

как остановить банкротство промышленного предприятия?

*внутренние причины убыточности
промышленного предприятия региона
и пути выхода из кризисной ситуации*

Аннотация

Новая экономическая реальность, с которой сталкиваются крупные промышленные предприятия регионов, предполагает внедрение как принципиально новых подходов, так и известных, ставших уже классическими технологий и методов работы в неустойчивой экономической ситуации. В статье выявлены внутренние причины неплатежеспособности и систематизированы меры антикризисного управления на крупном промышленном предприятии.

Внутренними причинами возникновения кризиса на предприятии могут быть возникшие диспропорции и нарушения равновесия. Они возможны:

- между отдельными группами собственных и заемных средств и их размещением в основные и оборотные средства;
- объемом производства и объемом реализованной продукции;
- объемом реализации продукции и денежной составляющей выручки;
- доходами и объемами краткосрочных займов;
- качеством продукции и ее ценой на рынке;
- ценой продукции и затратами на ее производство;
- уровнем технического оснащения анализируемого предприятия и его конкурентов;
- дебиторской и кредиторской задолженностями;

Егоров В.М.

*соискатель кафедры
экономики
и управления
в городском
хозяйстве
Казанского
государственного
архитектурно-
строительного
университета
aisofi@kgasu.ru*

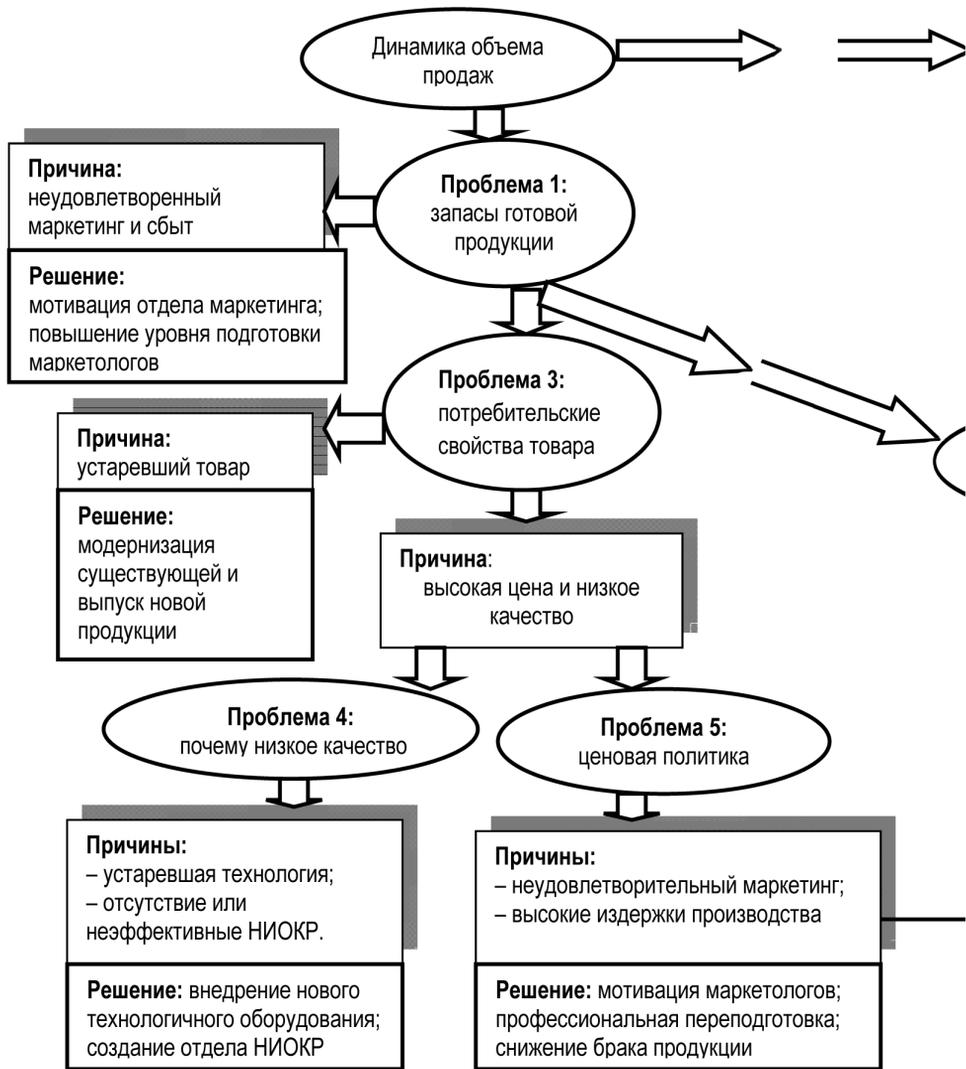
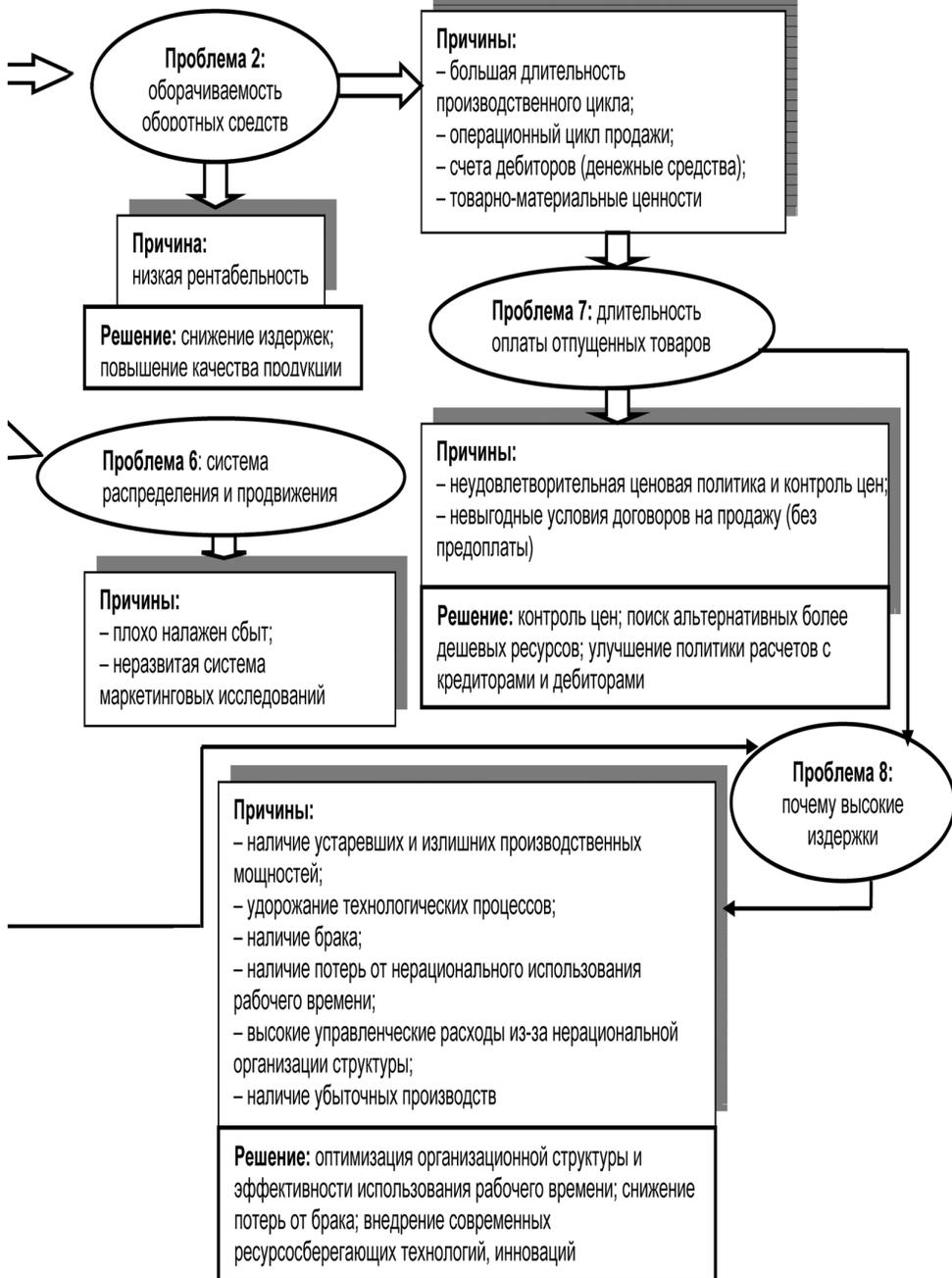


Рис. Логическая схема поиска внутренних причин экономического кризиса деятельности промышленного предприятия и способов их решения



– объемами инвестиций и доходами по ним и т.п.

Снижение рентабельности и рост задолженности также приводят к возникновению кризисной ситуации. При наступлении кризисных ситуаций необходимо иметь резервы для их преодоления, а также владеть системой управления для осуществления деятельности организации в условиях наступившего кризиса [2].

Считаем полезным систематизацию внутренних причин экономического кризиса деятельности промышленного предприятия и способов их решения (см. рис. на с. 72-73). На основе данной схемы возможно составление плана антикризисных мероприятий по выходу крупного промышленного предприятия региона из ситуации банкротства (см. табл. на с. 75).

Просроченная дебиторская задолженность

Отдельной проблемой промышленных предприятий выделим ситуацию неплатежей. Проблема неплатежей обусловлена действием многих факторов. Кризис наступает всякий раз, когда правительство предпринимает меры по обузданию инфляции путем ужесточения финансово-кредитной политики. Неизбежным следствием этих мер становится ограничение платежеспособности субъектов рынка, так как инфляционный рост цен не сопровождается адекватным увеличением платежных средств. Указанный процесс объективен, однако в России он усугубляется действием факторов, которые обостряют кризис и замедляют оборот финансовых средств в хозяйстве. К таким факторам относится, например, неудовлетворительная работа банковской системы. Задержка в прохождении банковских документов увеличивает сумму несвоевременно поступающих средств и способствует возникновению финансовых трудностей у предприятий. Вторым фактором, который усиливает кризис платежей, является необязательность покупателей (дебиторов).

**...существование
просроченной
дебиторской
зadolженности
нарушает
привычную работу
организации**

Таблица
Причины убыточности промышленного предприятия и пути выхода из кризисной ситуации

Причины	Следствия	Пути выхода
Снижение рентабельности продаж	<ol style="list-style-type: none"> 1) снижение эффективности вложенных в предприятие средств; 2) снижение прибыльности предприятия; 3) убыточность производства 	<p>– жесткий контроль всех видов издержек, разработка оптимизационных схем технологических процессов, снижение технологических потерь, рациональное и просто бережливое использование товарно-материальных ценностей. С этой целью руководством предприятия была пересмотрена существовавшая номенклатура производимой продукции и была составлена продуктовая линейка, имеющая спрос на рынке, а также наибольшую маржинальную рентабельность;</p> <p>– работа по пересмотру затрат на изготовление полуфабрикатов и прочей продукции, в том числе декоративной банки, производство которой имеет высокую маржинальную рентабельность;</p> <p>– пересмотр ценовой политики предприятия;</p> <p>– внедрение ценообразования, учитывающего безубыточность продукции, формы и сроки оплат, объемы выборки продукции</p>
Нарушение договорных сроков оплаты покупателями	рост дебиторской задолженности, в том числе проблемной (просроченной)	<ol style="list-style-type: none"> 1) инвентаризация дебиторов предприятия; 2) оценка вероятности возникновения безнадёжной задолженности; 3) определение методов работы с дебиторами в зависимости от состояния задолженности (срок просрочки, сумма)
Рост кредиторской задолженности	1) исполнительное производство в отношении предприятия, в том числе со стороны судебных приставов; 2) потеря доверия к предприятию поставщиков основных видов сырья	<ol style="list-style-type: none"> 1) проведение взаимозачетов с организациями – должниками, которые являлись одновременно кредиторами предприятия; 2) погашение кредиторской задолженности готовой продукцией; 3) сокращение кредиторской задолженности за счет погашения, возврата и продажи неиспользуемых сырья и материалов; 4) решение вопроса о реструктуризации кредитной задолженности перед банком
Раздутый кадровый штат	1) дублирование функций; 2) увеличение затрат на заработную плату и обязательные отчисления в государственные и внебюджетные фонды	оптимизация организационной схемы, в результате чего – снижение численности персонала и сокращение затратной части предприятия
Большая задолженность перед банком	нагрузка на финансовый результат по уплате процентов по кредиту	<ol style="list-style-type: none"> 1) снижение расходов денежных средств на уплату процентов за пользование заемными средствами; 2) за счет проведенной работы с банковскими структурами по реструктуризации кредитной задолженности высвобожденные оборотные средства направляются в производство

Третьим фактором, способствующим росту дебиторской задолженности, является неразвитость финансового рынка.

Главная проблема, решение которой могло бы улучшить ситуацию с платежами, состоит в предоставлении платежных гарантий крупными финансовыми институтами. Речь здесь идет не просто об оформлении обязательств третьей инстанцией, располагающей репутацией надежной организации, а о реальном обеспечении таких обязательств, в качестве которых могут выступать различные ценности: облигации, депозитные сертификаты и т.д.

Понятно, что существование просроченной дебиторской задолженности нарушает привычную работу организации: тормозится скорость оборота капитала, страдает структура баланса, прогрессирует размер требуемого кредита и т.д.

Рекомендации

Далее будут представлены общие рекомендации по предотвращению и сокращению просроченной дебиторской задолженности промышленных организаций, применение которых должно помочь им сформировать собственную стратегию этой работы [1].

1. Дебитор (покупатель) выписывает долговой вексель производителю, где фиксирует свое обязательство по выплате полного долга к конкретной дате, при этом объем долга растет согласно проценту за кредит. Производитель, переуступив вексель банку или другому лицу с дисконтом (скидкой), фактически получает сумму выручки, соответствующей стоимости работ.

2. Можно предложить производителю заключить договор с банком на факторинг. Банк примет обязательство по взиманию долгов, а основные работы будут оплачены промышленному предприятию по мере их производства: у банка гораздо больше возможностей взимания задолженности.

3. Можно использовать страхование действий дебитора (покупателя) в части своевременности оплаты выполненных работ: это работает

Ключевые слова:

промышленное предприятие, антикризисное управление, производственно-финансовая деятельность, экономический кризис, неплатежеспособность, финансово-кредитная политика, банкротство, дебиторская задолженность

тогда, когда велика вероятность временной или длительной неплатежеспособности покупателя. Предприятие, оплачивая страховку, конечно, несет затраты, но они могут оказаться заметно меньше возможной суммы ущерба от неплатежей покупателя.

По оценкам специалистов, дальнейшее возрастание просроченной дебиторской задолженности в некоторых отраслях промышленности чревато прекращением кругооборота финансовых средств в экономике, и как следствие, массовым банкротством и сокращением промышленного производства. Банкротства промышленных предприятий имеют в своей основе задержку платежей за уже произведенную продукцию. Следовательно, тема, затронутая в статье, актуальна и требует скорейшего решения.

Литература

1. Загидуллина Г.М., Романова А.И., Гимадиева Л.Ш. Техничко-экономический анализ деятельности строительного предприятия: учебное пособие. – Казань: КГАСУ, 2007. – 185 с.
2. Пелих А.С. Экономика предприятия и отрасли промышленности: учебник. – Ростов-на-Дону: Феникс, 1999. – 608 с.

pn

Egorov V.M.

Applicant, Chair of Economy and Management in Municipal Services, Kazan State University of Architecture and Construction

How to stop bankruptcy of the industrial enterprise?

The internal causes of unprofitableness of the region industrial enterprises and the ways out of the crisis situation

Abstract

The new economic reality which the large regional industrial enterprises face, supposes introduction both essentially new approaches and well-known, which have already become classical technologies and methods of work in unsteady economic situation. In the article the internal causes of insolvency are revealed and measures of antirecessionary management at the large industrial enterprise are systematized.