

тнк в россии: проблемы адаптации

*экономические механизмы адаптации тнк
к российским экономическим преобразованиям*

Аннотация

Одной из важнейших тенденций развития мировой экономики в условиях глобализации является процесс транснационализации. Транснациональные корпорации (ТНК)¹, являясь мощной движущей силой, превратили мировую экономику в глобальное производство, способствовали развитию научно-технического прогресса. Однако в каких случаях целесообразно привлечение иностранного капитала? Этот вопрос также рассматривается в статье.

Куприянова М.Д.
*аспирантка
Уфимского
института
(филиала)
Российского
государственного
торгово-
экономического
университета,
начальник отдела
продаж розничных
продуктов, филиал
банка ВТБ 24 (ЗАО)
в г. Уфе
alba_sene-visent@
mail.ru*

Мировой опыт показывает, что деятельность ТНК отличается высокими темпами экономического развития и позволяет добиться значительных преимуществ в конкурентной борьбе. Фактически ТНК начали свою деятельность с конца XIX в., и претерпели за этот продолжительный период значительную эволюцию [1]. При этом, совершенствуясь, они играют все более важную роль в международных экономических отношениях, осуществляя свою деятельность почти во всех странах мира.

На сегодняшний день в мире насчитывается около 80 тыс. ТНК, тогда как еще в 90-х гг. их численность составляла 40 тыс. Количество ТНК за последнюю четверть века увеличилось более чем в 5 раз [3].

¹ Транснациональная корпорация – фирма, корпорация, компания, осуществляющая основную часть своих операций за пределами страны, в которой она зарегистрирована, чаще всего в нескольких странах, где имеет сеть отделений, филиалов, предприятий – *прим. ред.*

По данным американского журнала The Forbes в десятку крупнейших ТНК мира в 2008 г. вошли:

- нефтяные корпорации ExxonMobil (США), Royal Dutch Shell (Великобритания, Нидерланды), British Petroleum (Великобритания);
- финансово-банковские группы HSBC (Великобритания), JPMorgan (США), Berkshire Hathaway (США), ING Group (Нидерланды) и Royal Bank of Scotland (Великобритания);
- автопромышленный японский гигант Toyota Motor [4].

ТНК, действующие в России

На территории России в настоящее время имеют свои филиалы Toyota, ExxonMobil, Royal Dutch Shell, BP и др. Причем география их размещения неравномерна. Так, например, большинство филиалов корпораций сосредоточено в регионах с развитой инфраструктурой (Москва, Санкт-Петербург, Московская, Нижегородская и Тюменская области, Приморский край). Во многом это связано с неравномерностью регионов, экономическими преградами, отсутствием четкого законодательного регламента.

В 1995 г., после утверждения Государственной Думой закона «О соглашениях о разделе продукции»², иностранные инвесторы получили право пользования участками недр. В соглашении оговаривался особый порядок налогообложения, при котором отменяется взимание сборов, пошлин и других платежей, за исключением налога на прибыль³ и за право пользования недрами.

² Речь идет о Федеральном законе от 30.12.95 № 225-ФЗ «О соглашениях о разделе продукции» (действует с учетом изменений от 30.12.2008) – *прим. ред.*

³ Это не вполне правильно. В данном случае речь должна идти не о налоге на прибыль организаций, уплата которого регулируется главой 25 Налогового кодекса РФ – его иностранные инвесторы (ТНК) уплачивать не должны, – а о передаче государству

Ключевые слова

транснациональные корпорации; глобализация; транснационализация; экономические механизмы адаптации; управление персоналом; мировой рынок; международное право

**деятельность
ТНК отличается
высокими темпами
экономического
развития
и позволяет
добиться
значительных
преимуществ
в конкурентной
борьбе**

Первой иностранной компанией, получившей лицензию на освоение месторождений нефти по проекту «Сахалин-2» на основе соглашения о разделе продукции, стала международная корпорация «Сахалин энерджи». Её крупнейшие акционеры – Shell, а также японские ТНК Mitsui и Mitsubishi.

Экономические механизмы адаптации

Таким образом, экономические механизмы и инструменты адаптации ТНК к российским экономическим преобразованиям являются одним из актуальнейших вопросов на сегодняшний день.

В экономической науке термин адаптация трактуется по-разному. Так, адаптация в маркетинге – это одно из основных условий, обеспечивающих устойчивое развитие и существование фирмы [5]. Мы предлагаем определять адаптацию как схему регулировок, позволяющих транснациональным корпорациям существовать и развиваться в условиях российской экономики.

Под экономическими механизмами адаптации мы будем понимать последовательность процессов, определяющих видоизменение, приспособление ТНК к меняющейся российской экономике.

Экономические механизмы позволяют оценить и выявить этапы адаптации ТНК, возможные на различных этапах как положительные, так и отрицательные моменты, найти лучший способ их функционирования.

Экономические механизмы адаптации ТНК к российским экономическим преобразованиям можно подразделить на внешние и внутренние. К внешним механизмам адаптации отнесем следующие:

1) создание законодательной базы;

части продукции, произведенной инвестором, в размерах и порядке, определенных ст. 8 Федерального закона от 30.12.95 № 225-ФЗ «О соглашениях о разделе продукции» – *прим. ред.*

2) создание благоприятного инвестиционного климата;

3) государственное регулирование.

К внутренним экономическим механизмам отнесем результативный менеджмент и проведение грамотной кадровой политики.

Следует ли вообще привлекать иностранный капитал?

Деятельность ТНК порождает многочисленные правовые вопросы, связанные как с юрисдикцией, разрешением споров и статусом корпораций, так и с нарушением суверенитета государств, вмешательством во внутренние дела принимающих стран и межгосударственные отношения.

Функционирование транснациональных корпораций связано не только с нарушениями внутреннего законодательства государств, но и сопровождается многочисленными и существенными нарушениями международного права. Все это приводит к необходимости регламентации их деятельности.

Существуют различные точки зрения на необходимость привлечения иностранного капитала из-за рубежа, то есть на создание возможности деятельности ТНК на территории России. Можно также взять во внимание и такие мнения, что наличие в стране зарубежных филиалов транснациональных корпораций способствует экономической и политической экспансии, вытеснению национальных производств.

Важным аргументом здесь является то, что совершенствование экономических механизмов и инструментов адаптации ТНК к российским экономическим преобразованиям, прежде всего, необходимо:

- для вливания дополнительных прямых иностранных инвестиций в российскую экономику;
- создания здоровой конкуренции;
- улучшения качества производимой национальной продукции;
- интеграции страны в мировое хозяйство.

наличие в стране зарубежных филиалов транснациональных корпораций способствует экономической и политической экспансии, вытеснению национальных производств

Литература

1. Международные экономические отношения / под редакцией проф. А.И. Евдокимова. – М.: Проспект, 2004. – С. 53.
2. Послание Президента РФ Федеральному Собранию от 5 ноября 2008 г. / Сайт Президента России [Электронный ресурс]. – Электрон. дпн. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/sdocs/appears.shtml?stypе=63372>. – Загл. с экрана.
3. Владимирова И.Г. Роль и место транснациональных корпораций в современной экономике // Менеджмент в России и за рубежом. – 1998. – №2.
4. Сайт информационного агентства «Росбалт» России [Электронный ресурс]. – Электрон. дпн. – Режим доступа: <http://www.rosbalt.ru/>. – Загл. с экрана.
5. Экономический словарь / под редакцией проф. А.И. Архипова. – М.: Проспект, 2001. – С. 11.

Кроме того, России необходимо создавать собственные ТНК, которые смогли бы выдерживать конкуренцию на мировых рынках.

Важно отметить, что необходим процесс государственного регулирования деятельности ТНК на территории России. При этом важно, чтобы правительство было способно осуществлять институциональные преобразования, ведущие к созданию конкурентоспособной структуры национальной экономики.

При этом конкурентоспособность в стране будет характеризоваться конкурентоспособностью корпораций, осуществляющих свою деятельность на национальном рынке. Необходимы также и механизмы поддержки создания в России своих ТНК.

Задача системы государственного регулирования должна обеспечивать и формирование российских ТНК, и функционирование иностранных ТНК в качестве привлечения дополнительных инвестиций и недопущение монополизации на товарных рынках.

Результативный менеджмент и кадровая политика

Рассматривая внутренние механизмы, важно заметить, что грамотно и своевременно выработанный менеджмент позволяет завоёвывать лидирующие позиции.

На наш взгляд, основными принципами результативного менеджмента ТНК в России являются:

- законность;
- научная обоснованность действий;
- рациональность;
- результативность и качество;
- всеобщая целенаправленность;
- дифференциация;
- системность;
- ответственность;
- генерация идей.

Управление персоналом – одно из важнейших направлений в деятельности организации, основа ее экономического благосостояния. Учитывая российский менталитет, здесь очень важна задача построения эффективного плана

менеджмента человеческих ресурсов, его выполнение и сохранение единой кадровой политики.

Эффективное управление персоналом базируется на следующих основах:

- грамотный подбор персонала;
- создание единой команды;
- обучение персонала;
- мотивация;
- постановка целей и задач;
- контроль выполнения поставленных целей и задач;
- поощрение.

Графически эти основы выглядят следующим образом (см. рисунок внизу).

При этом при создании коллектива первые две основы являются одноразовой мерой, а последующие – поэтапно повторяющиеся. (см. рисунок на стр. 16)

На сегодняшний день Россия, являясь активным участником международной торговли, проходит путь интеграции и возрождения национальной экономики. Успешная реализация этого процесса невозможна без дополнительных вливаний в виде иностранных инвестиций, без взаимодействия с крупными транснациональными корпорациями.

России необходимо создавать собственные ТНК, которые смогли бы выдержать конкуренцию на мировых рынках



Рис. 1. Основы эффективного управления персоналом.

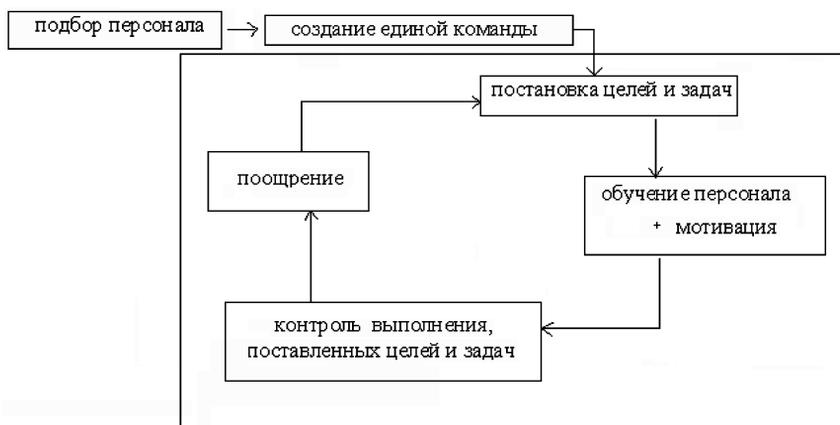


Рис. 2. Схема выполнения основ эффективного управления персоналом.

Нынешняя экономическая ситуация не позволяет ТНК в полном объеме взаимодействовать с Россией. И поэтому здесь важно уделять внимание и разрабатывать экономические механизмы адаптации ТНК к российским экономическим преобразованиям.

pn

Kupriyanova M.D.

Post-graduate student, Ufa Institute (Branch), Russian State Trade-Economic University, head of Department of sales of retail products, a branch bank VTB 24 (JSC) in Ufa

TNCs in Russia: problems of adaptation

economic mechanisms of adaptation of TNCs to the Russian economic transformation

Annotation

One of the most important trends of the world economy in the context of globalization is the process of transnationalization. Transnational corporations (TNCs), as a powerful driving force transformed the world economy into the global production, have contributed to the development of scientific and technological progress. However, when it is appropriate to attract foreign capital? This issue is also addressed in the article.