Зотович Н.В.
аспирантка Пермского филиала института экономики УрО РАН, Пермь
DMEA@yandex.ru

***э**нергетика: управление предприятием на основе его энергоэффективности*

***у**правление предприятием энергетики в условиях реформирования*

Аннотация

В статье анализируются результаты преобразований, проводимых в энергетике. На основе полученных результатов автором предложена новая модель управления предприятием энергетики в составе регионального энергетического комплекса, учитывающая институциональные и инновационные направления. В модели учтен поэтапный процесс либерализации рыночных отношений. Предложенная автором многофакторная модель управления предприятием энергетики в условиях реформирования имеет многовариантный подход к методам управления, выбор которых зависит от уровня энергоэффективности и этапов трансформации рыночных отношений.

Ключевые слова: управление, предприятие, энергетика, энергоэффективность, инновации, реформирование, дерегулирование, конкурентный рынок

Следует отметить, что проводимые преобразования в энергетике вызваны, прежде всего, неэффективностью работы предприятий энергетики, где доминирующая роль принадлежит естественным монополиям, деятельность которых направлена на максимизацию собственной прибыли, что проявляется в необоснованном завышении тарифов на услуги, отсутствии капитального ремонта и инвестиционных программ, снижении качества деятельности, надежности, уровня экологической безопасности. Это обусловлено тем, что процесс преобразований в энергетике не учитывает переходного периода, который на первых этапах должен сохранить приоритет региональных властей в планировании и управлении энергоэффективностью предприятий энергетики. Если же оставаться на конструктивных позициях, то вся причина – в отсутствии соответствующей методологической и методической базы, которая должна формироваться на основе принципиальных теоретических положений по функционированию процессов дерегулирования и дезинтеграции естественных монополий, включающих

исследование ключевых предпосылок либерализации, условий и последствий их реализации на практике. Искомая методология должна основываться на следующей новой концептуальной модели функционирования институциональных и экономических отношений в региональном энергетическом комплексе (*см. рис. 1 ниже*).

Переход отрасли на рыночные отношения

При формировании инвестиционной политики в региональной энергетике необходимо учитывать характер конкуренции на рынке энергии, а также процесс научно-технического развития отрасли. Инновационная деятельность инициирует трансформацию научных исследований и разработок в направлении создания нового высокоэффективного оборудования, технологических процессов, используемых в энергетическом комплексе. Сегодня в электроэнергетике сложилось практически два рынка: регулируемый и нерегулируемый. Анализ процесса перехода отрасли на рыночные отношения показал, что этот процесс является трансформационным. В целях повышения эффективности управления предприятием энергетики в условиях перехода к либеральному рынку энергоресурсов предлагается дифференцировать методы управления и разделить период трансформации рынка на отдельные этапы и классифицировать их по видам рынков. Регулируемый

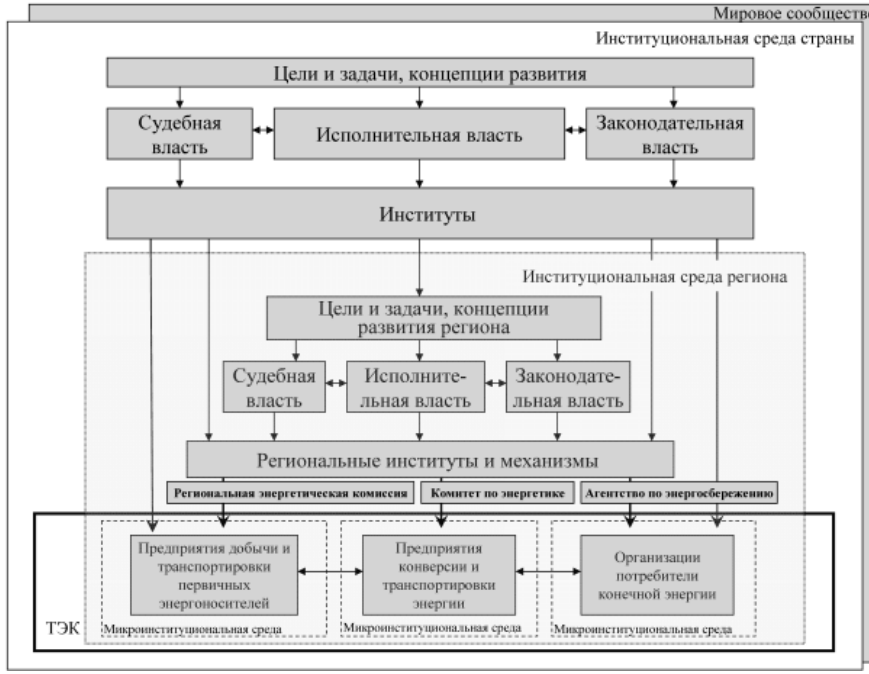


Рис. 1. Модель функционирования институциональных и экономических отношений в региональном энергетическом комплексе

…процесс организации управления эффективностью энергоснабжения реализуется в основном самостоятельно предприятиями энергетики…

рынок в энергетике при переходе к свободному рынку имеет несколько этапов трансформации:
а) контролируемый государством рынок;
б) контролируемые отдельные виды деятельности на рынке;
в) самостоятельно функционирующий рынок с некоторыми ограничениями;
г) либеральный рынок.
При этом субъекты управления дифференцируются по иерархическим уровням:
– государственное управление,
– конкурентная среда,
– технологическое управление,
– вестиционная активность потребителей (3).

Многофакторная модель управления предприятием энергетики

Следует отметить, что оптовый конкурентный рынок для региональной энергетики в своем сегодняшнем состоянии тоже является регулируемым, поскольку станции, поставляющие электроэнергию на оптовый рынок, являются тепловыми (тарифы на тепловую энергию регулируются государством).
Сложность процесса управления структурой региональной энергетики в условиях трансформации рыночных отношений в направлении их полной либерализации требует построения многофакторной модели управления в зависимости от этапа реформировании и состояния объекта управления в данном регионе по всем направлениям управляющих воздействий на региональный энергетический комплекс (*см. рис. 2 ниже*).

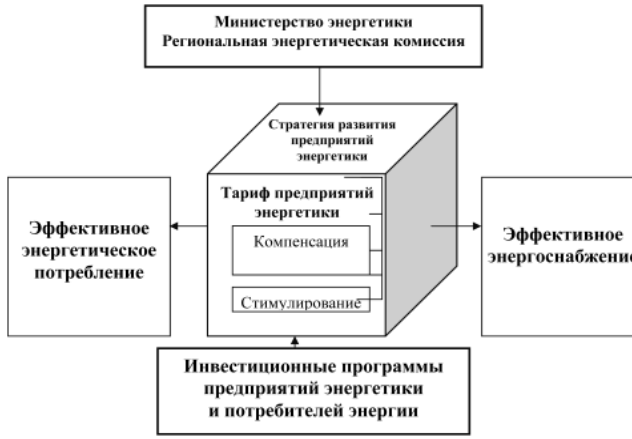


Рис. 2. Многофакторная модель управления предприятием энергетики в условиях реформирования

Апробация данной методологии в Пермском крае показала необходимость управления процессом формирования эффективного регионального энергетического комплекса со стороны субъекта федерации, что позволяет сократить время и повысить степень эффективности реформируемого энергетического комплекса (4).

Определяющим в предлагаемой методологии является построение модели функционирования институциональных и экономических отношений между предприятиями регионального энергетического комплекса и государственными органами власти. Внедрение модели обеспечивает долгосрочное и эффективное функционирование всей региональной экономической системы. Главным условием успешной реализации модели является регулирование процесса формирования эффективного регионального энергетического комплекса региональными органами власти.

Энергоснабжение и энергосбережение

Внедрение новых подходов к построению организационно-экономического механизма управления предприятием энергетики в регионе на основе системного управления повышением эффективности энергоснабжения региона разделило направления реализации инвестиционных программ на две составляющие: энергоснабжение и энергосбережение. Приоритетным направлением инвестиционных программ, в силу малых затрат является энергосбережение. При этом следует отметить, что если процесс организации энергосбережения формируется в основном на региональном уровне, то процесс организации управления эффективностью энергоснабжения реализуется в основном самостоятельно предприятиями энергетики в рамках существующего организационно-экономического механизма управления предприятием энергетики и кластерных схем сотрудничества профильных предприятий региона.

В процессе исследования организационных структур управления на предприятиях, работающих над повышением энергоэффективности, нами определена зависимость применяемых методов (организационных структур) управления в организационно-экономическом механизме управления предприятием энергетики от уровня энергетической эффективности предприятия. Данные исследования этой зависимости показали, что при низком уровне энергоэффективности предприятия необходимо применение директивных методов управления и, наоборот, при высоком уровне энергоэффективности – применение либеральных методов управления. На этой основе нами создана модель управле-

…при низком уровне энергоэффективности предприятия необходимо применение директивных методов управления и, наоборот, при высоком уровне энергоэффективности – применение либеральных методов управления

ния предприятием энергетики в зависимости от уровня энергоэффективности, который определяется по интегральному показателю эффективности предприятия.

Разработанная модель имеет высокую степень адаптивности и может быть успешно реализована при управлении инвестиционно-инновационными процессами в энергетике в составе федеральных и региональных стратегических программ.

Литература

1. Сборник нормативных актов по реформированию и функционированию электроэнергетики Российской Федерации. Полимаг. – М., 2005. – 381 с.

2. Бен В.Ф. Депортер. Регулирование естественной монополии: Пер. Бугаян Л.М., Реферат. – Центр повышения квалификации по праву и экономике Университет Гента, факультет права, 2005. – 32 с. – (Электрон. дан.). – http://allserv.rug.ac.be/~gdegeest/5400book.pdf

3. Кузовкин А.И. Реформирование электроэнергетики и энергетическая безопасность. – М.: Институт микроэкономики, 2006. – 388 с.

4. Малышев Е.А. Теория и методология эффективного функционирования регионального энергетического комплекса: монография. – Пермь: ПГТУ, 2007. – 378 с.

рп

Zotovich N.V.
Post-graduate student, Perm Branch of Institute of Economics, Ural Department of the Russian Academy of Sciences, Perm

Management of Power Engineering Enterprise during Reforms

Abstract

The article analyzes results of reforms carried out in the power engineering sector. Based on the obtained results the author suggests a new model for managing a power enterprise as part of the regional power engineering sector, taking into account the institutional and innovative directions. In the model, the author takes into consideration the gradual process of liberalization of the market relations. The multifactor model of power enterprise management suggested by the author has a multivariate approach to the management methods, the choice of which depends on the level of energy efficiency and the stages in the transformation of market relations.

Keywords: management, enterprise, power engineering, energy efficiency, innovation, reform, deregulation, competitive market