Айндинова Ильмира Шамильевна
аспирантка факультета экономики и управления народным хозяйством,
Дальневосточный государственный технический
рыбохозяйственный университет,
г. Владивосток
Miradin@mail.ru

Приморский край: проблемы управления малым рыбохозяйственным бизнесом

Аннотация

Автор высказывает точку зрения, что повысить конкурентоспособность предпринимательских структур рыбохозяйственного бизнеса можно путем усовершенствования управления на основании внедрения системы бюджетирования.

Ключевые слова: конкурентоспособность, предпринимательские структуры, проблемы малых предприятий, рыбохозяйственный бизнес, бюджетирование, Приморский край

Рыбная отрасль играет огромную роль в продовольственном комплексе страны, так как является источником обеспечения населения продуктами питания. Особое значение рыбная отрасль имеет в тех районах, где рыбный промысел является одним из главных источников жизнедеятельности населения. Доля Приморского края в общероссийском улове рыбы и добыче морепродуктов в 2009 г. составила более 30%, а налоговая отдача на 1 тонну добытого сырья является самой высокой в России. Большое значение для рыбной отрасли Приморского края играют предпринимательские структуры, составляющие более 41% (1, 2).

Ключевые проблемы малых предприятий рыбохозяйственной отрасли

В последние годы доля предпринимательских структур значительно уменьшилась (с 52% в 2007 г. до 41% в 2009 г.), также их ухудшилось финансовое состояние. К числу основных причин такой негативной динамики можно отнести недостаточную поддержку предпринимательских структур рыбохозяйственной отрасли со стороны государства, а также отсутствие эффективного управления внутри самих предприятий. Если для предприятий рыбохозяйственной отрасли в целом тенденция спада ведет к убыточности и отсутствию инвестиционной привлекательности, то для малых пред-

приятий она может стать губительной и привести к банкротству.

По мнению автора, решение проблемы общего спада предпринимательских структур рыбохозяйственного бизнеса возможно лишь при совокупном подходе к осуществлению задач посредством государственной политики регулирования рыбохозяйственной отрасли, а также внутреннего финансового оздоровления каждого отдельно взятого предприятия посредством внедрения на нем системы бюджетирования. Если решение проблем государственной поддержки малого предпринимательства рыбохозяйственной отрасли напрямую связано с факторами, не зависящими от самих предприятий, то достижение целей по финансовому оздоровлению и повышению конкурентоспособности внутри самой организации возможно путем эффективного управления посредством системы бюджетирования[1].

В настоящее время управление многими крупными компаниями эффективно осуществляется посредством бюджетирования, однако отсутствует методика бюджетирования, ориентированная на решение отраслевых проблем предпринимательских структур рыбохозяйственного бизнеса.

Проведенное интервьюирование управленческого звена и руководителей малых рыбохозяйственных компаний Приморского края позволили выявить ключевые проблемы рыбохозяйственной отрасли, определяющие особенности внедрения системы бюджетирования (*см. рис. на с. 166*). Классификация выявленных проблем в зависимости от внешних и внутренних факторов позволила объединить их в две основные категории: внутренние и внешние.

Одной из основных проблем рыбохозяйственного бизнеса сотрудники компаний назвали высокую стоимость топлива. Суда компании работали на дизельном топливе, стоимость которого в последние годы резко возросла, что привело к скачку материальных затрат предприятия. При этом продажная (оптовая) цена рыбопродукции значительно не увеличилась. В связи с этим, прибыль по всем видам деятельности предприятий уменьшилась.

Правильно выстроенная система бюджетного планирования

Система бюджетирования, ориентированная на долгосрочную перспективу жизнедеятельности рыбохозяйственного предприятия, позволяет заранее планировать резервные рас-

если для предприятий рыбохозяйственной отрасли в целом тенденция спада ведет к убыточности и отсутствию инвестиционной привлекательности, то для малых предприятий она может стать губительной и привести к банкротству

[1] Заметим, что, по мнению многих специалистов, бюджетирование отличается от финансового планирования тем, что осуществляется с использованием специальных автоматизированных систем. В данном случае речь об этом не идет, и более корректным было бы говорить о бюджетном планировании. – *Прим. ред.*

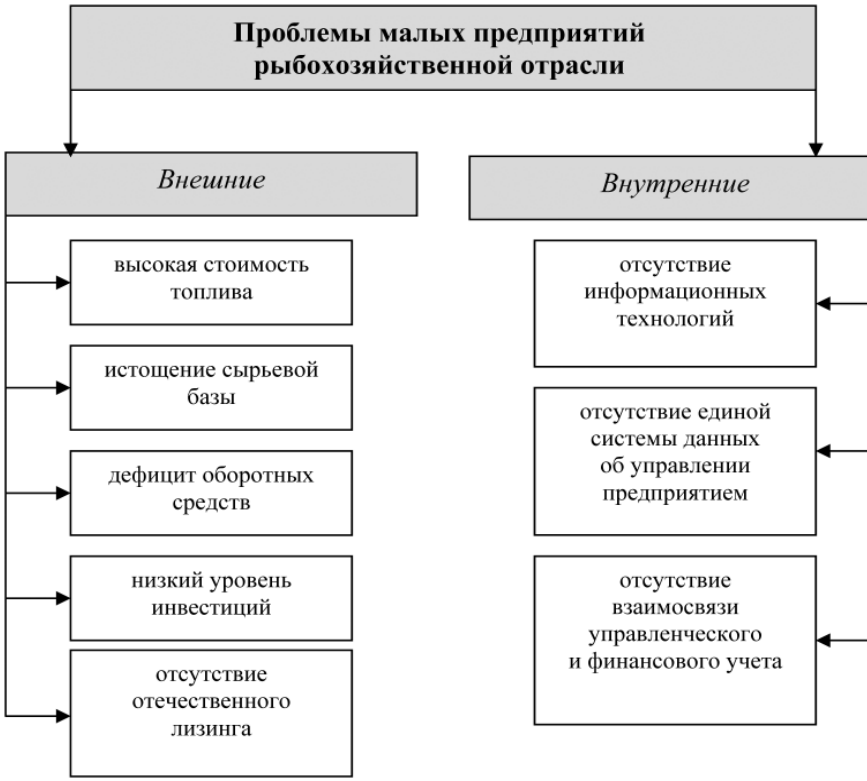


Рис. Проблемы малых предприятий рыбохозяйственной отрасли по данным интервьюирования управленческого звена

ходы на повышение стоимости материальных затрат, в том числе на основную их составляющую – стоимость топлива. При своевременном отражении в составе планируемых затрат повышение стоимости топлива предприятие окажется подготовленным к осуществлению непредвиденных расходов. Это позволит рыбохозяйственному бизнесу сохранить финансовую устойчивость во время резкого повышения цен на топливо.

Истощение сырьевой базы привело к тому, что при практически не изменившихся общих затратах предприятия на промысел, количество добытой рыбопродукции сокращается. Бюджетирование позволяет производить расчет постоянных затрат на каждый отдельно взятый рейс промысла и определить себестоимость рыбопродукции с учетом прогнозируемого улова. Определение себестоимости единицы продукции в краткосрочной и долгосрочной перспективе с учетом рыночных ожиданий собственника, позволит заранее спрогнозировать доходность каждого отдельного рейса и определить его целесообразность. Бюджет, определяющий доходность каждого рейса поможет малому предприятию избежать резких финансовых

спадов и, в конечном итоге, уйти от банкротства.

Высокие ставки по кредитам, и тяжелая ситуация с их получением в последние годы привели к хроническому дефициту оборотных средств, и, как следствие, отсутствию возможности для замены производственных фондов (судов) и их перевооружения на более технически оснащенные, экономные и современные технологии. Правильно выстроенная система бюджетирования на малом рыбохозяйственном предприятии предусматривает постоянное наличие оборотных средств. Бюджетное прогнозирование получения доходов от вылова рыбопродукции в определенные промежутки времени, а также своевременное составление бюджета постоянных и переменных расходов рыбохозяйственного предприятия на бюджетные периоды, позволит малому рыбохозяйственному бизнесу избежать превышения планируемых расходов над планируемыми доходами, и, как следствие, иметь в наличии постоянные оборотные средства.

Своевременная информация о финансово-хозяйственной деятельности

Низкий уровень государственных инвестиций и отсутствие отечественного лизинга на суда и оборудование в Приморском крае и Дальневосточном регионе усугубляет и без того тяжелую ситуацию малых рыбохозяйственных компаний. Решение данных проблем в первую очередь должно осуществляться со стороны государства. Однако отсутствие государственной поддержки должно активизировать силы малых предприятий на создание внутренних резервов. При отсутствии возможности получения лизинга и инвестиций, бюджетирование помогает определить перспективность дальнейшего осуществления каждого направления деятельности предприятия, идентифицировать структуру расходов и создать необходимые резервы на приобретение нового и ремонт имеющегося судового оборудования.

Следует отметить внутренние факторы – на предприятиях зачастую отсутствуют современные инструменты в области информационных технологий. Данное обстоятельство приводит к тому, что информация о финансово-хозяйственной деятельности, предоставляемая руководителю, зачастую является несвоевременной и неполной. Кроме того, это тормозит эффективность рабочего процесса. Даже при наличии достаточной информации о финансово-хозяйственной деятельности, часто отсутствует единая система, которая могла бы объединить данные, необходимые для управления предприятием. Бюджетный регламент позволяет объединить все имеющиеся учетные ресурсы малого рыбохозяйственного предприятия в целях достижения поставленных задач. Система бюджетирования, определяющая

бюджетирование позволяет производить расчет постоянных затрат на каждый отдельно взятый рейс промысла и определить себестоимость рыбопродукции с учетом прогнозируемого улова

ответственность каждого отдела предприятия для достижения поставленных целей, позволяет своевременно собрать необходимую информацию, провести ее анализ и на основе полученных результатов предопределить дальнейшие действия по повышению финансовой устойчивости предприятия и увеличению её конкурентоспособности.

Проведенное интервьюирование позволило автору изучить и понять текущие внутренние и внешние проблемы рыбохозяйственных предприятий. В условиях ограниченных ресурсов и цикличности деятельности предпринимательских структур рыбохозяйственного бизнеса необходима система управления, которая могла бы нивелировать внешние и решать внутренние проблемы малых предприятий рыбохозяйственного комплекса.

Вывод

Внедрение системы бюджетирования, ориентированной на малые предприятия рыбохозяйственной отрасли, будет способствовать достижению целей компании, позволит собственникам определять доходность каждого рейса, иметь в наличии постоянные оборотные средства, планировать и создавать необходимые резервные отчисления на поддержание устойчивого финансового состояния компаний. Управление посредством бюджетирования на малых предприятиях позволяет изыскать внутренние резервы снижения затрат, а также найти оптимальный уровень расхода финансовых средств имеющихся на предприятии в рамках существующих ресурсов и, следовательно, иметь возможность повышения конкурентоспособности предпринимательских структур рыбохозяйственного бизнеса.

Литература

1. Статистический ежегодник. Приморскстат. – Владивосток, 2010. – 318 с.
2. Малое предпринимательство Приморского края: статистический сборник. – Владивосток, 2007. – 34 с.

рп

Ilmira S. Ayndinova
Postgraduate Student, Faculty of Economics and National Economy Management, Far Eastern State Technical Fisheries University, Vladivostok

Primorye Territory: Problems in Managing Small Fisheries

Abstract

The writer holds opinion that fisheries may gain in competitiveness by way of improving management through introduction of budgeting system.

Keywords: competitiveness, businesses, problems of small businesses, fisheries, budgeting, Primorye Territory