

# *современные аспекты трансформации промышленных многородов*

## Аннотация

*В статье рассматриваются теоретико-методологические подходы к процессам трансформации монопрофильных городских поселений. Выделены ключевые структурные элементы трансформационных процессов. Предложена модель разработки экономического механизма трансформации промышленного многорода через повышение взаимодействия элементов менеджмента и консолидацию ресурсов.*

**Ключевые слова:** градообразующее предприятие, институциональные преобразования, промышленный многород, экономическая трансформация

**Пыткин  
Александр  
Николаевич**  
д-р экон. наук,  
профессор  
pfe@mail.ru

**Ласунов  
Александр  
Николаевич**  
аспирант, сектор  
региональной  
экономики  
pfe@mail.ru

*Пермский филиал  
Института экономики  
Уральского отделения  
Российской академии  
наук*

**В** научной литературе и нормативных актах Российской Федерации под промышленными многородами традиционно понимают городские поселения, характеризуемые наличием градообразующих предприятий, обеспечивающих рабочими местами не менее 20% экономически активного населения, формирующих значительную доходную часть местного бюджета и определяющих социально-экономическое развитие муниципалитетов. В то же время региональные особенности экономического развития обусловили выделение многородов по территориально-отраслевым и социально-демографическим характеристикам [4, 5].

## **Концепция трансформации промышленных многородов**

Выделяются две основные экономические категории многородов:

- со стабильной экономикой, в которых градообразующие предприятия успешно адаптировались в конкурентную среду, обеспечивают реализацию мероприятий социального развития муниципа-

литета, а доходы работников и членов их семей на достойном уровне. При этом в структуре населения преобладают активные трудовые ресурсы, занятые в местной экономике;

– с предкризисным или кризисным состоянием градообразующих предприятий, с наблюдаемой тенденцией миграции экономически активного населения в другие территории. Как правило, в таких моногородах наблюдаются деградационные процессы не только в материальном производстве, но и в социальной, жилищно-коммунальной и инфраструктурной сферах [6].

Следует отметить, что уровень развития промышленных моногородов отражает общероссийские тенденции. Так, более благоприятный экономический климат наблюдается в городах, экспортно-ориентированное материальное производство которых связано с переработкой минерального и углеводородного сырья. Относительная стабильность наблюдается в территориях, специализированных на выпуске потребляемой на региональном уровне продукции (пищевая и легкая промышленность, строительство, лесопереработка и др.).

Критическое положение социально-экономической сферы и деградация традиционных производств обусловили депрессивное развитие моногородов, в которых экономика прервала свою монопрофильность. При этом надо отметить, что, как правило, это вызвано не диверсификационными процессами, а финансовой несостоятельностью и банкротством градообразующих предприятий.

Сегодня в теории и практике регионалистики получила распространение концепция трансформации промышленных моногородов, представляющая собой совокупность взглядов, методов и подходов по модернизации экономической и социальной инфраструктуры, базирующихся на гармонизации хозяйственной деятельности градообразующего предприятия с целями достижения сбалансированного развития муниципального образования [1, 2].

По существу, концепция опирается на выработку управлеченческих подходов по эффективному использованию собственных ресурсов, привлечению внешних инвестиций, развитию потенциаль-

**благоприятный  
экономический  
климат наблюдается  
в городах,  
материалное  
производство  
которых связано  
с переработкой  
минерального  
и углеводородного  
сырья**

**трансформация промышленных моногородов должна рассматриваться с точки зрения развития экономики, финансов, а также инструментарного перераспределения благ**

ных возможностей экономики городского поселения, а также сопровождающих социальных и институциональных процессов.

Реализация концепции трансформации промышленных моногородов предполагает определение структурных элементов и их свойств, на которые должно быть направлено соответствующее управленческое воздействие, а также исследование особенностей территориального размещения и природно-географических отличий (см. рис. 1).

Предлагаемые мероприятия позволяют осуществить комплекс управленческих решений и процессов, включая диверсификацию градообразующего предприятия и экономики муниципального образования, повысить социальное и институциональное качество территории до уровня, отвечающего требованиям экономической политики государства и запросам местного сообщества.

Безусловно, трансформация экономики и достижение социального благополучия формально не ограничивается инвестиционными поступлениями и бюджетными вливаниями. Задачами менеджмента является также формирование социально-ориентированной экономики, направленной на повышение качества городского сообщества [3].

Таким образом, трансформация промышленных моногородов должна рассматриваться с точки зрения развития экономики, финансовой обеспеченности, а также инструментарного перераспределения благ, формирующих социальное равенство индивидуумов вне зависимости от места их проживания.

Исходя из этого, экономический механизм трансформации промышленных моногородов можно представить схематично следующим образом (см. рис. 2).

В данной модели ресурсное обеспечение объединяет материальные, финансовые, трудовые ресурсы и коммуникационные внутрисистемные взаимосвязи, совокупно образующие вход в процесс разработки экономического механизма трансформации промышленных моногородов, эффективность реализации которого обеспечивается воздействиями менеджмента.

Взаимосвязь взаимодействий ресурсного обеспечения и управленческого блока образуют на выхо-

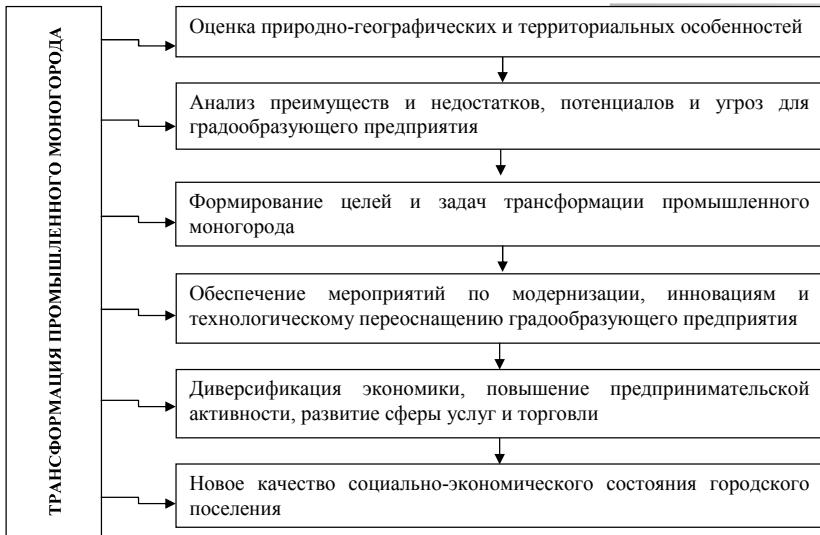


Рис. 1. Трансформация промышленного моногорода



Рис. 2. Модель разработки экономического механизма трансформации промышленного моногорода

де непосредственный экономический механизм трансформации. По сути, такой механизм представляет не непосредственный процесс, а способы консолидации ресурсов на достижение поставленных целей устойчивости развития различных социальных сообществ [7]. Применение на практике предложенной модели позволит обеспечить консолидацию ресурсов, улучшение коммуникационных взаимосвязей и информационного обеспечения функциональных субъектов менеджмента, а также повысит их заин-

**при исследовании  
трансформационных  
процессов  
особое внимание  
необходимо уделять  
инновационным и  
инвестиционным  
составляющим**

тересованность в достижении общих целей трансформации промышленных моногородов.

К таким целям, по нашему мнению, относятся:

- стабильное социально-экономическое развитие промышленного моногорода;
- деструктуризация городского бюджета за счет прироста доли новых налоговых агентов (не снижая при этом абсолютных значений налоговых платежей от градообразующих предприятий);
- инновационно-технологическое переоснащение организаций материального сектора;
- создание институтов частно-государственного партнерства для формирования механизмов опережающего развития и благоприятного предпринимательского климата.

Достижение целей трансформации промышленных моногородов предоставит возможности для интеграции во внешнюю экономическую среду не только градообразующим предприятиям, но и другим субъектам экономики города. При этом последние могут самостоятельно инициировать свое участие в трансформационном процессе, определяя его вариативность.

При исследовании трансформационных процессов особое внимание необходимо уделять инновационным и инвестиционным составляющим.

Сегодня в России можно наблюдать различные формы поддержки предпринимательства, образуются наукоемкие структуры, бизнес-инкубаторы, технопарки и кластеры. Такой фактор, несомненно, обеспечивает благоприятные условия для результативной трансформации экономики моногородов. По сути, государственная политика направлена на формирование инновационного обеспечения, позволяющего объединить субъекты и объекты трансформации посредством информационного сопровождения, координации и регулирования, организационного сопровождения технологической модернизации, продвижения выпускаемой продукции, подготовки кадров и т.д. При этом государственная политика предусматривает совокупность институциональных взаимодействий на государственном и муниципальном уровнях, обеспечивая тем самым условия для процессов саморазвития городских поселений.

Помимо воспроизводственных процессов, транс-

формация экономики моногорода обеспечивается в значительной степени созданием социально-психологической атмосферы, как на уровне городского социума, так и среди персонала градообразующего предприятия, и предопределяется степенью способности и готовности менеджмента к трансформации и обновлению предприятия.

### **Выходы**

1. Рассмотренные аспекты трансформации промышленных моногородов позволяют на основе анализа современного состояния исследуемой проблематики выделить и конкретизировать ключевые методологические подходы, учитывающие воздействия внешних и внутренних факторов на процессы преобразования в условиях ограниченности социально-экономических возможностей моногородов.
2. Выработка соответствующих инструментов и стимулов развития экономического потенциала монопрофильных городов является ключевым элементом достижения эффективности их муниципальной системы управления.
3. Следование направлениям государственной политики по развитию институциональной и социальной сферы жизнедеятельности моногородов, активизация предпринимательской активности, создание институтов опережающего развития, инновационно-технологическое переоснащение градообразующих предприятий и др. позволяют обеспечить не только диверсификацию городской экономики, но и создадут синергию в развитии моногородов на региональном и федеральном уровнях.

### **Литература**

1. Бедрий А.И., Ковалева Е.Б. О содержании понятия «трансформация промышленного моногорода» // Российское предпринимательство. – 2013. – № 2. – С. 34–40.
2. Ионова И.Г., Звягина О.В. Управление развитием градообразующих предприятий старопромышленных территорий региона // Научное мнение. – 2014. – № 4.
3. Пыткин А.Н., Баландин Д.А. Проблемы разработки социально ориентированной стра-

**государственная  
политика  
предусматривает  
совокупность  
институциональных  
взаимодействий  
на государственном  
и муниципальном  
уровнях**

- тегии инновационного развития региона / Совершенствование стратегического управления корпорациями и региональная инновационная политика: Материалы VI Рос. науч.-практ. конф. с междунар. участием (05 дек. 2013 г.) / Перм. гос. нац. исслед. ун-т. – Пермь, 2013. – С. 255–264.
4. Пыткин А.Н., Загоруйко И.Ю. Постановка проблемы моногородов: поиск решений органами власти и корпоративным сообществом // Российское предпринимательство. – 2010. – № 8 Вып. 2 (165). – с. 154–158. – <http://www.creativeeconomy.ru/articles/10973>.
5. Пыткина С.А., Бедрий А.И. Особенности развития промышленных моногородов на современном этапе // Российское предпринимательство. – 2013. – № 4 (226). – с. 124–129. – <http://www.creativeeconomy.ru/articles/28139>.
6. Тургель И.Д. Монофункциональные города России: от выживания к устойчивому развитию / Уральская акад. гос. службы. – Екатеринбург, 2010. – 519 с.
7. Чаленко А.Ю. О понятийной неопределенности термина «механизм» в экономических исследованиях // Экономика промышленности. – 2010. – Т. 3. – № 51. – С. 26–33.

### Aleksandr N. Pytkin

Doctor of Science, Economics, Professor,

pn

Perm Branch of the Institute of Economics of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences

### Aleksandr N. Lasunov

Postgraduate, Sector of the Regional Economics, Perm Branch of the Institute of Economics of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences

## Modern aspects of transformation of industrial one-company towns

Abstract

The article discusses theoretical and methodological approaches to the process of transformation of one-company towns. It also highlights the key structural elements of the transformation process. The authors propose a model of development of the economic mechanism for transformation of an industrial company town through increased interaction between elements of the management and consolidation of resources.

**Keywords:** township-forming enterprise, institutional reforms, industrial one-company town, economic transformation

