

предприятию не хватает оборотных средств: как быть?

Аннотация

В настоящее время многие предприятия испытывают недостаток оборотных средств. В литературе указаны несколько путей решения этой проблемы. Как правило, решения предлагаются временные, без учета причин сложившейся ситуации и последствий предпринимаемых действий (традиционный путь – привлечь сторонний капитал). В статье показана важность проведения комплексного анализа работы предприятия, особенно областей, косвенно влияющих на себестоимость продукции. Даны рекомендации, как быстро и эффективно решить проблему без сторонней помощи.

Ключевые слова: оборотные средства, затраты предприятия, эффективность управления, дебиторская задолженность, конкурентоспособность продукции, платежорасчетная дисциплина, организационная структура

В настоящее время на многих российских предприятиях не хватает оборотных средств, необходимых для стабильной работы. Решение этой проблемы влияет на прибыль организации, качество выпускаемой продукции и выполняемых работ, размеры оплаты труда и многое другое. Оборотные средства – часть средств производства, целиком потребляемая в течение одного производственного цикла. К ним обычно относятся материалы, сырье, топливо, энергия, полуфабрикаты, незавершенное производство, расходы будущих периодов. Стоимость производственных основных средств определяется суммированием стоимостей их отдельных видов [1].

**Бочаров
Дмитрий Сергеевич**
аспирант,
Московская финансово-
юридическая академия,
бухгалтер
ЗАО «РТСофт»
852080@mail.ru

Комплексный анализ работы предприятия

В большинстве случаев основной причиной недостатка оборотных средств является низкая конкурентоспособность выпускаемой продукции, оказываемых услуг. Как следствие - убыточность производства. Сложившаяся ситуация решается следующими способами:

- оптимизацией налогообложения;
 - привлечение дополнительных инвесторов;
 - получение дополнительных доходов (например, путем сдачи в аренду помещения, оборудования).
- Также часто в качестве решения проблемы предлагают привлекать средства кредитных организаций. Обосновывается это временными трудностями, как правило, во внешней среде предприятия. Подобные рекомендации имеют определенную логику, но не всегда достаточно обоснованы и, как следствие, не всегда эффективны.

В действительности низкая конкурентоспособность выпускаемой продукции является наиболее общей оценкой работы предприятия. Но на предприятиях редко анализируются все факторы, оказавшие влияние на уровень его конкурентоспособности.

Также ошибочной практикой является отказ от нормирования оборотных средств. Это одна из причин кризисного состояния платежно-расчетной дисциплины. Важный принцип организации оборотных средств – это полнота обеспеченности предприятия оборотными средствами и эффективность их использования строго по целевому назначению [2].

В действительности для решения такой проблемы сначала необходимо провести комплексный анализ работы организации. Этот анализ должен включать:

- расчет себестоимости выпускаемой продукции и ее соответствие рыночным ценам на аналогичные товары;
- анализ дебиторской и кредиторской задолженности;
- анализ эффективности принимаемых управленческих решений;
- анализ маркетинговых исследований и прочие.

Прибыльность предприятия связана как с получаемой выручкой, так и с затратами. Следовательно, проблему недостатка оборотных средств можно

**оборотные средства –
часть средств
производства,
целиком
потребляемая
в течение одного
производственного
цикла**

решить как путем увеличения их объема, так и путем сокращения расходов компании.

Мероприятия по снижению затрат

Рассмотрим сжатый перечень мероприятий по снижению затрат.

1. Снижение затрат на оплату труда. Чем более квалифицированный труд требуется предприятию для выполнения работ, тем большую долю в затратах будет иметь фонд оплаты труда. Поэтому рациональный подход к оплате труда будет наиболее экономичным для предприятия.

2. Анализ организационной структуры. Данный анализ позволит определить роль каждого сотрудника в производственных и организационных процессах, выявить работников с недостаточной загруженностью. Также этот анализ позволит снизить общезайцевые и общепроизводственные расходы.

3. Анализ принимаемых управленческих решений. Это позволит точно определить соотношение затрат и полезного эффекта от каждого принятого управленческого решения.

4. Анализ дебиторской задолженности включает:

- признание законности требований по долгам и обязательствам;

- подтверждение возможности погашения;

- уточнение просроченных сроков;

- определение допустимых схем погашения долгов с учетом возможных реальных условий погашения: на основе ценных бумаг, предоставления товаров или услуг, перехода задолженности в целевые займы, взаимозачета при наличии встречных обязательств, возможности уступки прав требования [3].

5. Анализ кредиторской задолженности включает:

- определение обоснованности кредиторской задолженности;

- определение наиболее рациональных путей реструктуризации кредиторской задолженности;

- подготовку соответствующих документов.

Осуществление этих мер позволит оперативно сократить затраты и, тем самым, улучшить финансовое состояние предприятия.

Вывод

Таким образом, видно, что недостаток оборотных средств в большинстве случаев является результа-

в большинстве случаев основной причиной недостатка оборотных средств является низкая конкурентоспособность выпускаемой продукции, оказываемых услуг

том неэффективного использования имеющихся ресурсов. И при более детальном анализе затрат становится очевидным, что наиболее рациональным путем решения проблемы является сокращение затрат предприятия.

**...ошибочной
практикой
является отказ
от нормирования
оборотных средств**

Литература

1. Большой экономический словарь. – М.: Книжный мир, 2000. – 459 с.
2. Оборотные средства и всеобщая неплатежеспособность. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.jourclub.ru/3/537>.
3. Недостаток оборотных средств. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://library.sgau.ru/public/recomendacii/2-4.html>.

pn

Dmitry S. Bocharov

*Postgraduate Student, Moscow Finance and Law Academy,
Accountant, RTSoft CJSC*

How to Be if an Enterprise Does Not Have Enough Working Assets?

Abstract

Currently, many companies lack working assets. The literature mentions several ways to solve the problem. Typically, temporary solutions are offered, without considering the reasons of the particular situation and the consequences of the action taken (a traditional way is to attract a third-party capital). The article shows the importance of a comprehensive analysis of the enterprise, especially of the areas that indirectly affect the production cost. The author gives recommendations on how to quickly and effectively solve the problem without any external assistance.

Keywords: working assets, company's costs, management efficiency, receivables, product competitiveness, payment and settlement discipline, organizational structure