Зоны эффективности

определение эффективности деятельности предприятия на базе теории жизненного цикла

Аннотация

В статье предложен подход к определению понятия «эффективность предприятия» на основании теории жизненного цикла. Для установления четкой взаимосвязи между целями предприятия и эффективностью его деятельности, выделяются два понятия: «эффективность состояния» и «эффективность процессов». Рассматривается изменение эффективности предприятия, зависящей от сочетания эффективности состояния и эффективности процессов на различных стадиях жизненного цикла.

Ключевые слова: эффективность предприятия, жизненный цикл предприятия

Кирсанова Е.В.
аспирантка экономического факультета Нижегородского государственного университета им. Н.И. Лобачевского
person11@mail.ru

Глобальные экономические и политические изменения, происходящие в нашей стране в последние десятилетия, ставят перед экономическими субъектами задачу быстрой и адекватной реакции на усложняющиеся требования рынка для обеспечения устойчивого роста и развития. Соответствовать существующим реалиям могут только предприятия, имеющие гибкую организационную структуру, постоянного совершенствующие все сферы деятельности, проводящие политику экономии издержек, выявления внутрипроизводственных резервов, умеющие анализировать, планировать и прогнозировать развитие, обеспечивая высокий уровень адаптации к быстро изменяющейся внешней среде [4]. Устойчивое развитие предприятия в современной экономике напрямую связано с повышением эффективности его деятельности [1,2].

Эффективность экономического субъекта

В настоящее время наибольшее распространение в значении «эффективности

экономического субъекта» получило определение отношения результата к определенному виду затрат, предложенное еще Д. Рикардо [3].

Если рассматривать данное определение с позиции теории жизненного цикла, то получается, например, что на этапе зарождения любое предприятие неэффективно, так как отношение результата к затратам на данном этапе жизненного цикла обычно бывает очень близким к нулю, или даже отрицательным (в случае работы с убытком). На этом этапе жизненного цикла предприятие действительно не может показать «хорошее» соотношение результатов и затрат, но в данном случае все затраты производятся в основном на перспективу. На этапе зарождения наблюдается положительная динамика показателей деятельности и в конечном итоге предприятие переходит к стадии роста, на которой достигает эффективности в ее классическом понимании. Отсюда можно сделать вывод, что эффективность предприятия на стадии зарождения является эффективностью не результата, а процесса движения к состоянию с эффективным результатом.

На основе вышесказанного предлагается выделить два понятия эффективности: «эффективность состояния» и «эффективность процесса», которые, по сути, характеризуют различные аспекты эффективного функционирования экономического субъекта.

Под *эффективностью процесса* предлагается понимать достижение запланированного результата при наименьших материальных и временных затратах.

Под *эффективностью состояния* – соотношение достигнутого результата, и затрат, соответствующих данному результату.

Выделение понятия «эффективность процесса», по мнению автора, будет способствовать установлению четкой взаимосвязи целей деятельности предприятия, объективированных в запланированных результатах, с понятием эффективности деятельности.

эффективность предприятия на стадии зарождения является эффективностью не результата, а процесса движения к состоянию с эффективным результатом

выделение понятия «эффективность процесса» будет способствовать установлению четкой взаимосвязи целей деятельности предприятия с понятием эффективности деятельности

Четыре зоны эффективности состояний и эффективности процессов

В течение жизненного цикла предприятие проходит четыре зоны, которые характеризуются различным сочетанием эффективности состояний и эффективности процессов (*см. рис. ниже*).

На этапе зарождения и в начале этапа роста деловой активности предприятие находится в зоне неэффективных состояний (*рис.,* область (А)), т.е. соотношение достигнутых результатов, и затрат, соответствующих данным результатам бывает очень близким к нулю, или даже отрицательным. Эффективность деятельности предприятия в это время зависит от степени эффективности процессов, по достижению запланированного результата при наименьших материальных и временных затратах. Целью предприятия (запланированным результатом) на данном отрезке жизненного цикла обычно является достижение безубыточности деятельности.

При достижении точки безубыточности предприятие переходит в область (В), которая характеризуется эффективностью состояний (положительным соотношением достигнутых

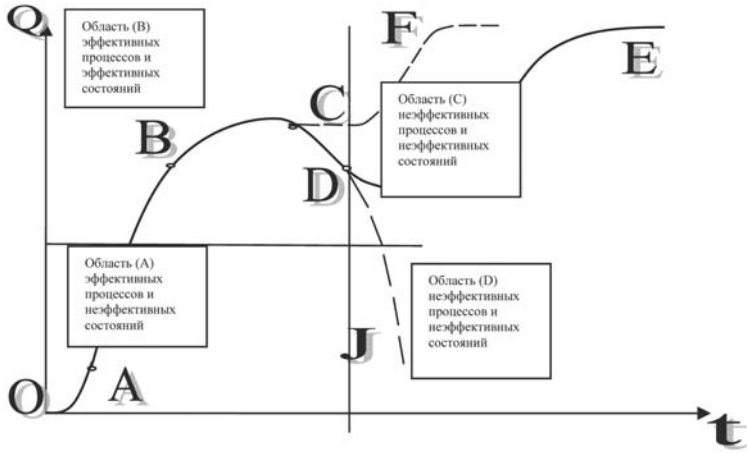

Рис. Распределение зон эффективности на традиционной кривой жизненного цикла предприятия

результатов, и затрат, соответствующих данным результатам) и эффективностью процессов. Обычно переход в область (В) происходит на стадии роста деловой активности. Наиболее распространенными планируемыми результатами на данном отрезке жизненного цикла является процентный рост дохода и объемов продаж в целевом сегменте, т.е. чем быстрее предприятие достигает запланированного объема продаж при наименьших затратах, тем выше эффективность процессов.

На этапе зарождения предприятия (*см. рис. на с. 6*, отрезок ОА) в качестве показателей эффективности состояния особое внимание должно уделяться показателям платежеспособности и финансовой устойчивости. Показатели оборачиваемости и рентабельности продаж на данном этапе могут быть намного хуже средних показателей по отрасли, но это не говорит о неэффективной работе предприятия. На этапе роста деловой активности (*см. рис. на с. 6*, отрезок АВ) основными показателями эффективности состояния становятся показатели оборачиваемости и рентабельности продаж.

В начале этапа зрелости предприятие находится в области (В), которая характеризуется эффективностью состояний и эффективностью процессов. Наиболее распространенными планируемыми результатами на данном отрезке жизненного цикла являются финансовые цели, связанные с прибыльностью деятельности, такие как доход от основной деятельности и валовая прибыль. Чем быстрее предприятие достигает запланированного дохода и показателей по прибыли, тем выше эффективность процессов.

Основными показателями эффективности состояния предприятия в период зрелости (*см. рис. на с. 6*, отрезок ВС) становятся показатели рентабельности продаж, рентабельности активов и собственного капитала, оборачиваемости. Однако необходимо постоянно контролировать значения показателей финансовой устойчивости и платежеспособности. Отклонение финансовых показателей от нормальных среднеотраслевых значений

чем быстрее предприятие достигает запланированного объема продаж при наименьших затратах, тем выше эффективность процессов

в период зрелости свидетельствует о финансово-экономической нестабильности функционирования предприятия и, если не принять меры по финансово-экономическому оздоровлению, оно может в скором времени оказаться в очень затруднительном положении.

В конце стадии зрелости, в связи с усиливающимся воздействием на предприятие негативных внешних и внутренних факторов (моральным и физическим износом основных средств, агрессивной политикой конкурирующих предприятий, старением материальных, кадровых, информационных и организационных ресурсов и пр.) предприятие может перейти в область (C), которая характеризуется эффективностью состояний и неэффективностью процессов. В данной области соотношение достигнутых результатов, и затрат, соответствующих данным результатам пока достаточно удовлетворительное, но не происходит достижению запланированных результатов при наименьших материальных и временных затратах.

Неэффективность процессов на предприятии в период стадии зрелости служит предвестниками возможности наступления стадии спада. Тем не менее, четко спланированная стратегия по реструктуризации предприятия позволяет перейти на качественно новый технический и технологический уровень, увеличить объем производства, повысив при этом качество товаров. Иначе говоря, компания может перейти на новую кривую жизненного цикла (*см. рис. на с. 6*, отрезок CF) в период зрелости и избежать периода спада.

в начале этапа зрелости предприятие находится в области, которая характеризуется эффективностью состояний и эффективностью процессов

На стадию спада предприятие вступает в области (C), которая характеризуется эффективностью состояний и неэффективностью процессов. В случае своевременного и полного внедрения комплекса мероприятий по повышению эффективности работы, предприятие должно перейти на новую кривую жизненного цикла (*см. рис. на с. 6*, отрезок DE). Иначе хозяйственный субъект может перейти в область (D) которая характеризуется неэффективностью состояний и неэффективностью процессов, что приведет к его банкротству.

Контроль показателей эффективности деятельности предприятия на всех стадиях жизненного цикла и своевременная реакция на их изменение, способствуют обеспечению устойчивого развития предприятия в современной экономике.

четко спланированная стратегия по реструктуризации предприятия позволяет перейти на качественно новый технический и технологический уровень

Литература

1. Аверчев И. Как оценить эффективность работы компании. [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа: http://www.ippnou.ru/article.php? idarticle=002268.
2. Мерзликина Е. М. Методология оценки эффективности деятельности предприятия: автореф. дис. ... докт. эконом. наук. – Москва: Всероссийский заочный финансово-экономический институт, 2008. – 36 с.
3. Солодкая М.С. Надежность, эффективность, качество систем управления. [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа: http://quality.eup.ru/MATERIALY10/qsm.htm
4. Флетчер К. Оценка и обратная связь: практические аспекты обзора эффективности работы / К. Флетчер; [пер. с англ. И. Ющенко]. – [М.]: HIPPO, [2006]. – 277 с.

pn

Kirsanova E.V.
Post-graduate student, Department of Economics,
N.I. Lobachevsky State University of Nizhni Novgorod

Determination of Enterprise's Efficiency on the Basis of the Life Cycle Theory

Abstract

The article suggests an approach to the definition of "enterprise's efficiency" on the basis of the life-cycle theory. To establish a clear link between the company's goals and effectiveness of its activities, the author identifies two concepts: "effectiveness of the state" and "efficiency of processes". She considers a change in the enterprise's efficiency determined by the combination of effectiveness of the state and efficiency of processes at different stages of the life cycle.

Keywords: enterprise's efficiency, life cycle of enterprise