Емельянов С.Г.
д-р тех. наук, профессор,
ректор Курского государственного технического университета (КГТУ)
rector@kstu.kursk.ru

Борисоглебская Л.Н.
д-р экон. наук, профессор,
первый проректор – проректор по научной работе КГТУ
boris-gleb@rambler.ru

Мальцева А.А.
канд. экон. наук, начальник отдела научно-технической информации
и организации научной работы КГТУ
80179@list.ru

анализ и оценка рисков бизнес-стратегии технопарка[1]

Аннотация

В статье представлены результаты оценки рисков бизнес-стратегии технопарка на основе составления карты рисков. Это позволяет не только учесть и оценить влияние специфических факторов риска, но и дает возможность своевременно принять меры по их снижению.

Ключевые слова: технопарк, резиденты технопарка, бизнес-стратегия, управление рисками, матрица рисков, бизнес-планирование, инновации

Одним из эффективных институциональных механизмов интеграции науки и производства генерации волны малого инновационного бизнеса являются технопарки. Они создаются и функционируют в целях формирования необходимых условий для инновационного развития экономики региона и эффективного использования научно-технического потенциала, материальных и финансовых ресурсов, направляемых на создание наукоемких, ресурсосберегающих технологий и принципиально новых видов продукции.

Созданию технопарка, как и любой другой коммерческой организации, предшествует процесс бизнес-планирования. В бизнес-плане представляется информация о деятельности,

[1] Исследование выполнено в рамках реализации ФЦП «Научные и научно-педагогические кадры инновационной России» на 2009–2013 годы. Государственный контракт № П2329.

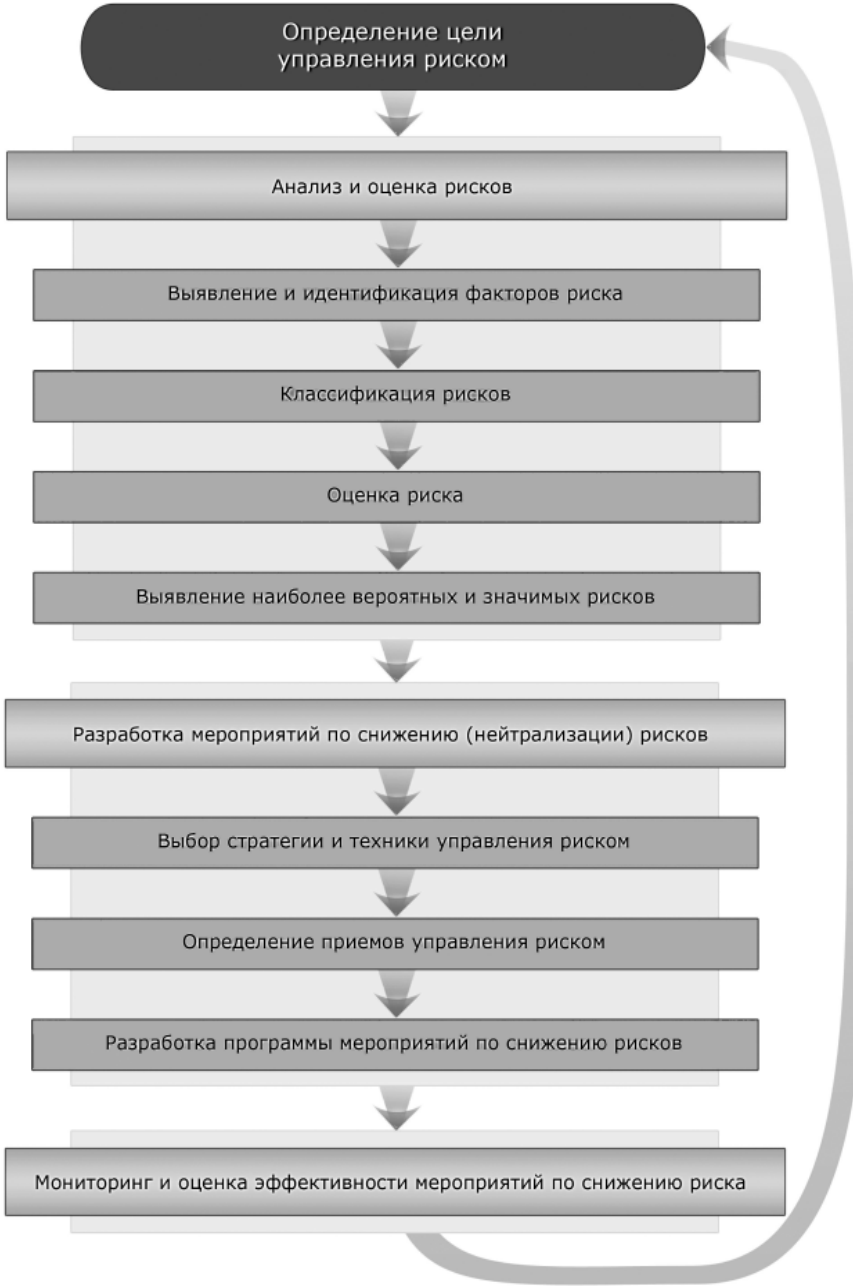


Рис. Алгоритм управления риском

текущем и целевом состоянии всех участников технопарка, а также всех активов, использующихся в деятельности технопарка, независимо от их принадлежности и размещения.
Качественный уровень бизнес-планирования определяется степенью диагностики и управления рисками, сопровождающими реализацию стратегии технопарка. В связи с этим каждый раздел бизнес-плана технопарка содержит классификацию рисков, а также разработанные решения по их предотвращению или минимизации.
Процесс управления риском целесообразно представить в виде комплекса процедур, последовательно реализуемых с использованием разработанного алгоритма (*см. рис. на с. 44*).

Бизнес-стратегия

Бизнес-стратегия – это общий план управления, описывающий действия по достижению определенных позиций в различных отраслях и подходы к управлению видами деятельности компании. Бизнес-стратегия представляет собой интегрированный план реализации резидентной, инвестиционной стратегии и стратегии оказания бизнес-услуг.

…каждый раздел бизнес-плана технопарка содержит классификацию рисков, а также разработанные решения по их предотвращению или минимизации

бизнес-стратегия – это общий план управления, описывающий действия по достижению определенных позиций в различных отраслях и подходы к управлению видами деятельности компании

В этой связи риски указанных стратегий идентифицированы, систематизированы и являются рисками бизнес-стратегии технопарка.
Целью управления рисками бизнес-стратегии является обеспечение достижения роста финансовых результатов и бюджетной эффективности управляющей компании при приемлемом уровне риска.
В соответствии с предложенным алгоритмом оценка вероятности возникновения рисков и влияния на деятельность технопарка проводилась с использованием экспертных методов (*см. табл. на с. 46-47*).

Выводы

Анализ показал высокую вероятность и значимость макроэкономических рисков, а также отдельных видов финансовых и юридических рисков, управление которыми может осуществляться только на региональном или федеральном уровнях. Такая диспропорция объясняется наличием негативных тенденций мирового финансового кризиса,

Таблица

Риски бизнес-стратегии технопарка

№	Вид риска	Степень влияния	Вероятность возникновения	Влияние на деятельность технопарка	Меры по снижению рисков
Макроэкономические риски					
1	Снижение инвестиционной активности в регионе	Высокая	Средняя	Отсутствие инвестиционных ресурсов для реализации проектов	Разработка эффективного механизма привлечения инвестиций на основе государственно-частного партнерства
2	Неплатежеспособность резидентов вследствие усиления тенденций мирового экономического кризиса	Высокая	Средняя	Снижение экономической эффективности деятельности технопарка	Анализ платежеспособности резидентов, заключение договоров аренды с предоплатой
3	Рост цен на материальные ресурсы	Средняя	Средняя	Уменьшение экономического эффекта технопарка из-за роста цен, снижение доходов резидентов	Сравнительный анализ цен на продукцию и услуги компаний-поставщиков и заключение договоров на взаимовыгодных условиях, оптимизация структуры затрат
Маркетинговые риски					
4	Низкая инвестиционная привлекательность проектов, реализуемых в технопарке	Средняя	Высокая	Снижение объемов инвестирования в проекты резидентов технопарка	Мониторинг интересов инвесторов, проведение совместных переговоров с представителями инновационных компаний
5	Снижение платежеспособного спроса на инновационную продукцию и услуги резидентов на рынке	Высокая	Средняя	Снижение платежеспособности резидентов, сокращение реализуемых в технопарке инновационных проектов	Маркетинговая поддержка резидентов, анализ проектов и предполагаемого спроса на разработки
Организационные риски					
6	Риск ухода резидентов	Высокая	Средняя	Снижение экономической эффективности деятельности технопарка	Заключение долгосрочных договоров аренды офисно-лабораторных и производственных площадей, совершенствования перечня оказываемых бизнес-услуг, применение гибкой системы скидок
7	Низкая эффективность системы управления технопарком	Низкая	Низкая	Несогласованность в работе структурных подразделений управляющей компании, несоответствующее качество оказываемых бизнес-услуг, снижение количества резидентов технопарка	Обеспечение открытости и прозрачности процедуры управления, совершенствование организационной структуры управляющей компании

№	Вид риска	Степень влияния	Вероятность возникновения	Влияние на деятельность технопарка	Меры по снижению рисков
			Технологические риски		
8	Невыполнение планов по созданию новых мощностей технопарка	Средняя	Низкая	Снижение количества резидентов технопарка вследствие отсутствия площадей для их размещения	Разработка нескольких вариантов создания инфраструктуры технопарка, использование площадей муниципальных бизнес-инкубаторов для размещения резидентов с перспективными инновационными проектами на льготных условиях
			Финансовые риски		
9	Отсутствие средств федерального и регионального бюджетов на финансирование технопарка, задержка или неритмичность финансовых поступлений	Высокая	Средняя	Снижение объемов инвестирования в проект создания технопарка	Разработка плана-графика инвестиционных поступлений, создание резервов в текущих бюджетах движения денежных средств
10	Снижение финансовой устойчивости и доходности потребителей продукции технопарка	Средняя	Средняя	Сокращение платежеспособного спроса на инновационную продукцию резидентов	Поиск механизмов финансирования инновационных разработок на основе государственно-частного партнерства, конкурсный отбор инновационных проектов в технопарке, мониторинг рынка инновационной продукции
			Юридические риски		
11	Правовые коллизии в организационной деятельности управляющей компании вследствие несовершенства законодательства в части обеспечения функционирования технопарка	Высокая	Средняя	Низкая эффективность выработанного организационно-правового механизма функционирования управляющей компании, недостаточная доходность, снижение финансовой устойчивости	Законодательная регламентация правил функционирования технопарка на региональном уровне
			Налоговые риски		
12	Изменение налогового законодательства	Низкая	Низкая	Низкие доходы резидентов в связи с высоким уровнем налогового бремени, уменьшение привлекательности технопарка для потенциальных резидентов и, как следствие, снижение экономического эффекта деятельности технопарка	Разработка администрацией области нормативно-правовой базы, обеспечивающей снижение налогового бремени на малые наукоемкие фирмы в первые годы функционирования

в результате которых снизился платежеспособный спрос на инновационную продукцию резидентов.

Для организации успешной работы управляющей компании и оптимизации бизнеса резидентов целесообразным является мониторинг и регламентация мероприятий по снижению рисков, приведенных в таблице, в случае возникновения их негативного влияния.

Деятельность технопарка как институциональной формы организации инновационного бизнеса в регионе оказывает значительное влияние на социально-экономическое развитие территорий и обеспечивает эффект синергии от взаимодействия всех его участников. Управление рисками технопарка на региональном уровне обеспечит решение конкретных макроэкономических, коммерческих и социальных задач регионального роста в условиях инновационного развития.

Литература

1. Мигунова М.И., Цыркунова Т.А. – Методика формирования экспертной оценки значимых налоговых рисков // Финансовый менеджмент. – 2007. – № 2. – С. 93–104.

2. Токаренко Г.С. Основы риск-менеджмента в предпринимательской деятельности // Финансовый менеджмент. – 2006. – №1. – С. 125–134.

рп

Emeljanov S.G.
Dr.of Tech. Sci., Professor, Rector, Kursk State Technical University (KSTU)

Borisoglibskaya L.N.
Dr. of Econ. Sc., Professor, Vice-Rector - Vice-Rector for Scientific Research Work, KSTU

Maltseva A.A.
Cand. of Econ. Sci., Head of Department for Scientific and Technical Information and Organization of Scientific Research Work, KSTU

Analysis and Risk Assessment of Technopark Business Strategy

Abstract

The article gives the results of risk assessment of Technopark business strategy based on risks mapping. This allows not only considering and assessing the impact of specific risk factors, but also provides an opportunity to take timely measures to reduce them.

Keywords: technopark, residents of technopark, business strategy, risk management, risk matrix, business planning innovations