Балашов Алексей Михайлович
канд. экон. наук, доцент, кафедра производственного менеджмента,
Егорьевский технологический институт,
филиал Московского технологического университета «Станкин»
balashova_i_a@mail.ru

американская индустриальная колония в кузбассе в 1922–1927 гг.

Аннотация

В статье рассказывается о деятельности в Советской республике в период нэпа американской индустриальной колонии в Кузбассе. Показано, как с ее помощью восстанавливалась советская экономика.

Ключевые слова: автономная индустриальная колония «Кузбасс», повышение производительности труда, концессия, новая экономическая политика, химическая промышленность, добыча каменного угля, металлургические предприятия

В настоящее время, когда стоит задача привлечь иностранные инвестиции в «Сколково», необходимо вспомнить опыт использования иностранного капитала в Советской России в период нэпа. Впервые этот вопрос был поставлен в период Брестских переговоров (1918 г.).

Большевистское правительство в связи с отсутствием средств пыталось с помощью иностранного капитала восстановить промышленность. Иностранные предприниматели получали советские предприятия в аренду.

Образование колонии

Одной из первых смешанных концессий была американская автономная индустриальная колония в Кузбассе (АИК «Кузбасс»). Ее своеобразие состояло в том, что советское правительство вносило в производство свою часть в размере 300 тыс. долл. и 60 тыс. п. муки. Американская же сторона предоставляла оборудование, инструменты, продовольствие, одежду на сумму по 200 долл. на каждого человека (1). Рабочий, приехавший из Америки, должен был привезти с собой на 200 долл. продовольствия, станков, инструментов и оборудования.

Первоначальный договор с этой концессией был подписан еще 25 ноября 1921 г. В.И. Лениным, однако он не сразу был утвержден, и началом деятельности концессии стало 1 октября 1922 г. По договору концессии предоставлялась определенная свобода по управлению, передаваемыми предприятиями в целях развития промыш-

ленности и внедрения новейших достижений техники.

В круг деятельности «Кузбасса» входило объединенное управление и эксплуатация каменноугольных, металлургических, химических предприятий. Их большая часть находилась в составе Северного района Кузнецкого бассейна. Предприятия вели добычу каменного и бурого угля, антрацита, железной руды и других полезных ископаемых. В состав деятельности АИК входило также производство кокса, металла (3). В АИК вошел также Надеждинский завод на Урале.

«Кузбасс» образовывал автономную хозяйственную единицу и был наделен правами юридического лица, его правление несло ответственность по всем своим обязательствам. В то же время в уставе предприятия было четко прописано, что «Кузбасс» является государственным учреждением и его продукция принадлежит государству (3).

АИК предоставлялись в качестве основного капитала строения и сооружения, оборудование, транспортные средства, инструменты, земельные угодья, участки леса и воды, находившиеся на территории Кемеровского района. Всего на сумму 5 млн 200 тыс. руб. (3) Органами управления «Кузбасса» являлись Совет труда и обороны (СТО) и правление «Кузбасса» (3). ВСНХ предоставлялось право контроля и надзора за деятельностью АИК. По уставу АИК ведению СТО подлежало даже назначение и смещение членов правления, утверждение готовых финансовых смет, распределение прибыли, вопросы об изменении устава (4).

По условиям договора с советским правительством правление «Кузбасса» обязалось вывести из Америки в СССР 500 колонистов (квалифицированных рабочих и технический персонал) (3).

большевистское правительство в связи с отсутствием средств пыталось с помощью иностранного капитала восстановить промышленность

Каждый вступивший в ряды колонии был обязан прослужить в ней не менее 2 лет (4).

«Американизм» в создании трудовой атмосферы и дисциплины

На территории Кемерово находились недостроенные акционерным обществом «Копикуз» химический завод и мартеновские печи, которые американцам предстояло ввести в эксплуатацию. Заключенный между колонией и СТО договор обязывал колонистов поднять вдвое, по сравнению с 1921 г., производительность труда, пустить в ход коксовые печи, химический завод и ввести значительные усовершенствования производства.

Анализ документов в разных архивах показал, что в начале возведения объекта колонисты оказались в очень тяжелых условиях из-за отсутствия у них чертежей коксовых печей, поэтому специалисты колонии не могли подробно ознакомиться с планом. Эти документы были спрятаны руководством Кузбасстреста, и оно посылало в центр пессимистические выводы о деятельности колонии.

Не хватало лабораторного оборудования, за ним пришлось ехать в Германию.

Цены на серную кислоту в России оказались в 4 раза выше, чем в США. Выход был найден в создании собственного серно-кислого производства (4).

Постепенно американцами были пущены в ход коксовые печи и по мере окончания строительства возводились агрегаты химического завода. Начала действовать и центральная электростанция. Механическое хозяйство американцев было представлено 14 паровыми машинами общей мощностью 1544 л.с., 34 паровыми котлами с общей поверхностью нагрева 2044 кв. м и 6 паровыми насосами общей производительностью 236 куб. м в час (2).

При помощи американских колонистов удалось построить в 1924 г. в г. Кемерово химический завод. Руководство Сибирского бюро в приветственной телеграмме по поводу открытия первого химического завода в Сибири отмечало, что «химическая промышленность Сибири открывает двери для использования неисчерпаемого естественного богатства края» (3).

Но комиссия из Москвы и Кузбасстреста не хотела признавать явных достижений колонистов. Об этом писал секретарь Сибирского крайкома, направленный сюда по заданию ЦК: «Все специалисты прекрасно видели, что американизм выразился в создании хорошей организации труда, четко работающего аппарата. В четком разграничении функций и установлении действительной, а не бумажной ответственности каждой функциональной единицы, в организации надлежащего разумного технического руководства и действительного контроля. Американизм выразился в создании трудовой атмосферы и дисциплины, в наличии творческой воли и мысли» (3).

в круг деятельности «Кузбасса» входило объединенное управление и эксплуатация каменноугольных, металлургических, химических предприятий

Производительность труда в колонии

Изучение материалов архивов показало, что в колонии АИК наблюдалась четкость в работе, штаты не были раздуты, не существовало большого числа подсобных рабочих как в Кузбастресте. Администрация находилась в непосредственной близости к производству, и инженерно-технический персонал трудился не в конторе, как это наблюдалось в СССР, а непосредственно в цехах. Организация труда была сдельная, по итогам работы проводилось премирование.

Средняя заработная плата горнорабочего в 1923–1924 гг. в АИК была 32 руб., в Кузбастресте она составляла всего лишь 19 руб. Автономная индустриальная колония вела для своих рабочих значительное жилищное строительство, проводилась культурная работа, имелась библиотека и народный дом. За период с 1921 по 1922 гг. жилплощадь АИК увеличилась на 90%, тогда как по Кузбасстресту – всего на 13%.

У АИК по сравнению с Кузбасстрестом были значительно большие затраты на коммунальные услуги, лучшая органи-

зация медицинского обслуживания. Производительность труда горнорабочего по руднику 1923–1924 г. у АИК – 998 п., у Кузбасстреста – 646 п. (3). С 1922 по 1924 гг. в АИК производительность труда забойщиков повысилась на 28 %, тогда как в Кузбасстресте – всего на 9%.

Проработав год, преодолев многочисленные преграды, американцы начали расширять поле своей деятельности. В 1924 г. руководство АИК, желая удешевить себестоимость выпускаемой продукции, обратилось в Сибирский революционный комитет с просьбой о передаче ему Кольчугинского каменноугольного района, копей Южной группы и Гурьевского завода.

Такое расширение круга предприятий АИК должно было вывести колонию из зависимости Кузбасстреста. Поставки угля Кузбасстрестом обходились очень дорого, а часто не соответствовали требуемому качеству и срокам. Изучение материала свидетельствует о том, что здесь очень отчетливо наблюдалось проявление такой предпринимательской функции, как рациональное управление производством.

В то же время АИК имела только один турбогенератор в 1250 л.с., и поэтому американская колония всегда находилась под угрозой остановки производства в случае выхода его из строя. Ввести генератор из-за границы советское правительство не разрешало, так как подобная продукция выпускалась в СССР. Поэтому американцы отремонтировали старые генераторы. Установка их как резервных в Кемерово, помимо гарантий бесперебойности работ всех названных предприятий, давала еще и экономическую выгоду. Руководство АИК считало, что слияние районов предоставит и значительное облегчение в управлении предприятиями, и приблизит административное управление к производству (3).

концессия АИК «Кузбасс» просуществовала до 1927 г., затем ее предприятия были реорганизованы в государственный трест «Кузбассуголь»

Итоги деятельности АИК «Кузбасс»

Очень сложно складывались отношения у АИК с Кузбасстрестом, который видел в американской колонии своего конкурента. Поэтому он то не отдавал чертежи, то задерживал пробы каменного угля, то отказывался производить ремонт оборудования, хотя возможности у него для этого были. Так, 24 ноября 1923 г. представитель АИК писал в Главное горное управление, что на их многочисленные просьбы получить результаты анализов угля Кузбасстрест никак не реагировал (4).

Расширение АИК все же произошло, и это привело к существенным преобразованиям, которые позволили увеличить объем законченных капитальных работ. На 1 октября 1927 г. они равнялись 6944 тыс. руб. и увеличились, по сравнению с 1926 г., на 2657 тыс. руб. (3).

Стоимость имущества колонии в 1926 г. по сравнению с 1925 г. возросла на 6944 тыс. руб. (3). В 1925–1926 г. произошло увеличение годовой добычи угля на 6,2% по сравнению с заданием. Концессия АИК «Кузбасс» просуще-

ствовала до 1927 г., затем ее предприятия были реорганизованы в государственный трест «Кузбассуголь». АИК не только вела огромную работу по реставрации промышленности, используя самую современную технику, она создала в местах своей деятельности прекрасную инфраструктуру, которая совершенно отсутствовала в городах Сибири. Строительство химического завода и коксовых печей дало толчок для развития в бассейне еще целого ряда промышленных предприятий: заводов для изготовления искусственного асфальта, предприятий для пропитания шпал, для изготовления искусственных удобрений, красок и аммиачных фабрик.

Литература

1. Постановление Совнаркома РСФСР о поправках к концессионному договору, принятых 28 октября 1927 г.
2. Вся Сибирь. Справочная и адресная книга на 1924 год. – Л.,1924.
3. Государственный архив Новосибирской области (ГАНО) ф. 1, оп. 1, д. 1366 а, 1192, 328.
4. Российский Государственный ахив экономики (РГАЭ) ф. 8088, оп. 1, д. 26, 31.

рп

Alexey M. Balashov
Cand. of Econ. Sci., Associate Professor, Chair of Industrial Management,
Egoryevsk Institute of Technology,
Branch of Moscow University of Technology Stankin

The American Industrial Colony in Kuzbass in the Years of 1922–1927

Abstract

The article describes the activities of the American Industrial Colony in Kuzbass during the NEP period of the Social Republic. The author shows how the American Industrial Colony helped to restore the Soviet economy.

Keywords: Kuzbass autonomous industrial colony, increasing productivity, concession, new economic policy, chemical industry, coal mining, metallurgical works