Ершов Константин Олегович
соискатель, сектор региональной экономики,
Пермский филиал Института экономики Уральского отделения Российской академии наук
pfie@mail.ru

проблемы стратегического управления развитием регионального промышленного комплекса

Аннотация

В статье рассматриваются проблемы управления развитием региональных промышленных комплексов на примере Пермского края. Предложен алгоритм разработки стратегии управления развитием промышленного комплекса. Сформулированы подходы к оценке результативности и эффективности мероприятий стратегии отраслевого промышленного развития.

Ключевые слова: Пермский край, отраслевая конкурентоспособность, промышленный комплекс, региональное стратегирование, управление развитием

В отечественной экономической науке промышленное развитие традиционно рассматривается как базис совокупного общественного воспроизводства и благосостояния населения регионов и страны в целом. При этом проблематика стратегирования в региональной экономике по настоящее время остается открытой для дискуссий и вызывает определенный интерес в деловом и научном сообществе (4).

В данном контексте рассматриваются, как правило, управленческие технологии, позволяющие аккумулировать региональный и отраслевой ресурсный потенциал на ключевых направлениях промышленного развития, способных обеспечить конкурентоспособность территориального промышленного кластера (3). Следует отметить, что такое развитие регионального промышленного комплекса должно формироваться в соответствии с государственной отраслевой стратегией.

Предпосылки для развития стратегирования

В научной литературе проблемы стратегического управления развитием региональных промышленных

…стратегирование в управлении развитием регионального промышленного комплекса должно исследоваться в многоаспектном ракурсе и, по сути, являться инструментом достижения высокого уровня конкурентоспособности…

комплексов исследуются в различных аспектах, что может расцениваться как определенный позитив и поступательность в понимании роли промышленного развития для создания конкурентоспособной экономики, позволяющей с наименьшими потерями интегрироваться в мировые рынки в условиях ВТО. При этом исследование проблем стратегического управления развитием регионального промышленного комплекса невозможно без комплексного изучения достигнутого уровня производства, его технологичности, а также институционального обеспечения, являющихся предпосылками для разработки и формирования системы эффективного стратегического менеджмента.

Современные конкурентные условия требуют наращивания инновационной составляющей в развитии промышленности, в основу которой должны быть положены новейшие достижения как мировой, так и отечественной науки в области технологического оснащения и интеллектуального потенциала. Факторы конкурентной среды определяют необходимость включения в инструментарий стратегического управления отраслью на государственном и региональном уровнях таких направлений как:

– мониторинг и анализ тенденций развития мировой промышленности, а также изучение потенциального спроса и предложения на глобальных рынках промышленной продукции, в первую очередь, в таких перспективных отраслях как нано- и биотехнологии, микроэлектроника и т.п.;

– механизмы обновления нормативной базы на федеральном и региональном уровнях, включая льготное налогообложение и преференции для инноваторов и инвесторов;

– государственное регулирование и стимулирование технологической модернизации и перехода к шестому технологическому укладу (5).

Исходя из этого, стратегирование в управлении развитием регионального промышленного комплекса должно исследоваться в многоаспектном ракурсе и, по сути, являться инструментом достижения высокого уровня конкурентоспособности отечественной промышленности как в отраслевом разрезе, так и на уровне конкретных промышленных предприятий.

Алгоритм стратегирования

Нами предлагается следующий алгоритм стратегирования в управлении развитием регионального промышленного комплекса.

Во-первых, следует определить несколько ключевых инновационных направлений промышленного развития, способных обеспечить конкурентоспособность региональных отраслей экономики с учетом перспектив

наращивания потенциала на мировых рынках. Необходимая при этом диверсификация промышленного производства должна достигаться через внедрение результатов соответствующих научных исследований и разработок российских и зарубежных авторских коллективов посредством механизмов патентообладания. Роль государственной поддержки состоит также в формировании институциональных механизмов, способствующих диверсификации промышленности, ее модернизации и достижения должного уровня конкурентоспособности.

Во-вторых, для регионального промышленного комплекса необходимо разработать стратегию развития, опирающуюся на имеющийся научно-технический и интеллектуальный потенциал, с учетом межтерриториальной интеграции и кооперации.

В-третьих, исследования первых двух этапов обуславливают необходимость проведения глубокого анализа не только ресурсного потенциала и тенденций развития, но и всего комплекса организационно-экономических процессов, связанных с промышленным становлением конкурентоспособной экономики региона. В первую очередь, это относится к вопросам стратегирования промышленной структуры региона, повышению эффективности экономики хозяйствующих субъектов, адаптивности к конкурентной среде и диверсификации производств, а также к определению угроз и преимуществ членства в ВТО. Такой анализ должен основываться на факторном, сравнительном и нормативном методах, в т.ч. методах качественных и количественных оценок, а также других методах, применяемых в современной экономической науке (8).

Для целей настоящей статьи рассмотрим современный уровень развития регионального промышленного комплекса на примере Пермского края.

Современный уровень развития регионального промышленного комплекса на примере Пермского края

Надо отметить, что в регионе реализуется с большей или меньшей степенью успешности ряд мероприятий по повышению технологичности и инновационности бизнеса. Так, разработанный научным сообществом Пермского края инновационный проект «Создание технопарка в сфере высоких технологий» получил в 2008 г. первое место в России по соответствующей тематике.

В регионе функционируют бизнес-инкубаторы, центры развития предпринимательства, фонды содействия развитию венчурных инвестиций. Бизнес-сообществом реализуются проекты по формированию отраслевых промышленных кластеров, а также проекты создания центров коллективного пользования, в которых сосредоточены современные средства проектирования, маркетинга, CALS-технологий (представление в электронном виде результатов решения любых прикладных задач, безопасность электронной информации и вопросы ее совместного использования) (1).

современные конкурентные условия требуют наращивания инновационной составляющей в развитии промышленности…

Таблица

Крупнейшие предприятия Пермского края по отраслям промышленности

Промышленный комплекс		Наименование компании	Отрасль
Топливно-энергетический комплекс	Нефтегазовый комплекс	ООО «Лукойл-Пермь»	Добыча сырой нефти
		ООО «Лукойл-Пермнефтеоргсинтез»	Производство нефтепродуктов
		ООО «Лукойл-Пермнефтепродукт»	Оптовая реализация нефтепродуктов
		ООО «Пермнефтегаз-переработка»	Производство нефтепродуктов
		ООО «Промнефте-сервис»	Добыча сырой нефти и попутного газа
		ООО «Газпром межрегионгаз Пермь»	Поставка природного газа
		ООО «Газпром трансгаз Чайковский»	Трубопроводное транспортирование газа и продуктов переработки
	Энергетический комплекс	ОАО «ТГК № 9» *(системообразующая компания)*	Производство электрической и тепловой энергии
		ОАО «Пермэнергосбыт»	Передача тепловой энергии
		ООО «Пермская сетевая компания»	Оптовая реализация электрической и тепловой энергии
Машиностроительный комплекс		ОАО «Пермский моторный завод» *(системообразующая компания)*	Производство авиадвигателей и газотурбинных установок
		ЗАО «Искра-Авигаз»	Поставка газотурбинных установок
Химический комплекс		ОАО «Уралкалий» *(системообразующая компания)*	Производство минеральных удобрений
		ОАО «Минеральные удобрения»	Производство минеральных удобрений
		ОАО «Метафракс»	Производство органических химических веществ
Металлургический комплекс		ОАО «Чусовской металлургический завод»	Производство стали
		ООО «Камский кабель»	Производство изолированных кабелей

Базовыми промышленными комплексами Пермского края являются нефтегазовая и химическая промышленность, энергетика, машиностроение и металлургия. Сведения о крупнейших предприятиях промышленности Пермского края приведены в *таблице* ниже.

Как видно из таблицы, промышленность Пермского края, в основном, имеет индустриально-сырьевой характер и ориентирована на добычу и переработку сырья. Такая направленность придает как определенные конкурентные преимущества, так и вызывает необходимость межотраслевой интеграции хозяйствующих субъектов и согласованности их интересов на региональном и межрегиональном уровнях.

В-четвертых, на основе определения ключевых направлений разработанной стратегии развития, базирующейся на анализе ресурсов и потенциалов промышленного комплекса, формируется соответствующая промышленная политика в регионе (2). Успешность ее реализации в значи-

тельной степени зависит от согласованности государственных интересов на федеральном и региональном уровнях, а также от совпадения интересов бизнес-сообщества.

Эффективность реализации стратегии развития регионального промышленного комплекса должна оцениваться по таким показателям, как достижение необходимого уровня конкурентоспособности промышленности, и она требует детальной проработки специфических показателей, характеризующих результаты управленческого воздействия на отраслевые процессы.

Анализ показателей эффективности управления должен сопровождаться этапной дифференциацией стратегии управления во временном аспекте, учитывающей вариативность, динамику затратности и возможные риски.

Экономический эффект отражается стоимостными показателями результатов и затрат, обусловленных реализацией мероприятий стратегии, а также динамикой финансовых показателей, получаемых в ходе непрерывного мониторинга исследуемых бизнес-процессов (2, 7).

К вопросам мониторинга относятся:

– соответствие ключевых социально-экономических показателей отрасли целям стратегического развития промышленного комплекса;

– уровень конкурентоспособности производимой продукции на отечественном и мировых рынках;

– соответствие уровня технологичности и оснащенности промышленного комплекса задачам стратегического развития;

– уровень инновационности отрасли и т.п.

Комплексная оценка результативности управления развитием регионального промышленного комплекса, ее адекватность и достоверность позволяют разработать необходимые корректирующие меры, направленные на оптимизацию всего имеющегося ресурсного и интеллектуального потенциала (6), что в конечном итоге повысит эффективность промышленного производства и обеспечит достижение социально значимых целей территориальной общественной системы. При этом важнейшее место должно отводиться задачам повышения профессионального уровня индивидуумов, непосредственно участвующих в производственных и управленческих процессах, а также их адаптации и технологической восприимчивости к нововведениям.

> …в регионе реализуется с большей или меньшей степенью успешности ряд мероприятий по повышению технологичности и инновационности бизнеса

Вывод

Таким образом, можно сделать вывод о том, что разработка стратегии управления и само промышленное развитие региона в значительной степени зависят от готовности регионального менеджмента к реализации задач по обеспечению прорыва в технологическом переоснащении отрасли, без которого сегодня уже проблематично повышение конкурентоспособности территориального промышленного комплекса. По нашему мнению, дальнейшее изучение данной проблематики и реализация на практике

результатов исследования позволят в качественной степени повысить результативность тех жизненно важных для общества преобразований, которые со значительными трудностями реализуются сегодня в России.

Литература

1. Баландин Д.А., Пыткин А.Н. Формирование и совершенствование инновационно-финансовой инфраструктуры Пермского края / Экономические аспекты территориального планирования: сб. науч. трудов. Вып. VII / Пермский филиал Ин-та экономики УрО РАН. – Пермь, 2008. – С. 228–231.
2. Главацкий В.Б. Финансовая экономика промышленного сектора региона: дис. канд. экон. наук / Удмуртский гос. ун-т. – Пермь, 2008. – 172 с.
3. Звягина О.В., Ионова И.Г. Кластерный подход в достижении устойчивости проблемных территорий региона // Научное мнение. – 2014. – № 2.
4. Кукор Б.Л., Пыткин А.Н., Клименков Г.В. Основы стратегического управления в региональной экономике / Пермский филиал Ин-та экономики УрО РАН. – Пермь, 2009. – 336 с.
5. Поносова Е.В., Главацкий В.Б. Управление предприятием с учетом структурных факторов глобального кризиса // Российское предпринимательство. – 2012. – № 24. – С. 76–82.
6. Пыткин А.Н., Блаженкова Н.М. Комплексная оценка результативности хозяйственной организации на основе информации управленческого учета // Экономические и гуманитарные науки. – 2009. – № 1. – С. 196–202.
7. Пыткин А.Н., Зике Р.В. Моделирование финансовых отношений и потоков в промышленности // Вестник КИГИТ. – 2012. – № 8. – С. 22–27.
8. Пыткин А.Н., Мишарин Ю.В. Анализ базовой структуры факторов управления организационно-экономическими системами // Вестник Пермского ун-та. Серия: Экономика. – 2013. – № 4. – С. 20–25.
9. Пыткин А.Н., Черникова С.А. Особенности реструктуризации предприятий агропромышленного комплекса в инновационные интеграционные формирования: Монография – перераб. и доп. – Пермь: АНО ВПО «Пермский институт экономики и финансов», 2013. – 184 с.

РП

Konstantin O. Ershov

Degree-Seeking Student, Regional Economics Department,
Perm Affiliate of Institute of Economics, Ural Division of Russian Academy of Sciences

Strategic management problems of development of the regional industrial complex

Abstract

The article deals with the problems of development management of regional industrial complexes in terms of Perm Krai. The development algorithm of the management strategy of the development of the industrial complex is suggested. The ways to estimate the results and effectiveness of branch industrial development strategy are defined.

Keywords: Perm Krai, branch competitive ability, industrial complex, regional strategizing, development management