

# газовый шлейф

## особенности реализации стратегических решений в процессе освоения нефтегазовых ресурсов континентального шельфа

### Аннотация

В статье рассмотрены условия, необходимые для усиления роли России на мировом рынке углеводородного сырья. Конкретизированы мероприятия, проведение которых должно быть закреплено на уровне федерального законодательства. Представлены пояснения, способствующие правильному толкованию принимаемых мер в процессе нормотворческой деятельности. Приведены особенности реализации стратегических решений в процессе освоения углеводородных ресурсов морских месторождений.

**Ключевые слова:** углеводородное сырье, нефтегазовый комплекс, морские месторождения, континентальный шельф, конкурентоспособность, стратегические решения

Одним из насущных вопросов стран Западной Европы является снижение зависимости от поставок углеводородных ресурсов (УВ) из России. Участие в программах софинансирования проектов, предусматривающих поставки УВ от альтернативных поставщиков (проект Nabucco), разработка и добыча сланцевого газа нефтегазодобывающими majors – мероприятия, которые, по мнению правительств этих стран, будут этому способствовать. Но, учитывая динамику роста спроса на энергоносители в ЕС, попытки уменьшить «привязанность» от российских поставок УВ выглядят бесперспективными (экспорт газа в условиях частичного восстановления спроса в страны Европы только в первом полугодии 2011 г. увеличился на 26% по сравнению с прошлым годом).

### Газовые потоки

Прослеживается неопределенность ситуации в связи с нерешенными вопросами: во-первых, никаких реальных проектов строительства «Набукко» пока нет. Кроме того, есть еще две серьезные про-

**Порунов**

**Николай Евгеньевич**

соискатель,

Мурманский

государственный

технический

университет

PorunovNE@mstu.edu.ru

блемы. Первая заключается в том, что Договор о разграничении Каспия подписали только Россия, Казахстан и Азербайджан. Туркменистан и Иран данный Договор не ратифицировали. Вопрос по поводу отдельных нефтяных участков между Азербайджаном и Туркменистаном остается открытым. Поэтому говорить о реализации проекта строительства Транскаспийского трубопровода, как восточной части «Набукко» вряд ли приходится – юридически сделать это будет довольно сложно. Вторая проблема – источник наполнения проекта. Иран и его ресурсы в силу политических причин даже не рассматриваются. Главная надежда возлагается на туркменский газ (в частности на месторождение Южный Иолотань), но, по мнению специалистов, стоимость ресурсов с данного месторождения будет высока [1].

*Во-вторых*, Польша, в которой, как предполагается, ресурсы сланцевого газа наибольшие, заключила контракт с «Газпромом» на покупку природного газа до 2037 года.

*В-третьих*, добыча сланцевого газа требует инфраструктуры и бурения множества скважин. Европа плотно заселена, что ограничивает возможности добычи.

Наконец, запасы сланцевого газа по всей Европе соизмеримы с одним только Штокмановским ГКМ, поэтому, даже в среднесрочной перспективе ни о какой альтернативе поставок российского газа речи быть не может.

Тем более, что высокая степень интеграции Нефтегазового комплекса (НГК) России в мировую экономику (за последний год экспорт нефти и нефтепродуктов составил 370 млн т - свыше 13% всех международных поставок), газа – 200 млрд м<sup>3</sup> (более 33% международных поставок сетевого газа и 24% всех экспортно-импортных поставок трубопроводного и сжиженного газа в мире) позволяет говорить о зависимости энергетических рынков не одной только Европы.

### **Экспорт газа**

С целью обеспечения конкурентоспособности НГК России в среднесрочной и долгосрочной перспективе, необходима реализация следующих стратегических решений:

**договор  
о разграничении  
Каспия подписали  
только Россия,  
Казахстан  
и Азербайджан,  
Туркменистан и Иран  
данный Договор  
не ратифицировали**

**...высокая степень интеграции нефтегазового комплекса России в мировую экономику ... позволяет говорить о зависимости энергетических рынков не одной только Европы**

- освоение УВ-потенциала континентального шельфа Европейской Арктики;
- организация эффективного сбыта посредством диверсификации направлений поставок УВ на экспорт;
- смена традиционных технологий переработки УВ на альтернативные варианты;
- формирование новых центров нефтегазовой промышленности

Россия заинтересована в скорейшем начале освоения ресурсов углеводородов на континентальном шельфе Арктики. Страна имеет значительные природные ресурсы, выгодное географическое положение, обладает самым протяженным континентальным шельфом, на долю которого приходится весомая доля ТЭР: 1/3 газа, 22% конденсата, 12% нефти.

Интерес, проявляемый со стороны многих стран, даже тех, которые не имеют напрямую выхода к Арктике, заставляет руководство страны принимать активные меры по противостоянию всеми законными способами – как путем проведения дипломатических переговоров в решении спорных вопросов, так и проявлением твердости политических убеждений, а также «закамуфлированным» показом военной мощи.

Как было отмечено, потенциал роста экспортных поставок из России велик. На основном экспортном рынке – европейском – спрос восстанавливается быстрее, чем ожидалось. В 2010 году в Европе отмечен абсолютный рекорд потребления трубопроводного газа. Выросли поставки газа в Польшу, Чехию, Сербию, где импорт российского газа значительно превысил докризисный уровень. Устойчивый рост импорта российского газа наблюдался также во Франции и Германии. Решению задач расширения и диверсификации транспортных маршрутов поставок продукции служит деятельность в области производства сжиженного природного газа. Основные объемы СПГ поставляются в Японию, Южную Корею, Индию, Китай. Создание новых емких рынков сбыта позволит увеличить объем экспорта газа, по крайней мере, в 1,5 раза и обеспечить стабильное поступление валютной выручки в среднесрочной перспективе.[2]

Учитывая политическую значимость разработки УВ-ресурсов морских месторождений, и тот факт, что затраты на добычу этих ресурсов будут выше, чем, к примеру, добыча шельфового газа в Катаре или в Северном море, очевидно, что помимо добычи, одной из важнейших задач становится организация эффективного сбыта.

### ***От сырья – к продуктам высокой обработки***

Традиционные технологии (экспорт трубопроводного и сжиженного газа) экономически оправданы. Тем не менее, существуют и альтернативные варианты, в первую очередь – преобразование газа в товарные жидкие углеводороды, т.н. технология GNL (gas-to-liquids). Технология пока не нашла широкого применения в глобальном масштабе, но ряд majors (Sasol, Shell, Chevron) внедряют технологии на открываемых производствах. Смысл исследований в этой области ясен: мировые запасы газа превосходят запасы нефти, а замены углеводородному жидкому топливу, и тем более сырью для нефтехимической промышленности, не просматривается.

Западные страны заметно опережают Россию в темпах и применяемых технологиях при освоении нефтегазовых месторождений континентального шельфа. В то же время сроки реализации проектов по освоению углеводородов КШ РФ постоянно переносятся. Для обеспечения динамичного развития нефтегазодобычи на континентальном шельфе необходимо:

- принять нормативно-правовые и институциональные меры для создания благоприятного инвестиционного климата;
- развивать залоговые механизмы для привлечения дополнительных кредитных ресурсов в капиталоемкие инвестиционные проекты;
- отладить и сделать более прозрачным налоговый механизм для справедливого распределения прибылей, включая рентные доходы, между государством и участниками инвестиционных проектов по разработке морских месторождений углеводородов;
- шире привлекать зарубежные компании, владеющие инновационными технологиями, к разработке месторождений континентального шельфа;

***Россия  
заинтересована  
в скорейшем начале  
освоения ресурсов  
углеводородов  
на континентальном  
шельфе Арктики***

– создать информационную систему, включающую технологии технико-экономического моделирования объектов недропользования, в частности проектов освоения месторождений континентального шельфа.

### ***Создание инвестиционного интереса***

Не секрет, что инвестиционный климат в России, по мнению западных аналитиков, оставляет желать лучшего. Недавние споры между «Роснефтью» и «ВР», отмена льгот для Ванкорского месторождения, решение о повышении ставки НДС на газ для «Газпрома» и многое другое вызывают определенные нарекания в адрес Правительства и являются не лучшим примером привлечения иностранных инвестиций. При этом несомненным плюсом, с точки зрения инвесторов, является политическая стабильность в России. Руководство страны благосклонно к созданию альянсов российских ВИНК и иностранных majors, что говорит о понимании проблем, стоящих перед российским нефтегазовым сектором.

Чтобы процессы привлечения иностранных инвестиций и передовых технологий протекали интенсивнее, необходимо:

- снизить общий уровень и дифференцировать налогообложение;
- либерализовать порядок экспорта газа;
- упростить участие российских и зарубежных компаний в проектах на шельфе;
- установить безусловную передачу для разведки и разработки (выдачу сквозной лицензии) инвестору, проводившему ГРП, открытых в результате месторождений вне зависимости от объемов их запасов.

В отношении залоговых механизмов отметим, что привлечение необходимых средств, в сочетании с непрекращающейся хозяйственной деятельностью, делает залоговые операции наиболее эффективным способом управления имуществом предприятий нефтегазового комплекса. Помимо исследований правовых аспектов управления предприятиями, отношений в сфере недропользования, актуальным будет совершенствование на законодательном уровне правового института залога.

***на основном  
экспортном рынке –  
европейском – спрос  
восстанавливается  
быстрее,  
чем ожидалось***

## **Выводы**

Необходимо совершенствование технологий разведки, разработки и добычи УВ, особенно, если речь идет о добыче на морских месторождениях. Западные компании ушли далеко вперед в этой сфере, но низкий уровень запасов заставляет их искать новые источники пополнения ресурсно-сырьевой базы. В этом плане Россия обладает неоспоримыми преимуществами, одно из которых выражено в виде значительных запасов УВ, а второе – в их доступности. Даже с учетом, так называемого, «истощения» месторождений, себестоимость добываемых УВ на сегодняшний день одна из самых низких по сравнению с другими majors. Поэтому интерес к стране, имеющей такой потенциал, в любом случае сохранится. И очевидно, что с деятельностью альянсов и консорциумов, российские компании получают доступ к передовым технологиям, позволяющим решать стратегические задачи, стоящие перед Россией.

## **Литература**

1. Абдуллаев Т. Трубный запах: Финансовый кризис не мешает затратным планам поворота «газовых рек» / Т. Абдуллаев, А. Чичкин // Рос. газ. – 2011. – 21 июля. – С. 5.
2. Протокол годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» 30 июня 2011 года // Рос. газ. – 2011. – 13 июля. – С. 12–16.

**pn**

***Nikolay E. Porunov***

*Applicant, Murmansk State Technical University*

### **Features of Implementing Strategic Decisions in the Development of Oil and Gas Resources of the Continental Shelf**

**Abstract**

**T**he article considers conditions necessary for strengthening the role of Russia in the global market of hydrocarbon raw materials. It specifies activities that should be legally implemented at the federal level and gives explanations that facilitate the correct interpretation of the measures in the standard-making process. The author mentions the features of implementing strategic decisions during the development of offshore hydrocarbon fields.

**Keywords:** hydrocarbon raw materials, oil and gas complex, offshore field, continental shelf, competitiveness, strategic decisions