Слияния и поглощения ОАО «Газпром»

Слияния и поглощения в электроэнергетике как инструмент стратегического развития ОАО «Газпром»

Аннотация

В статье освещаются вопросы развития ОАО «Газпром» путем завоевания глобального лидерства на энергетических рынках посредством слияний и поглощений, определены несколько стратегий развития компаний в этих условиях.

Ключевые слова: слияния, поглощения, стратегическое развитие компании, электроэнергетика, ОАО «Газпром», топливно-энергетический комплекс, тепловая энергия, добывающая промышленность

Ряполов А.Ю.
соискатель, Курский государственный университет, начальник отдела ООО «Газпром энерго»
AlexanderRv@mail.ru

Вопросы слияний и поглощений актуальны и в условиях мирового финансового кризиса, так как это один из основных инструментов стратегического развития корпораций и наиболее быстрый способ получения дополнительных производственных и финансовых ресурсов. Процессы слияний и поглощений (СП) играют большую роль в стратегическом развитии как каждого отдельного предприятия страны, так и мировой экономики в целом. Цивилизованные методы использования этих процессов поддерживают конкуренцию и заставляют участников рынка соответствовать высокому уровню эффективности ведения бизнеса.
Несколько лет назад Президент РФ В.В. Путин назвал слияния и поглощения одним из приоритетов стратегического развития экономики России. ОАО «Газпром» является флагманом российской экономики, который при освоении новых энергетических рынков, неоднократно участвовал в сделках на рынке СП.

Диверсификация видов деятельности ОАО «Газпром»

Стратегической целью ОАО «Газпром» является завоевание глобального лидерства на энергети-

ческих рынках и долгосрочный рост стоимости компании. Это планируется осуществить посредством освоения новых рынков, диверсификации видов деятельности и обеспечения надежности поставок [3, с. 1].

В рамках диверсификации видов деятельности, в апреле 2007 г. совет директоров ОАО «Газпром» утвердил стратегию компании в электроэнергетике, основными направлениями которой стали:

– повышение капитализации группы компаний «Газпром» за счет увеличения рентабельности капитала;
– оптимизация топливного баланса в стране;
– диверсификации рисков тарифного регулирования;
– достижение синергического эффекта газового и электроэнергетического секторов.

Основными проблемами электроэнергетического рынка России являются:

– дефицит генерирующих мощностей (в 2008 году в европейской части страны дефицит составил 4 млн кВт);
– быстрый темп износа производственных фондов (более 40%);
– электротехнические аппараты, выработавшие свой ресурс (30% силовых трансформаторов и 70% электродвигателей).

Развитие электроэнергетического направления деятельности группы «Газпром» возможно посредством:

– приобретения долей в генерирующих компаниях;
– строительства новых генерирующих мощностей;
– структурирования электросетевого и энергосбытового вида деятельности.

Вхождение ОАО «Газпром» в электроэнергетический бизнес

Реформа электроэнергетики России, проведенная в 2007–2008 гг., позволила ОАО «Газпром» начать реализацию стратегических задач по вхождению в электроэнергетический бизнес путем слияний и поглощений.

Прошло два с половиной года, с момента утверждения стратегии развития, за это время ОАО «Газпром» приобрел следующие электроэнергетические активы:

в самом общем смысле конкурентоспособность – это способность опережать других, используя свои преимущества в достижении поставленных целей

стратегической целью ОАО «Газпром» является завоевание глобального лидерства на энергетических рынках и долгосрочный рост стоимости компании

– ОАО «Мосэнерго» (53,47%);
– ОАО «ТГК-1» (28,7%)4
– ОАО «ОГК-2» (56,6%);
– ОАО «ОГК-6» (60%) [3, с. 60].

По итогам 2009 года компания вышла на первое место по объему генерации электроэнергии и по объему поставки электроэнергии, и на второе место по производству тепла в России.

Для реализации стратегических задач и структурирования энергетического бизнеса корпорации «Газпром» необходимо функционирование нескольких компаний:

– электроснабжение дочерних предприятий Газпром и организация внешних проектов электроснабжения происходит на базе ОАО «Межрегионэнергосбыт»;

– повышение надежности и бесперебойности энергоснабжения корпорации Газпром возложено на электросетевую компанию ООО «Газпром энерго»;

– управление энергетическими активами осуществляется посредствам 100%-го дочернего общества «Газпрома» – ООО «Газпром энергохолдинг». В августе 2008 года советом директоров ОАО «Газпром» было принято решение консолидировать акции ОАО «ТГК-1» и ОАО «Мосэнерго» на балансе этой компании;

– теплоэнергетический бизнес «Газпрома» сосредотачивается в профильном холдинге – ОАО «Межрегионтеплоэнерго». В его состав входят 23 тепловые региональные компании, осуществляющие производство и передачу тепловой энергии и горячего водоснабжения, а также реализующие инвестиционные теплоэнергетические проекты в 21 субъекте Российской Федерации.

Развитие электроэнергетического направления деятельности позволяет группе компаний «Газпром»:

– быть полноправным участником российского и зарубежных энергетических рынков;

– привлекать финансовые средства от ведущих инвестиционных компаний мира;

– получить экономический эффект от переработки газа и угля в конечный продукт (электроэнергию);

– значительно повысить надежность и эффективность энергообеспечения технологических объектов Единой системы газоснабжения России.

поглощения
ом»

В то же время есть и существенные риски, затрудняющие дальнейшее развитие стратегии ОАО «Газпром» в электроэнергетике. Рассмотрим их по отдельности.

Риски

Инвестиционный риск. В период 2009–2013 гг. «Газпром» планирует вложить в развитие электроэнергетики 250 млрд руб., через реализацию инвестиционных программ в секторе электрической и тепловой генерации. Однако с учетом мирового финансового кризиса, который приводит к повсеместной экономии средств и сокращению энергопотребления, данные инвестиции могут прийтись не ко двору, так как могут привести к значительному увеличению спроса над предложением.

Минимизировать риск можно посредством замораживания (переноса сроков ввода) части проектов и оптимизации затрат на поглощение новых компаний и модернизации имеющихся мощностей. Все это позволит обеспечить возможность ускоренного посткризисного развития.

Технологический риск. В настоящее время производство неэффективно использует газ при растущих энергетических потребностях российской экономики. В целях нормализации топливного баланса России необходимо реализовать эффективные схемы сбалансированного расходования угля и газа. При этом основное внимание следует уделить угольной генерации нового поколения и повышению КПД в газовой генерации, что позволит обеспечить эффективное использование газа при растущих энергетических потребностях российской экономики.

Финансово-экономический риск, а именно увеличение стоимости покупной электроэнергии в связи с изменением тарифицируемого уровня напряжения для группы компаний «Газпром». Этот риск, прежде всего, связан с неоднозначностью трактовки п. 45 Методических указаний по расчету регулируемых тарифов [4], в соответствии с которым происходит определение уровня напряжения в точке подключения энергопринимающего оборудования потребителя к распределительным сетям электросетевой организации.

в период 2009–2013 гг. «Газпром» планирует вложить в развитие электроэнергетики 250 млрд руб.

Способом минимизации этого риска, позволяющим определять тарифицируемый уровень напряжения для группы компаний «Газпром», как уровень высокого напряжения, является рассмотрение закрытых распределительных устройств 10 кВ в качестве части единого производственного объекта – высоковольтной электрической подстанции, управляющегося сетевой организацией ООО «Газпром энерго».

Правовой риск. В соответствии со ст. 6 Федерального закона от 26.03.2003 № 36-ФЗ [2] группам лиц и аффилированным лицам после окончания переходного периода реформирования электроэнергетики запрещено одновременно иметь на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании имущество, непосредственно используемое при осуществлении конкурентных и монопольных видов деятельности [2].

Способом минимизации этого риска является юридически-граммотное толкование указанного нормативного акта, с созданием прецедента, при котором группа компаний ОАО «Газпром», сможет продолжить совмещение конкурентных и монопольных видов деятельности после окончания переходного периода реформирования электроэнергетики.

Заключение

Становление группы компаний «Газпром» в качестве глобальной вертикально интегрированной энергетической компании возможно лишь при преодолении вышеуказанных рисков.

Проведенное исследование показало, что за последние несколько лет стратегическое развитие мирового топливно-энергетического комплекса существенно изменилось в связи с активно идущими процессами слияний и поглощений компаний.

Слияния и поглощения в электроэнергетике обусловлены стремлением к увеличению доходов, обострением конкуренции, перераспределением ресурсов предприятия между различными сферами деятельности, созданием предпосылок для роста инвестиционной привлекательности и повышения эффективности деятельности компаний. Можно сделать вывод, что сделки по слиянию и поглощению в электроэнергетике стали одним из основных инструментов стратегического развития ОАО «Газпром».

в настоящее время производство неэффективно использует газ при растущих энергетических потребностях российской экономики

Литература

1. Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике».
2. Федеральный закон от 26.03.2003 № 36-ФЗ «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых законодательных актов Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «Об электроэнергетике».
3. Годовой отчет ОАО «Газпром» за 2009 год. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.gazprom.ru/f/posts/73/922420/ar-2008.pdf.
4. Приказ Федеральной службы по тарифам от 06.08.2004 № 20-э/2 «Об утверждении методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке».

pn

...за последние несколько лет стратегическое развитие мирового топливно-энергетического комплекса существенно изменилось в связи с активно идущими процессами слияний и поглощений

Ryapolov A.Yu.
Applicant, Kursk State University, Head of Department, Gazprom Energo LLC

Mergers and Acquisitions in the Power Industry as a Tool for Strategic Development of Gazprom OJSC

Abstract

The article discusses the issues of Gazprom OJSC development by gaining the global leadership in the energy markets through mergers and acquisitions. The author identifies several strategies for the companies' development in these conditions.

Keywords: mergers, acquisitions, strategic development of company, power industry, Gazprom OJSC, fuel and energy complex, thermal energy, extractive industry