

**Мухаррамова Эльмира Рафаиловна**

канд. экон. наук, доцент кафедры экономики  
и предпринимательства в строительстве,

Казанский государственный архитектурно-строительный университет

emrra@yandex.ru

# ресурсный потенциал предприятий в системе строительного комплекса

Аннотация

В статье рассмотрен ресурсный потенциал предприятий строительного комплекса, выделены методы управления ресурсным потенциалом строительного предприятия, а также рассмотрены ряд проблем, которые могут негативно повлиять на деятельность предприятия и уровень его конкурентоспособности.

**Ключевые слова:** Республика Татарстан, строительный комплекс, ресурсный потенциал, экономические ресурсы, конкурентоспособность предприятия, кризисы, строительно-монтажные работы

В связи с переходом на рыночные формы хозяйствования строительная отрасль претерпела существенные изменения, при этом увеличилась доля частных предприятий, появились саморегулируемые организации, а зачастую организацию самого процесса производства строительномонтажных работ осуществляет непосредственно инвестор-застройщик.

С целью устойчивого развития предприятия руководителям следует обратить особое внимание на качественное использование ресурсов, управление ресурсным потенциалом предприятия.

## **Состояние строительного комплекса Республики Татарстан**

Известно, что строительный комплекс является одним из важнейших межот-

раслевых комплексов народного хозяйства и включает в себя строительную индустрию; группу отраслей, обеспечивающих строительное производство материальными ресурсами; инфраструктурный блок, обеспечивающий функционирование строительного комплекса.

На сегодняшний день у многих предприятий строительного комплекса прослеживается ухудшение ресурсной базы. Снижение обеспеченности собственными ресурсами предприятия, падение индекса предпринимательской уверенности, замедление финансирования – все это приводит к значительному падению конкурентоспособности строительного предприятия.

Исходя из этого, возникает необходимость работы строительного предпри-

ятия в режиме оптимального формирования и эффективного управления ресурсного потенциала.

Зачастую в строительной отрасли происходит несвоевременный ввод в действие объектов, прослеживается нерациональное использование парка машин и механизмов, а также имеют место простои при производстве строительно-монтажных работ.

Все вышеперечисленное ведет к снижению объемов выполняемых строительно-монтажных работ, их качества и как следствие эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия. В этой связи на предприятиях строительного комплекса следует усилить контроль за использованием всех составляющих ресурсного потенциала предприятия.

И, тем не менее, на сегодняшний день Республика Татарстан является одним из ведущих в Приволжском федеральном округе в области строительства. На базе Республики Татарстан создана строительная база, выполняющая объемы подрядных работ в строительстве объектов энергетики, промышленности, сельского хозяйства, социальной инфраструктуры.

На сегодняшний день проведение Универсиады в городе Казани повлекло за собой положительные изменения на строительном рынке. Увеличение объемов по производству строительно-монтажных работ привело к дополнительному притоку инвестиций, общему развитию города, созданию новых рабочих мест.

Основные показатели деятельности строительных предприятий Республики Татарстан за 2009–2013 гг. свидетельствуют об устойчивых положительных тенденциях. Положительная динамика прослеживается в объемах выполняемых строительно-монтажных работ,

инвестициях в основной капитал, обеспеченности финансовыми ресурсами, выпуске строительных материалов, работе по модернизации основных фондов.

Наиболее значимые факторы, сдерживающие общий экономический рост это высокая стоимость материалов, конструкций и изделий; неплатежеспособность заказчиков; высокий уровень налогов; конкуренция со стороны других строительных предприятий.

В этой связи, одной из ключевых проблем строительных предприятий является обеспечение необходимого уровня ресурсного потенциала, при этом структура и производственные характеристики которого должны отвечать требованиям экономики.

### **Совокупный ресурсный потенциал предприятия**

Гарантировать стабилизирующее действие на деятельность строительного предприятия, повышение его конкурентоспособности может только совокупность методов управления ресурсным потенциалом предприятия (1).

Известно, что ресурсы являются результатом самого воспроизводственного процесса, а также составляют предпосылку процесса производства, при этом являясь его необходимым условием (рис. 1).

...одной из ключевых проблем строительных предприятий является обеспечение необходимого уровня ресурсного потенциала...

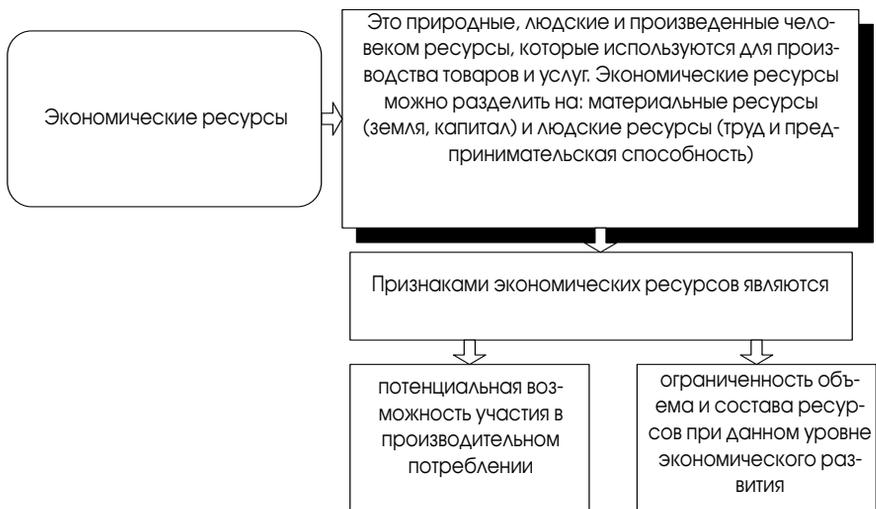


Рис. 1. Сущность и признаки экономических ресурсов

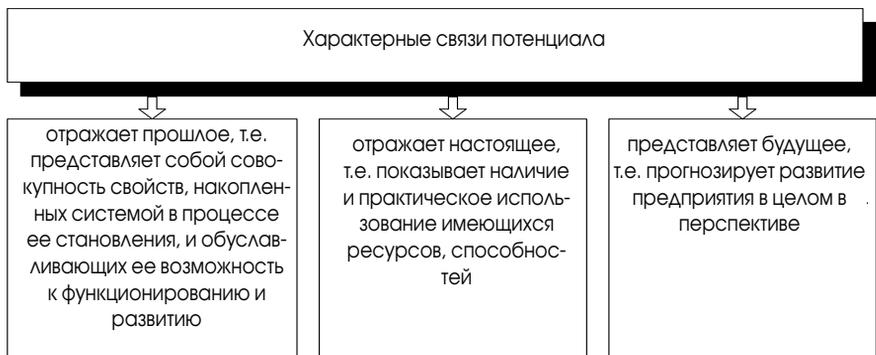


Рис. 2. Характерные связи ресурсного потенциала

Существуют характерные связи потенциала, в целом это система материальных, трудовых факторов, которые направлены на достижение определенной цели. В целом потенциал представляет собой определенное единство структуры и функции объекта, возможности коллектива выполнять задачи и отражает прошлое, настоящее и будущее (рис. 2).

Принято выделять экономический и производственный потенциал предприятия.

Для предприятий строительного комплекса экономический потенциал это возможность предприятия принимать участие в реализации проектов на строительство объектов, зданий, сооружений, и отражает собой способность предприятия проявлять дело-

вую активность за счет собственных и привлеченных средств. Необходимым условием для формирования экономического потенциала является наличие экономических ресурсов, т.е. это потенциальные возможности его использования в определенной экономической форме.

Производственный же потенциал может включать в себя ресурсы, которые в процессе производства строительно-монтажных работ принимают форму факторов производства, т.е. это стоимость основного капитала и капитальные затраты, вложенные в основные средства (2).

Таким образом, совокупность экономического и производственного потенциалов можно определить как совокупный ресурсный потенциал предприятия, который в свою очередь, выступает в той или иной организационно-правовой форме и имеет тесную и неразрывную взаимосвязь (рис. 3).

В связи с вышеизложенным, совокупный потенциал предприятий строительного комплекса включает в себя:

...ресурсы являются  
результатом самого  
воспроизводственного  
процесса, а также  
составляют предпосылку  
процесса производства,  
при этом являясь  
его необходимым условием

– возможность рабочих выполнения запланированного объема строительно-монтажных работ, в соответствии с их квалификацией;

– инновационные возможности, т.е. своевременное обновление парка машин и механизмов, смена технологии производства строительно-монтажных работ, применение новейших энергосберегающих материалов;



Рис. 3. Совокупный ресурсный потенциал строительного предприятия

...СОВОКУПНОСТЬ  
экономического и  
производственного  
потенциалов можно  
определить как совокупный  
ресурсный потенциал  
предприятия...

– информационные возможности, т.е. своевременно анализировать и обрабатывать информацию с использованием новейших программных продуктов для дальнейшего ее использования при производстве строительно-монтажных работ;

– объем и качество ресурсов на предприятии, таких как трудовых, основных фондов, оборотных средств, материальных запасов, финансовых, нематериальных, технических ресурсов;

– возможность управленческого персонала своевременно реагировать на все изменяющиеся условия, т.е. рационально использовать имеющиеся на предприятии ресурсы;

– финансовые возможности, т.е. финансовая устойчивость предприятия и

...успех деятельности  
любого предприятия  
во многом зависит  
от правильно выбранной  
стратегии управления  
потенциалом предприятия

платежеспособность предприятия по всем своим обязательствам.

### **Повышение конкурентоспособности производства**

В настоящее время проблема повышения эффективности производства за счет выявления внутренних резервов предприятия является наиболее актуальной. Уровень ресурсного потенциала необходимостей развития предприятия, поскольку он учитывает направления расширения, пополнения источников ресурсов.

Следует отметить, что успех деятельности любого предприятия во многом зависит от правильно выбранной стратегии управления потенциалом предприятия. Зачастую, выбор стратегии зависит от определенных факторов, таких как объем потенциала предприятия, уровень конкурентоспособности, его доля на рынке. В зависимости от поставленных целей предприятие выбирает ту или иную стратегию поведения на рынке.

На основе проведенного анализа потенциала предприятия необходимо провести управленческие решения, с целью дальнейшего повышения конкурентоспособности предприятия.

В свою очередь, конкурентоспособность потенциала предприятия это сравнительная характеристика потенциала, содержащая комплексную оценку состояния его важнейших параметров относительно каких-либо выбранных стандартов (3).

### **Вывод**

В современных рыночных условиях обеспечение устойчивого экономического развития предприятий строительного комплекса невозможно без анализа ресурсного потенциала. Регулирование уровня ресурсного

потенциала строительного предприятия достигается целенаправленным управлением его структурными составляющими, которое заключается в применении комплекса взаимосвязанных финансово-экономических, производственных, организационно-управленческих, инновационно-технологических мероприятий, направленных на изменение и корректировку отдельных показателей и ресурсов.

### **Литература**

1. Стексова С.Ю. Методология определения ресурсного потенциала стро-

ительного предприятия // Менеджмент в России и за рубежом. – 2007. – № 4. – С. 83–86.

2. Мухаррамова Э.Р. Классификация предприятий строительной отрасли по антикризисному потенциалу // Российское предпринимательство. – 2011. – № 10. – Вып. 1 (193). – С. 113–118.

3. Мухаррамова Э.Р. Направления развития ресурсосбережения в жилищно-коммунальном секторе // Российское предпринимательство. – 2012. – № 24 (222). – С. 142–148.

рп

### **Elmira R. Mukharramova**

*Candidate of Economic Sci., Associate Professor of the Academic Department of Economics and Entrepreneurship in the Construction Industry, Kazan State University of Architecture and Engineering*

### **Resource Potential of Enterprises within the Construction Sector System**

Abstract

*In article the resource capacity of the enterprises of a construction complex is considered, methods of control over the resource capacity of the construction enterprise are allocated, and also considered a number of problems which can negatively affect activity of the enterprise and level of its competitiveness.*

**Keywords:** the Republic of Tatarstan, construction complex, resource potential, economic resources, competitiveness of the enterprise, crises, installation and construction works