

**Ханнанова Рузиля Тимербаевна**

аспирантка, факультет экономики,

ст. преподаватель кафедры экономики и управления,

Академия управления «ТИСБИ», Казань

ruzalli@yandex.ru

## Кластерная модель развития региона и риск-менеджмент

### Аннотация

В статье рассмотрены современные тенденции развития риск-менеджмента, выделены основные особенности формирования региональной модели риск-менеджмента и сделан вывод о том, что кластерная модель развития хозяйственного комплекса региона позволяет существенно снизить риски. Однако при этом очень важно сформировать организационно-экономический механизм для реализации функций риск-менеджмента в регионе.

**Ключевые слова:** оценка и прогнозирование рисков, региональная экономика, кластерная модель, региональное развитие

Обострение конкуренции, неопределенность внешней экономической среды, формирование новых институтов управления обуславливают необходимость оценки и прогнозирования рисков в региональной экономике. Специфика и особенность социально-экономического аспекта риска в региональной экономике связана с тем, что риск отождествляется с возможными социальными и экономическими потерями, связанными с реализацией и осуществлением выбранного хозяйственного, организационного, технического решения региональных проблем, с форс-мажорными обстоятельствами, обусловленными окружающей средой, с изменением рыночных условий. Значимость данных проблем в современных условиях

финансово-экономического кризиса, необходимость четкой организации и координации реализации стратегических мероприятий, а также особое значение оценки и прогнозирования рисков в кластерной модели регионального развития обуславливают актуальность данной темы исследования.

Следует отметить, что для принятия обоснованных и эффективных управленческих решений в рамках реализации кластерной модели развития регионального промышленного комплекса уже недостаточно иметь только практический опыт и хорошую профессиональную интуицию. Эффективные и рациональные меры могут быть предприняты только на основе четкого организационно-эко-

номического механизма управления рисками с использованием многовариантных расчетов (экономико-математического моделирования), нацеленных на повышение эффективности хозяйствования и конкурентоспособности за счет стратегического управления внутренними производственно-экономическими процессами (5, с. 7).

### **Ключевые особенности современного риск-менеджмента**

Исследование современных направлений развития риск-менеджмента позволило выявить ряд ключевых особенностей.

*Во-первых*, если за рубежом риск-менеджмент давно признан действенным и эффективным инструментом современного управления, то в России практика управления рисками пока не получила широкого распространения. При этом становление и развитие риск-менеджмента на Западе происходит в условиях, резко отличающихся от российских: информационная насыщенность финансового рынка, формализованные процедуры и отработанные техники управления, применение современных информационных технологий (2, с. 24).

*Во-вторых*, особенность современного риск-менеджмента состоит в том, что до последнего времени в процессе регионального управления применялся узкоспециализированный, фрагментированный подход к управлению рисками, который рассматривал все возникающие риски как отдельные не взаимосвязанные элементы. За последние годы изменились взгляды и подходы на сложившиеся проблемы в области управления риском, что незамедлительно привело к обра-

зованию новой модели регионально-го риск-менеджмента, которая комплексно рассматривает риски всех направлений развития региональной экономики.

В третьих, риск-менеджмент должен учитывать специфику развития хозяйства региона. Каждый регион имеет свою специфику организационно-экономической структуры и развития промышленности, хотя в целом направленность данного развития у различных субъектов федерации может совпадать в силу единства принципов и приоритетов осуществляемой промышленной политики. Так, в настоящее время источниками развития промышленного комплекса Республики Татарстан выступают динамично развивающиеся и расширяющиеся нефтехимический и машиностроительный кластеры, разме-

...для принятия

обоснованных и эффективных

управленческих решений

в рамках реализации

кластерной модели

развития регионального

промышленного комплекса

уже недостаточно иметь

только практический

опыт и хорошую

профессиональную

интуицию

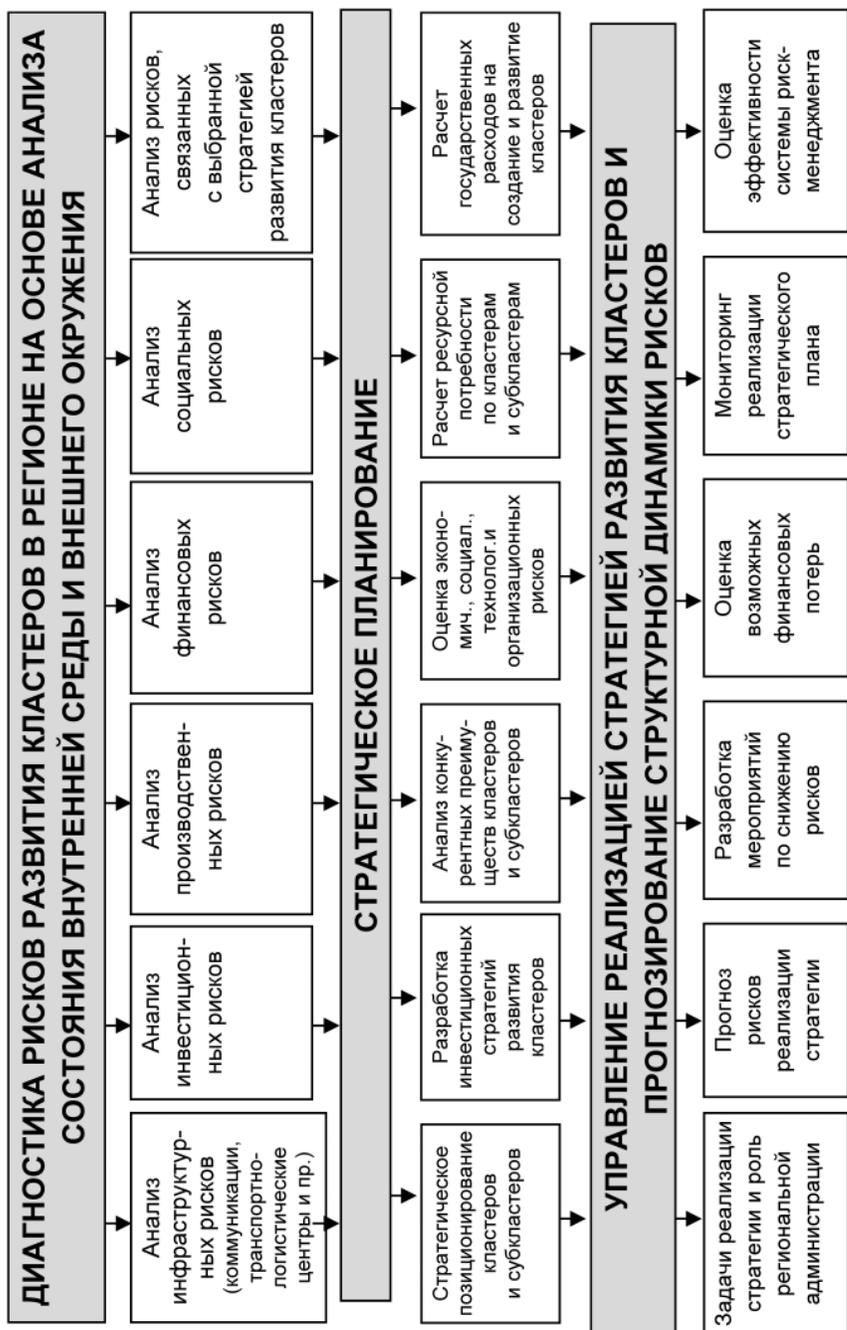


Рис. Основные структурно-функциональные элементы региональной модели риск-менеджмента

щенные в урбанизированных зонах и способствующие дальнейшему развитию экономической деятельности в зонах своего влияния (1, с. 34).

### **Кластерная модель регионального развития и риск-менеджмент**

В каждой модели регионального развития присутствуют свойственные определенному региону специфические риски. Поэтому кластерная модель регионального развития, которая предполагает развитие сетевой структуры промышленности за счет развития тесных кооперационных связей между крупными промышленными предприятиями, научно-исследовательскими организациями и малым бизнесом, должна иметь свою систему риск-менеджмента (3, с. 12). В свою очередь в рамках данного исследования предлагается следующее определение: риск-менеджмент в кластерной модели регионального развития представляет собой многоуровневую систему функционально-взаимосвязанных элементов (организационно-экономических форм, институтов прогнозирования, стратегического анализа и планирования, стимулирования, контроля, распределения ресурсов, привлечения инвестиций и регулирования), с помощью которой обеспечивается достижение стратегических целей развития отраслевых кластеров региона с учетом факторов хозяйственного риска. Речь идет об экономических, технологических, организационно-структурных и социальных рисках.

Региональная модель риск-менеджмента включает следующие структурно-функциональные элементы, которые представлены на рис. (см. на с. 176).

### **Снижение рисков бизнеса**

Опыт построения системы управления рисками в экономически развитых странах показал, что кластерная модель развития хозяйственного комплекса региона позволяет существенно снизить риски за счет:

– нового качества связей – рыночные связи усиливают нестабильность и неопределенность, поэтому контрактная система взаимодействия участников кластера снижает риски. Контрактная организационно-экономическая форма выгодна тем, что обеспечивает стабильность, юридически-правовую защищенность различных форм взаимодействия хозяйствующих субъектов.

– организационно-экономических форм взаимодействия участников кластера, которые закреплены долгосрочными контрактами (сроком на 3–5 лет), заключаемыми на системной основе. Последнее означает, в частности, что смежные, сопряженные производства по уровню развития подтягивают друг друга, например, осуществляется синхронное технико-технологическое перевооружение, поскольку гарантирован рынок сбыта

существенно облегчить  
решение задач  
регионального  
риск-менеджмента могла бы  
автоматизация процессов  
идентификации  
и планирования  
реагирования на риски

производимой продукции и в целом это обходится дешевле, чем поиск новых надежных, деловых партнеров;

– интенсивного развития малого и среднего бизнеса в рамках сетевой структуры кластера. Таким образом, малому и среднему бизнесу обеспечивается защищенность, стабильность сырьевых поставок и сбыта готовой продукции.

Существенно облегчить решение задач регионального риск-менеджмента могла бы автоматизация процессов идентификации и планирования реагирования на риски, поскольку это значительно повышает эффективность работы региональной администрации.

Итак, организационно-экономический механизм реализации функций риск-менеджмента в экономике региона определяет основные принципы взаимодействия, степень участия различных специалистов, устанавливает взаимоотношения предприятий, пред-

ставителей региональной администрации и других хозяйствующих субъектов.

### Литература

1. Анализ тенденций развития регионов. Типология регионов, выводы и предложения. – М.: Экспертный институт, 2008. – 146 с.
2. Бартон Т.Л. Комплексный подход к риск-менеджменту: стоит ли этим заниматься. – М.: Вильямс, 2009. – 128 с.
3. Мокина Д.С Конкурентные преимущества региональных хозяйственных систем в современных условиях: автореф. дис. док. экон. наук. 08.00.05.– 2008. – 24 с.
4. Регионы России: статистический сборник. – 2009.
5. Шеховцева Л.С. Формирование и моделирование стратегического целеполагания региона как субъекта экономического развития: автореф. дис. канд. экон. наук. 08.00.01. – М., 2007. – 43 с.

рп

**Ruzilya T. Khannanova**

*Postgraduate Student, Department of Economics, Senior Lecturer,  
Chair of Economics and Management, TISBI Academy of Management, Kazan*

### A Cluster Model of Regional Development and Risk Management

Abstract

The article considers the current trends in risk management, identifies the main features of forming a regional risk management model and draws a conclusion that the cluster model of the region's economic complex can significantly reduce the risks. However, it is very important to establish the organizational and economic mechanism for implementing the functions of risk management in the region.

**Keywords:** evaluation and prediction of risks, regional economy, cluster model, regional development