бизнес-планирование на малых автотранспортных предприятиях

бизнес-планирование на малых предприятиях грузового автотранспорта с целью оптимизации затрат

Аннотация

В статье анализируются методики бизнес-планирования, исследуется алгоритм написания бизнес-плана малого автотранспортного предприятия, с целью обеспечения эффективной реализации его стратегии и сокращения затрат.

Ключевые слова: малое автотранспортное предприятие, бизнес-планирование, бизнес-идея, методики бизнес-планирования, структура бизнес-плана, автотранспортные услуги

Оптимизация затрат на предприятии автотранспорта остается актуальной с переходом на рыночную систему хозяйствования. В этой связи поиск путей экономии затрат является одной из приоритетных задач, стоящих перед экономистами.

Механизмы бизнес-планирования позволяют прогнозировать будущие доходы и расходы. Использование бизнес-планирования для целей оптимизации затрат еще не полностью исследовано, хотя вопросу составления бизнес-плана для автотранспорта и оптимизации затрат посвящено большое количество научных публикаций.

Структура бизнес-плана

По мнению экспертов, бизнес-план является незаменимым и жизненно важным документом на предприятии автотранспорта. Вопрос выбора методики предоставлен владельцам и управляющим бизнеса.

Вязова Г.А.
аспирантка института экономики, преподаватель кафедры «финансы и кредит» Дальневосточного государственного университета путей сообщения, г. Хабаровск
galina_vyazova_@mail.ru

механизмы бизнес-планирования позволяют прогнозировать будущие доходы и расходы

Многие из экспертов рассматривают бизнес-план как инструмент внутреннего планирования.

Бизнес-план как комплексный документ может помочь оптимизировать структуру предприятия, план производства и продаж. С его помощью можно четко разграничить статьи расходов и определиться со стратегией по их оптимизации [5].

В основе бизнес-плана лежит бизнес-идея (*см. рис. 1 ниже*).

В настоящее время структура бизнес-плана и инвестиционного проекта не регламентированы законодательством. Поэтому каждая фирма разрабатывает собственные подходы и структуру бизнес-плана, которые будут зависеть от характера бизнеса, основных целей составления бизнес-плана и предъявляемых к нему требований. Разница в масштабах



Рис. 1. Элементы бизнес-планирования

предприятия существенно влияет на требования к бизнес-плану в части объема информации и уровня ее детализации, однако структура бизнес-плана от этого никак не зависит.

Иностранные инвесторы требуют предоставлять расчеты с помощью лицензированных ЮНИДО пакетов – COMFAR, PROPSPIN. Эти методики являются универсальными. С их помощью создаются бизнес-планы и осуществляется оценка финансовой и экономической эффективности проекта. Для российской практики можно использовать шаблон бизнес-плана, описанный в положении об оценке эффективности инвестиционных проектов при размещении на конкурсной основе централизованных инвестиционных ресурсов [2].

Этапы создания бизнес-плана

Как и в любом бизнесе, в предлагаемой блок-схеме алгоритма бизнес-плана (*см. рис. 2 на с. 84*) существуют свои достоинства и недостатки.

В случае если предприятие занимается грузовыми перевозками, в бизнес-плане приводится информация о типах перевозимых грузов, а также о наличии таких специфических услуг как перевозка крупногабаритных или опасных грузов. Оценка эффективности оптимизации затрат при бизнес-планировании может осуществляться в несколько этапов.

Первый этап – описание общей схемы реализации оптимизации затрат в бизнес-плане [2].

Второй этап – определение абсолютных изменений выручки, производственных затрат, налогов в связи с реализацией проекта.

Третий этап – расчет эффективности проекта.

На первом этапе целесообразно использовать Инструкцию по составу, учету и калькулированию затрат, включаемых в себестоимость перевозок (работ, услуг), предприятий автомобильного транспорта [1]. В бизнес-плане необходимо тщательно, во всех разделах учитывать и прописывать все виды затрат, чтобы сделать максимально реалистичным прогноз расходов (*см. табл. на с. 85*)).

Расчет экономического эффекта проекта

Экономический эффект любого проекта, в том числе проекта сокращения затрат, заключается в дополни-

...уменьшение прямых эксплуатационных затрат позволит получить дополнительную прибыль на предприятии малого бизнеса

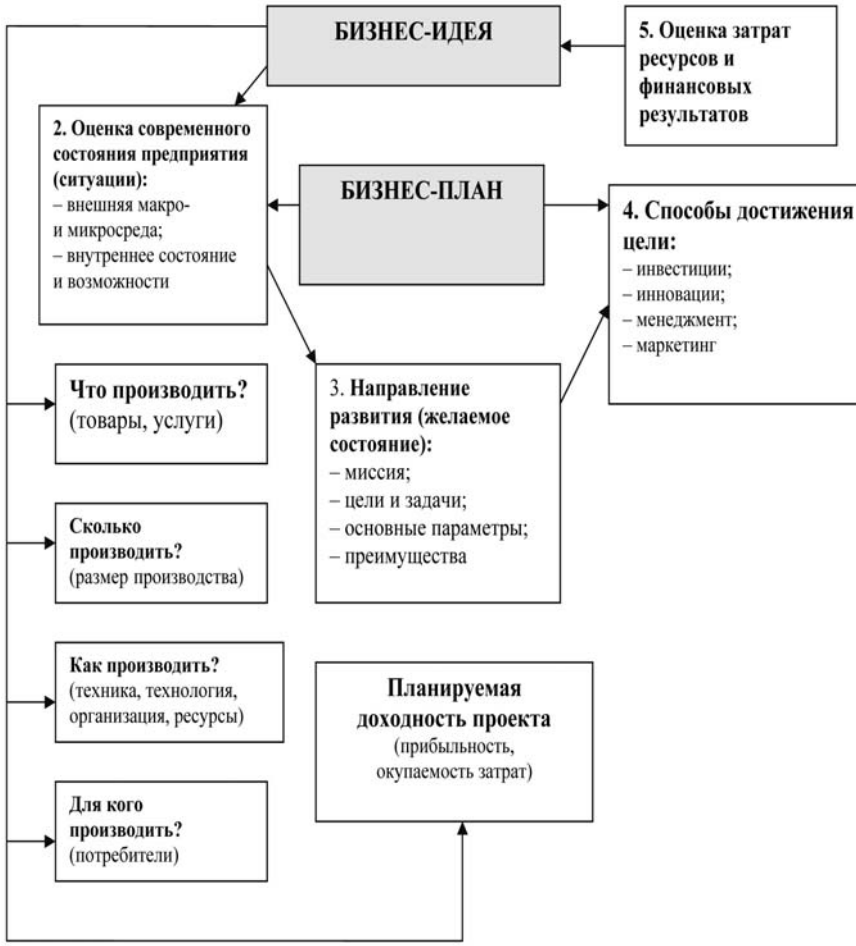


Рис. 2. Блок-схема алгоритма создания бизнес плана

тельно получаемой прибыли. Дополнительно получаемая прибыль, в свою очередь, определяется тем, насколько изменится выручка, производственные затраты, налоговые платежи компании в связи с реализацией конкретной инвестиционной идеи.

В качестве рекомендации по упрощению расчета себестоимости на малом автотранспортном предприятии можно предложить применение расчет прямых эксплуатационных затрат (ПЭЗ) в ходе расчета себестоимости автотранспортных услуг. ПЭЗ – это эксплуатационные расходы на транспор-

Таблица

Затраты, отражающиеся в разделах бизнес-плана

Разделы бизнес-плана	Отраженные в них статьи расходов автотранспортного предприятия
Резюме	Краткое изложение результатов всех расчетов, приведенных во всех последующих разделах бизнес-плана, общие затраты на реализацию проекта (идеи), необходимый объем финансирования
Характеристика компании	Затраты на текущую деятельность, оплату труда работников предприятия, выплату имеющихся кредитов. Дается расшифровка того, что представляют собой прямые и косвенные издержки предприятия, а также внеоборотные активы предприятия, инфраструктура, кадровый состав, команда менеджеров, собственники, порядок работы на предприятии, структура самого предприятия
Инвестиционный проект	Техническое описание инвестиционного проекта. Указывается сумма необходимых затрат на проект, включая описание необходимого оборудования, технологических процессов и линий. Освещаются материальные факторы производства, дается описание производственного процесса, описываются производители необходимого оборудования, условия приобретения и поставки, экологическая оценка, наличие и требуемые мощности производства
Организационный план	Указываются затраты на регистрацию компании или на переход в другую организационно-правовую форму собственности фирмы. Отдельно прописываются затраты на создание организационной структуры фирмы. Важным моментом являются затраты на фонд заработной платы
Финансовый план	Калькуляция проектных затрат. Указывается, на что именно необходимо потратить средства по данному инвестиционному проекту. Представляются все текущие поступления и расходы в процессе реализации инвестиционного проекта
Управление рисками	Указываются риски, затраты на покрытие ущерба от рисков и методы их снижения. В том числе риск превышения затрат

те, издержки транспортного предприятия, непосредственно связанные с выполнением перевозок. Прямые эксплуатационные расходы определяются по статьям затрат, включающих фонд оплаты труда, рацион бесплатного питания, топливо. Расчет ПЭЗ позволяет контролировать экономический эффект от проекта.

Расчет экономического эффекта проекта (дополнительной прибыли) производится по формуле:

Дополнительная прибыль = изменение выручки – изменение текущих эксплуатационных затрат – изменение налогов + изменение прочих операционных и внереализационных доходов (расходов) [4].

малых предприятиях

Заключение

Уменьшение прямых эксплуатационных затрат позволит получить дополнительную прибыль на предприятии малого бизнеса. Следует также оговорить тот момент, что нередко идеи, связанные с оптимизацией прибыли, влекут за собой инвестиционные затраты (например, приобретение основных средств). В этом случае расчет эффекта проекта должен быть дополнен расчетом стандартных показателей эффективности инвестиций: периода окупаемости инвестиций, чистой приведенной стоимости, внутренней нормы доходности.

Перспективы дальнейшего исследования касаются вопросов совершенствования учета эксплуатационных затрат, разработки концептуально-методического подхода к организации учетно-аналитической системы в целом, а также ее отдельных элементов на каждом малом автотранспортном предприятий.

Алгоритм бизнес-планирования, предложенный в статье, может принести конкретную пользу малым автотранспортным предприятиям. Блок-схема алгоритма бизнес-планирования является рекомендацией для руководителей малых предприятий автотранспорта по этапному планированию бизнес-процессов. Блок-схема алгоритма управления себестоимостью продукции в рамках бизнес-планирования позволяет предприятиям малого и среднего бизнеса:

– оперативно реагировать на изменение рынков сбыта;

в бизнес-плане необходимо тщательно, во всех разделах учитывать и прописывать все виды затрат, чтобы сделать максимально реалистичным прогноз расходов

– контролировать производство услуг;
– производить экспресс-оценку удовлетворенности себестоимостью услуг.

блок-схема алгоритма управления себестоимостью продукции в рамках бизнес-планирования позволяет предприятиям малого и среднего бизнеса оперативно реагировать на изменение рынков сбыта

Литература

1. Инструкция по составу, учету и калькулированию затрат, включаемых в себестоимость перевозок (работ, услуг) предприятий автомобильного транспорта. Утв. Минтрансом РФ от 29.08.1995.
2. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов и их отбору для финансирования. Утв. Госстроем РФ, Минэкономики РФ, Минфином РФ, Госкомпромом России от 31.03.1994 № 7-12/47.
3. Васина А.А Проекты снижения затрат: определение эффекта и моделирование альтернатив. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.cfin.ru/.
4. Вязова Г.А. Антикризисное бизнес-планирование на предприятии автотранспорта. // Международная конференция ДВГАС. Сб. научных трудов. – Хабаровск, 2009.

pn

Vyazova G.A.
Postgraduate Student, Institute of Economics, Lecturer,
Chair of Finance and Credit, Far Eastern State University of Communications,
Khabarovsk

Business Planning Aimed at Cost Optimization for Small Enterprises of Cargo Motor Transport

Abstract

The article analyzes methods of business planning, it examines an algorithm for making a business plan for a small enterprise of cargo motor transport in order to ensure effective implementation of its strategy and reduce costs.

Keywords: small truck enterprise, business planning, business idea, methods of business planning, structure of business plan, transport services