия, сложности и комплексности решаемых проблем выбора политики и направлений развития предпринимательства, выбора номенклатуры и объемов конкурентоспособной и востребованной продукции привели к тому, что раци-

ональное осуществление функций руководства экономическим субъектом стало исключительно творческим процессом. Многие проблемы, которые необходимо решать менеджеру в процессе управления предпринимательской структурой, приобретают глобальные масштабы (1). Актуальность данной проблемы также возрастает в связи с процессом глобализации эко-

номики. Затраты на реализацию того или иного управленческого решения могут достигать достаточно больших величин, а риск неудачи становится более ощутимым.

### **Определение термина «бизнес-процесс»**

При принятии решений требуется учет все большего числа взаимосвязанных обстоятельств, а времени на разработку и принятие грамотного управленческого решения становится все меньше.

Вместе с тем, успешное функционирование любой производственной системы может осуществляться при наличии определенных внешних и внутренних факторов и условий, в совокупности обеспечивающих благоприятные возможности для достижения стоящих перед предприятием целей, т.е. если сформирована адекватная этим целям среда (8).

В современной отечественной науке и практике при осуществлении моделирования предпринимательской деятельности с целью обозначения объектов моделирования принято использовать термин «бизнес-про-

процессный подход  
к системе управления  
бизнесом является одним  
из инструментов  
обеспечения финансовой  
составляющей  
экономической  
безопасности субъекта

цесс». Подобное моделирование в настоящее время одним из важнейших инструментов повышения экономической безопасности предпринимательских структур и, следовательно, эффективности функционирования бизнеса в целом (3, 9). Процессный подход к системе управления бизнесом является одним из инструментов обеспечения финансовой составляющей экономической безопасности экономического субъекта, т.к. имеет своей конечной целью максимизацию прибыли, снижение затрат, связанных с производством и продажей готовой продукции, выполнением работ и оказанием услуг, а также повышение качества производимой продукции, оптимальное использование основного и оборотного капитала и др. Это связано с тем, что осуществление предпринимательской деятельности связано, прежде всего, с разработкой и внедрением новых систем управления бизнесом как в целом, так и его отдельных элементов.

Многие предприниматели ожидают от внедрения новых систем управления роста прибыли и значительного улучшения деятельности экономических субъектов. Однако практический результат от внедрения подобного рода систем измерить достаточно трудно. Это стало результатом того, что многие предприниматели негативно относятся к подобного рода нововведениям, т.к. зачастую их внедрение связано с большими финансовыми вложениями и отсутствием видимого результата от их внедрения.

В современной отечественной и зарубежной экономической литературе довольно часто встречаются различные определения термина «бизнес-процесс». По мнению В.В. Репина, бизнес-процесс представляет собой



Рис. Организационная модель бизнес-процесса

устойчивую, целенаправленную совокупность взаимосвязанных видов деятельности, которая по определенной технологии преобразует входы и выходы, представляющие ценность для потребителя (9). При этом вход бизнес-процесса представляет собой набор корпоративных ресурсов (сырьевых, финансовых, трудо-

вых, материальных, информационных и др.), необходимых для выполнения бизнес-процесса, а выход – конечный результат выполнения бизнес-процесса (продукция, услуга, работа). На рисунке представлена организационная модель бизнес-процесса, отражающая элементы внутренней и внешней среды. Данная модель поз-

предприниматели зачастую не придают значения обеспечению надлежащего уровня безопасности своего бизнеса

воляет оценить, обладает ли предпринимательская структура внутренними силами и достаточными корпоративными ресурсами, чтобы реализовать имеющиеся возможности и противостоять угрозам, порождаемым макро- и микроокружением.

### **Формирование алгоритма бизнес-процесса**

Формирование алгоритма бизнес-процесса является сложной задачей, которая требует для своего решения четко разработанной методики и определенного набора средств достижения желаемого результата. При этом любой бизнес-процесс следует осуществлять с учетом обеспечения экономической безопасности своего бизнеса. Обеспечение экономической безопасности является фактором, «поддерживающим» бизнес-процесс, что подразумевает под собой комплекс мероприятий, направленных на обеспечение бесперебойного функционирования всех этапов бизнес-процесса (вход – операционный цикл – выход), извлечение прибыли из функционирования бизнеса, а также его постоянное развитие. Как показывает российская практика, предприниматели зачастую не придают значения обеспечению надлежащего уровня безопасности своего бизнеса. Понять предпринимателей можно, ведь создание собс-

твенной службы экономической безопасности – сложный и затратный, а не приносящий прибыль процесс, и потому многим не очевидна его необходимость.

Тем не менее, создание системы обеспечения экономической безопасности предпринимательских структур в настоящее время является особо актуальной проблемой. Особую актуальность данный процесс приобретает в условиях глобализации экономического пространства.

### **Понятие «экономическая безопасность предприятия»**

В настоящее время многие крупные предпринимательские структуры, функционирующие на территории Российской Федерации, создали специальные подразделения, которые занимаются обеспечением их экономической безопасности. Однако, данные службы, как правило, не имеют у себя ни теоретической базы своей работы, ни разработанной и эффективно функционирующей системы оценки и обеспечения экономической безопасности. Данный факт снижает эффективность их функционирования и обуславливает существующий сейчас большой спрос на научные разработки в области системы обеспечения экономической безопасности.

Понятие «экономическая безопасность предприятия» неразрывно связано с такими понятиями, как «устойчивость бизнес-процесса» и «развитие бизнес-процесса». Данную связь можно объяснить следующим образом.

Развитие теснейшим образом связано с экономической безопасностью, т.к. само развитие бизнес-процесса является одним из важнейших компонентов экономической безопасности любой экономической системы.

Если система не развивается, то у нее резко сокращается возможность выживания в условиях нестабильности внешней среды, сопротивляемость к внутренним и внешним условиям, порождающим угрозы экономической безопасности.

Устойчивость и безопасность также являются важнейшими характеристиками предприятия как единой системы. Устойчивость отражает прочность и надежность ее элементов экономической системы, вертикальных, горизонтальных связей внутри ее, способность выдерживать негативное воздействие факторов внешнего и внутреннего окружения (6).

При этом достижение устойчивого развития возможно только на основе соблюдения принципов управляемости бизнес-процесса, которые определяют комплексную характеристику способности предпринимательской структуры реагировать на целенаправленное воздействие (11).

Как показывает мировой опыт, обеспечение экономической безопасности предприятия – это гарантия его финансовой независимости, устойчивости, одно из важнейших условий стабильности и эффективной хозяйственной деятельности, что само по себе свидетельствует о развитии функционирующего бизнеса.

Сама экономическая безопасность бизнес-процесса имеет достаточно сложную внутреннюю структуру. Анализ реальных процессов и богатый в данной области отечественный и зарубежный опыт решения этой проблемы позволяют выделить три важных элемента:

– экономическая независимость бизнес-процесса, которая в современных условиях означает возможность предприятия самостоятельно обес-

печить себя необходимыми корпоративными ресурсами для устойчивого функционирования бизнес-процесса в настоящем времени и в будущем. Также это подразумевает обеспечение такого воспроизводственного процесса, которое обеспечивает конкурентоспособность выпускаемой продукции и позволяет экономическому субъекту на равных участвовать в конкурентной борьбе;

– стабильность и устойчивость функционирования бизнес-процесса предполагает защиту от влияния негативных воздействий, порождаемых факторами внешней и внутренней среды, создает надежные условия и гарантии для его функционирования на каждом этапе, сдерживает внешние и внутренние факторы, способные destabilизировать экономическую ситуацию;

– способность к саморазвитию и прогрессу бизнес-процесса предполагает создание благоприятного климата для инвестиций и инноваций, постоянную модернизацию производства, повышение профессионального уровня работников.

Только будучи защищенным от угроз экономической безопасности, предпринимательская структура может занять прочные позиции на рынке, повышая конкурентоспособность и устойчивость своего развития. Максимизация прибыли, длительное время рассматривавшаяся в качестве основного ори-

развитие бизнес-процесса является одним из важнейших компонентов экономической безопасности любой экономической системы

ентира деятельности любого бизнеса, становится возможной лишь при условии устойчивого развития всей экономической системы.

Непосредственную опасность функционирования бизнес-процесса создают экономические угрозы, нарушающие нормальный ход устойчивого развития.

В экономической литературе существует множество интерпретаций термина «угроза экономической безопасности». Но в целом авторы трактуют данную дефиницию, как совокупность условий, процессов и факторов, которые препятствуют реализации экономических интересов или создают опасность для субъектов хозяйственной деятельности (2, 4, 5, 6, 10).

Изучение процессов и тенденций зарождения, обострения и затухания угроз позволяет создать методологическую базу обеспечения и устойчивого развития бизнеса в динамично изменяющейся внешней среде, уточнения его позиций среди конкурентов. Для системной защиты интересов, бизнес-процессов и трансакций предприятия необходим четкий мониторинг и изучение угроз, порождаемых внешней и внутренней средой предприятия с целью предотвратить

стабильность и устойчивость функционирования бизнес-процесса предполагает защиту от влияния негативных воздействий, порождаемых факторами внешней и внутренней среды

их негативное влияние на ход бизнес-процессов, а при невозможности этого – их минимизация.

В определении характеристик угроз стабильности положения организации на рынке следует исходить из возможности, доступности, качественной оценки и количественного представления о нанесенном вреде и ущербе бизнесу. Анализ угроз экономической безопасности бизнеса позволяет разработать комплекс мер по обеспечению экономической безопасности бизнес-процессов предприятий и достижению устойчивого развития.

### **Выводы**

Естественный порядок шагов по обеспечению экономической безопасности (идентификация угрозы на каждом этапе функционирования бизнес-процесса, осуществление мер, направленных на минимизацию существующих угроз и др.) предполагает предварительное определение объекта возможных внутренних и внешних угроз в рамках осуществляемого бизнес-процесса, для достижения желаемого состояния экономической бизнес-системы, которая только в данном случае будет реализована с точки зрения устойчивого развития.

### **Источники**

1. Асланов М.А., Кузнецов В.В., Макаров Ю.Н., Мальчевский А.А., Шатраков А.Ю. Системный анализ в принятии решений в деятельности учреждений реального сектора экономики, связи и транспорта. – М.: ЗАО Издательство «Экономика», 2010. – 406 с.
2. Бендиков И.А. Экономическая безопасность промышленного предприятия в условиях кризисного развития // Менеджмент в России и за рубежом. – 1998. – № 2. – С. 22.

3. Вайкок М.А. Оценка влияния бизнес-процессов на эффективность деятельности промышленного предприятия // Российское предпринимательство. – 2014. – № 8 (254). – С. 71–82.
4. Вишняков Я.Д., Харченко С.А. Управление обеспечением безопасности предприятий: экономические подходы // Менеджмент в России и за рубежом. – 2001. – № 5. – С. 13.
5. Королёв М.И. Экономическая безопасность фирмы: теория, практика, выбор стратегии. – М.: Экономика, 2011. – 284 с.
6. Лукашин В.И. Экономическая безопасность. – М.: МЭСИ, 1999. – 134 с.
7. Межевов А. Оценка конкурентоспособности бизнеса / Маркетинг. – № 5. – 2005. – С. 24.
8. Минько Э.В., Минько А.Э. Теория организации производственных систем. – М.: ЗАО Издательство «Экономика», 2009. – 493 с.
9. Репин В.В., Елиферов В.Г. Процессный подход к управлению. Моделирование бизнес-процессов. – М.: РИА «Стандарт и качество», 2009. – 408 с.
10. Сенчагов В.К. Экономическая безопасность: geopolитика, глобализация, самосохранение и развитие. – М.: Финстатинформ, 2012. – 815 с.
11. Тарасенко Ф.П. Прикладной системный анализ. – М.: КНОРУС, 2010. – 224 с.

рп

**Alexander Yu. Pavlov**

*Candidate of Science, Economics, Associate Professor, Department of Applied Economics, Penza State Technological University*

**Vera N. Batova**

*Associate professor, Department of Applied Economics,  
Penza State Technological University;  
entrepreneur*

### **Economic security of business processes under implementation of the concept of sustainable development**

**Abstract**

The article deals with the core of the concept of “economic security of business processes”, assesses the significance of provision of economic security of business processes to achieve business development. The authors developed an organizational model of business processes based on which elements of economic security and steps of determining threats to stability of business operation, have been determined.

**Keywords:** business process, sustainability, development, economic security, threat to economic security, corporate resources, modeling