

**Зубков Артем Владимирович**

аспирант,

Российская академия народного хозяйства и государственной службы

при Президенте Российской Федерации, г. Москва

zubkov-07@mail.ru

## **Шатурский район. Возрождение былого величия**

### **Аннотация**

С помощью стратегического анализа сильных и слабых сторон (SWOT-анализ) в статье раскрыты причины динамики и выявлены тенденции развития Шатурского района Московской области в среднесрочном периоде.

**Ключевые слова:** Шатурский район, Московская область, SWOT анализ, тенденции развития района, сельское хозяйство

Кроме природных богатств и красоты, Шатурский район Московской области располагает широким спектром промышленных и сельскохозяйственных предприятий. Аграрный сектор представляет собой переплетение более чем полутора сотен акционерных обществ, агропромышленных комбинатов и фермерских хозяйств. Основное направление их деятельности – производство молочной и мясной продукции, картофеля, зерновых, бобовых и овощей.

### **Отгруженные товары**

Основой и фундаментом экономики района является промышленность и сельское хозяйство. Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами, вырос с 14,9 млрд руб. в 2010 г. до 17,2 млрд руб. в 2012 г. (рост составил 2,3 млрд руб. в

абсолютном значении или более 15%). В перспективе планируется повышение вышеуказанного объема с 17,6 млрд руб. в 2013 г. до 19,3 млрд руб. в 2015 г. (прогнозируется повышение на 1,7 млрд руб. или немногим менее 10%).

Несмотря на замедление роста данного показателя, рост в обоих периодах (который лучше всего отражает линия тренда, показанная на рисунке 1), а именно в прошедшем отрезке с 2010 г. по 2012 г. и в прогнозируемом периоде с 2013 г. по 2015 г. показывает, что район стablyно развивается, а динамика данного развития позволяет утверждать, что Шатурский район является одним из ведущих и наиболее динамично развивающихся районов в Московской области.

В 2012 г. в структуре отгруженных товаров собственного производства по виду деятельности «Обрабатывающие



Рис. 1. Тенденции роста объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами с 2010 г. по 2015 г.

производства» наибольшую долю занимали: производство мебели (около 70%), целлюлозно-бумажное производство (18%), производство пищевых продуктов (8%), обработка древесины и производство мебели и изделий из дерева (4%). Отмечается рост объемов в производстве пищевых продуктов на 40,5%, в текстильном и швейном производстве – в 2,1 раза, обработке древесины – на 9,4% химическом производстве – на 20,0%.

### **Животноводство**

Одной из ключевых и самых крупных отраслей сельского хозяйства Шатурского района является животноводство. Выручка только от реализации молочной и мясной продукции составляет около 80% валового объема доходов от продажи сельскохозяйственной продукции в целом, что оценивается в 250 млн руб. в год.

В 2012 г. на территории района осуществляли деятельность ООО «Экологическое хозяйство «Спартак», ООО «АПК «Шатурский», ООО «АгроФорвард», ООО «Евроонлайн» и ООО «АгроЦентр Коренево»,

а также около десяти крестьянско-фермерских хозяйств. Итоги работы за 2012 г. в отрасли животноводства показывают, что животноводы ООО «АПК «Шатурский», ООО «Евроонлайн» и ООО «Экологическое хозяйство «Спартак» продолжают стабильно наращивать размеры поголовья и объемы выпуска готовой продукции: молока и мяса (см. табл. 1).

### **Уровень прибыли**

Одним первых по значимости показателей экономического развития региона является уровень получаемой прибыли крупных, средних и малых предприятий. Объем валовой прибыли крупных, средних и малых предприятий Шатурского района с 582 млн руб. в 2010 г. вырос до 734 млн руб. в 2012 г., показав рост в 152 млн руб. или в 26% за 3 года, что является одним из самых резких скачков в истории региона. В период с 2013 по 2015 г. планируется получение валовой прибыли на уровне 793 млн руб. в 2013 г. и 959 млн руб. в 2015 г. соответственно, прогнозируемый рост в 166 млн руб. или в 27% за 3 года почти повторяет рост в предыдущий период, что подтверждается ста-

бильным развитием региона в целом и всех упомянутых компаний в частности (см. рис. 2).

Наиболее верным отражением результатов работы экономики района является динамика показателей, характеризующих уровень жизни населения. Среднемесячная заработная плата (по всем видам организаций) в районе выросла с 20 867,0 руб. в 2010 г. до 31 240,6 руб. в 2015 г., подробнее все показатели и цифры показаны в таблице 2.

Темпы роста среднемесячной заработной платы (по всем видам организаций) показывают стабильный рост от 5% до 14 % ежегодно. Такие темпы роста указывают на постоянное развитие и совершенствование экономики малых, средних и крупных предприятий района. Казалось бы, что темпы роста хоть и стабильны, но очень незначительны, если рассматривать их раздельно год за годом, но общая картина в таблице 2 показывает, что всего за 5 лет заработная плата повысилась на 10 373,6 руб. или почти на 150%, что говорит не только о существенном улучшении уровня жизни работающего населения, но и о возрастающих объемах налогов на заработную

## первоочередная задача демографической политики района – улучшение положения жителей сельских поселений и деревень

плату, поступающих в бюджет района. По этому показателю Шатурский район также является одним из самых быстро растущих и динамично развивающихся в Московской области. С помощью стратегического анализа сильных и слабых сторон (SWOT анализа) постараемся понять и раскрыть причины столь бурной динамики и выявить тенденции развития района в среднесрочном периоде.

### Стратегический (SWOT) анализ сильных и слабых сторон Шатурского муниципального района

Сильные стороны:

- наличие возобновляемых ресурсов животного и растительного мира, значительных земельных и водных



Рис. 2. Тенденции роста объема валовой прибыли крупных, средних и малых предприятий Шатурского района с 2010 г. по 2015 г.

Таблица 1

**Основные показатели отрасли животноводства по сельскохозяйственным предприятиям района за 2012 год**

Показатель	Хозяйство			Район		
	ООО «АПК Ша- турский»	ООО «ЭХ Спар- так»	ООО «Евроон- лайн»	2012	2011	Отношение 2012/2011 (в ед. и %)
Поголовье КРС всего, голов в т.ч. дойных коров, голов	4143 1700	939 450	- -	5219 2150	5310 2376	-91 -1,7% -226 -9,5%
Поголовье овец, голов	-	-	1270	1270	722	+548 +80%
Поголовье коз, голов	-	-	75	75	45	+30 +67%
Валовое производство молока, тонн	13543,9	2203,8	-		15004,5	+743,2 +5%
Надой на одну корову, кг	7223	4897	-	6773	6490	+283 +4,4%
Производство мяса в живом виде, тонн	272,5	86,6	-	361,8	351,0	+10,8 +3%
Продано молодняка овец, голов	-	-	1100	1100	610	+490 +80%

Источник: (7).

ресурсов (в том числе минеральных), запасов общераспространенных полезных ископаемых (глина, гравий, песок, камень);

...в районе сформировалась четкая система социального обслуживания семьи и детей, одним из основных направлений которого является оказание материальной и натуральной помощи...

- наличие малых, средних и крупных лесоперерабатывающих предприятий;
- наличие дорог областного значения, а также железной дороги «Москва – Казань»;
- наличие большого выбора земельных участков для ведения сельского хозяйства;
- развитое ведение подсобных хозяйств в деревнях и сельских поселениях;
- наличие рекреационно-туристских ресурсов для дальнейшего развития туристской инфраструктуры и повышения привлекательности района (оз. Белое, «заповедная Мещера», каскад озер, краеведческие музеи);
- наличие развитой сети учреждений образования, спорта и физической культуры, здравоохранения, и культуры;

– устойчивый рост объема реальной заработной платы на душу населения.

**Слабые стороны:**

- значительная удаленность района от Москвы и других крупных городов;
- низкий уровень инвестиций в основные фонды;
- высокая степень физического износа основных фондов;
- наличие значительной технической отсталости и несовершенство большей части предприятий района;
- слабое развитие инженерной инфраструктуры, высокая доля ветхого и аварийного жилья и изношенность всех видов коммунальных сетей;
- высокий уровень безработицы, преимущественная занятость в бюджетной сфере, малый процент задействования молодежи в работе и высокий среднестатистический возраст работающего населения;
- высокий уровень бедности и низкий платежеспособный спрос населения;
- сильная дотационная зависимость местного бюджета;
- малоблагоприятные тенденции демографического развития: сохраняется миграционный отток трудоспособного населения и молодежи, как следствие высокая демографическая

…особую значимость приобретает вопрос эффективного включения ресурса малого бизнеса в ускорение экономического роста, борьбы с бедностью и повышения уровня жизни населения

нагрузка на трудоспособное (занятое) население;

- слабое развитие туристического бизнеса.

**Возможности:**

- наращивание объемов заготовок леса, возрождение крупных дерево-перерабатывающих производств с полным циклом переработки, базирующихся на местной сырьевой базе;
- развитие перерабатывающих производств с использованием запасов общераспространенных полезных ископаемых района;
- дальнейшее развитие малого предпринимательства, прежде всего, в

**Таблица 2**  
**Показатель и темпы среднемесячной заработной платы в Шатурском районе с 2010 года по 2015 год**

Показатель	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Среднемесячная заработная плата (по полному кругу организаций), руб.	20 867,0	21 972,0	25 036,4	27 152,3	29 095,1	31 240,6
Темп роста среднемесячной заработной платы (по полному кругу организаций), %	-	105,3%	114%	108,5%	107,2%	107,4%

Источник: (3).

секторах, ориентированных на производство готовой продукции;

- развитие жилищного строительства (индивидуальное жилищное строительство, социальное жилье, расселение ветхого и аварийного жилого фонда);
- регулирование миграционных потоков с целью закрепления трудоспособного населения на территории района и привлечения молодых специалистов извне;
- повышение квалификации специалистов района, расширение системы профессиональной подготовки кадров на территории района по специальностям, востребованным реальным сектором экономики;
- рост объемов производства сельскохозяйственной и промышленной продукции за счет развития и модернизации действующих производственных мощностей.

#### Угрозы:

- снижение платежеспособного спроса на производимую в районе продукцию;
- опережающий рост цен на энергоснабжающие;
- истощение природных ресурсов;
- усиление дотационности бюджета района.

...приоритетной задачей должно стать удовлетворение платежеспособного спроса населения в сфере общественного питания и молодежного досуга

та района от бюджета Москвы и Московской области;

- устойчивый рост уровня безработицы;
- отсутствие демографического роста;
- увеличение показателя трудовой миграции трудоспособного населения за пределы района.

#### Выводы

Шатурский район – район с развитым агропромышленным комплексом, благоприятными условиями развития малого и среднего предпринимательства. Как и во всех районах, здесь есть свои плюсы и минусы, но в настоящий момент необходимо проанализировать и проработать приоритетные задачи развития данного района на ближайшее время и в среднесрочном периоде:

1) улучшение демографической ситуации.

Целью демографической политики района является стабилизация численности населения. Она должна быть направлена на:

- увеличение среднего числа рожденных детей с 1–2 на 2 и более;
- популяризацию ценности семьи и брака;
- увеличение средней продолжительности жизни населения;
- увеличение численности населения за счет миграции (во-первых, снижение трудовой миграции из района, во-вторых, привлечение новых специалистов извне).

Первоочередная задача демографической политики района – улучшение положения жителей сельских поселений и деревень. Не менее важным является реализация Федерального Закона «Об основах социального обслуживания населения в РФ»: в районе сформировалась четкая

система социального обслуживания семьи и детей, одним из основных направлений которого является оказание материальной и натуральной помощи, содействия в своевременном получении заработной платы и социальных выплат;

2) развитие малого бизнеса.

В условиях положительной динамики, наметившейся в развитии экономики района, особую значимость приобретает вопрос эффективного включения ресурса малого бизнеса в ускорение экономического роста, борьбы с бедностью и повышения уровня жизни населения.

Наиболее распространенным видом деятельности малых предприятий остается торговля. С помощью малого бизнеса улучшается снабжение отдаленных населенных пунктов. Малый бизнес способен решать социальные задачи: проблемы занятости, создание источников доходов для населения, обеспечение жителей района товарами и услугами по доступным ценам. Малый бизнес способствует экономическому развитию района, его приоритетной задачей должно стать удовлетворение платежеспособного спроса населения в сфере общественного питания и молодежного досуга;

3) развитие сельского хозяйства.

Главной целью аграрной политики является создание эффективного аграрного сектора. Достижение данной цели будет осуществляться на основе имеющихся существенных результатов в сельскохозяйственном производстве. Приоритетными и важнейшими принципами развития аграрного сектора становится:

- ресурсосбережение во всех отраслях сельского хозяйства;
- развитие племенного животноводства;
- внедрение передовых и инновационных технологий.

Главной целью аграрной политики является создание эффективного аграрного сектора

Из областного бюджета предполагается финансирование развития элитного семеноводства и животноводства; финансирование мероприятий по коренному улучшению земель; повышению плодородия почв, компенсация части затрат на приобретение племенных животных, комбикормов для молочного и мясного скотоводства; выплата субсидий (дотаций) на продукцию животноводства; компенсация ГСМ, затрат на страхование сельскохозяйственных культур.

Большое внимание будет уделяться кадровому обеспечению сельского хозяйства, совершенствованию системы подготовки, переподготовки и повышению квалификации работников. Дальнейшее развитие молочного и мясного скотоводства должно решаться за счет улучшения племенных и продуктивных качеств скота;

4) развитие промышленности.

Основными направлениями в развитии промышленного комплекса района должно стать:

- расширение ассортимента и объема производства готовой продукции;
- внедрение мировых стандартов качества;
- привлечения внешних инвесторов;
- увеличение степени использования производственных мощностей.

Приоритетным направлением деятельности в промышленности должно оставаться возобновление функционирования всех предприятий района.

### **Литература**

1. Арутюнова Д.В. Стратегический менеджмент: учебное пособие. – Таганрог: Изд-во ТТИ ЮФУ, 2010. – 122 с.
2. Баканов М.И., Мельник М.В., Шеремет А.Д. Теория экономического анализа: учебник, 5-ое издание: Финансы и статистика, 2005. – 536 с.
3. Прогноз социально-экономического развития Шатурского муниципального района на 2013–2015 гг. (данные муниципальных образований).
4. Lawrence G.F. The SWOT analysis. Using your Strength to overcome Weaknesses, Using Opportunities to overcome Threats / Lawrence G. Fine – Kick it, LLC, 2010.
5. Официальный сайт «Википедия» (Электронный ресурс). – Режим доступа: <http://ru.wikipedia.org/wiki>.
6. Официальный сайт «Шатуряне» (Электронный ресурс). – Режим доступа: <http://www.shaturyane.ru/>.
7. Официальный сайт администрации Шатурского района (Электронный ресурс). – Режим доступа: <http://www.shatura.ru/>.
8. Санин И.И. Основные предпосылки развития предпринимательства в социальной сфере Московской области // Российское предпринимательство. – 2003. – № 9 (45). – с. 28–34. – <http://www.creativeconomy.ru/articles/7905/>.

рп

**Artem V. Zubkov**

*Postgraduate student,*

*The Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Moscow*

### **Shatursky district. Revival of the past greatness**

#### Abstract

*With the help of strong and weak points strategic analysis (SWOT-analysis) the article reveals the reasons for dynamics and the trends of development of Shatursky district in Moscow region within the medium term.*

**Keywords:** Shatursky district, Moscow region, SWOT analysis, district development trend, agriculture