

**Лавриченко Олег Вячеславович**

аспирант кафедры общего менеджмента и предпринимательства,

Московский государственный университет экономики,

статистики и информатики

Lavrslava1962@mail.ru

## **В ритме движения**

**Достижение устойчивого развития**

**промышленного предприятия в процессе реализации  
инновационной стратегии**

### **Аннотация**

Рассматриваются и анализируются полученные автором за период с 2009 года по настоящее время результаты исследования экономических отношений, возникающих на промышленных предприятиях, что реализуют инновационную стратегию устойчивого развития.

**Ключевые слова:** инновационная стратегия, инновационный менеджмент, инновационный проект, алгоритм инновационной стратегии, оценка эффективности, оценка качества инновационного проекта по увеличению стоимости предприятия, конкурентоспособность, стоимость, среда

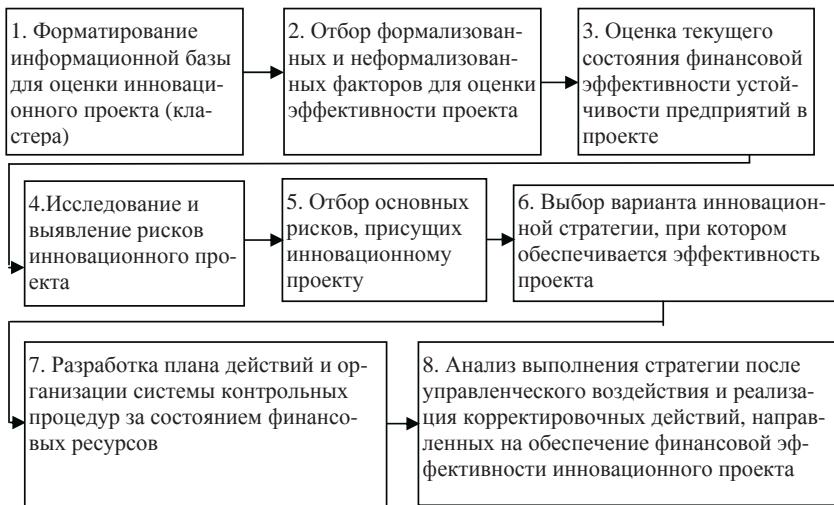
**И**нновации, инновационная деятельность, равно как и инновационные стратегии устойчивого развития промышленных предприятий, реализуются через инновационные проекты. Поэтому активизация инновационных процессов в современных условиях и модернизация производственного потенциала предприятий с целью решения задач вывода из кризиса, обеспечения их устойчивого развития и определили основные направления данного исследования.

Результаты анализа имеющихся работ отечественных и зарубежных исследователей по данной проблеме указывают на наличие несоответствия в науке между необходимостью обеспечения устойчивого развития россий-

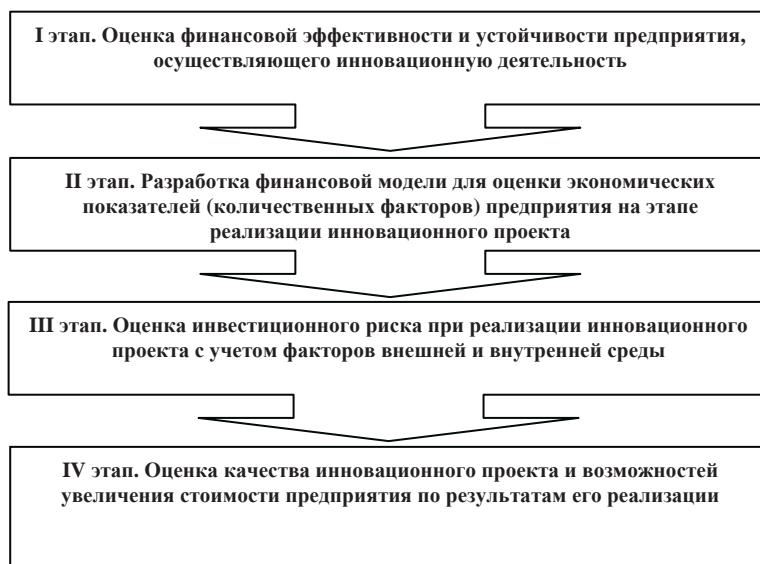
ских предприятий и ограниченными возможностями существующего научно-методического аппарата. Именно разработка методики управления инновационными процессами на промышленных предприятиях, механизмы реализации инновационных стратегий и их модернизация являются своеобразной и актуальной задачей в научном и практическом смысле.

### **Новизна подхода требует уточнений**

Автор уточняет понятия инновационной стратегии промышленного предприятия и инновационного проекта. В отличие от существующих в научной литературе определений инновационную стратегию он представляет как



*Рис. 1. Процесс (этапы) принятия управленческих решений в области стратегического управления эффективностью инновационного проекта в промышленном кластере*



*Рис. 2. Последовательность реализации инновационной стратегии устойчивого развития промышленного предприятия*

обобщающую концепцию действий и правил по созданию новой продукции или технологий, имеющих значительно более высокую конкурентоспособность и необходимых для достижения конкурентных преимуществ и обеспечения устойчивого развития промышленного предприятия (1).

В соответствии с этим определение инновационных проектов автор дополняет, предложив к типам технологических инноваций (процессам и видам продукции) ввести дополнительный тип инновации-технологии, которые подразделяет на новые и усовершенствованные (2).

Исходя из уточненного определения инновационных проектов предлагается и уточненная их классификация. В отличие от существующих классификаций автор выделяет следующие группировочные признаки: по предметно-содержательной структуре и по характеру инновационной деятельности; по объекту вложения или по типу инновации; по источникам финансирования; по отраслевому признаку и сфере деятельности; по характеру целей; по продолжительности срока или периода осуществления; по степени новизны (3).

Обозначенная автором типология более точно отражает сущность инновационных проектов в зависимости от цели их реализации – обеспечения устойчивого развития промышленного предприятия.

Исследуя экономические отношения на промышленных предприятиях, которые возникали в процессе реализации ими инновационной стратегии устойчивого развития, автор пришел к выводу, что наиболее эффективным методом оценки эффективности инновационного проекта в промышленном кластере является экспертный метод. Он соче-

тает в себе такие преимущества, как относительно низкие издержки и наличие детальной информации по изучению факторов внешней и внутренней среды (4).

### ***В алгоритме развития***

В рамках оценки финансовой эффективности и устойчивости предприятия, а также в качестве индикаторов для отбора предприятий в промышленный инновационный кластер предлагается применять существующие финансовые коэффициенты: ликвидности, финансовой устойчивости, деловой активности и показателей рентабельности. Однако этот перечень не должен быть закрытым, а должен дополняться и изменяться в зависимости от специфики отрасли, технологического потенциала и уровня конкуренции (5).

Исследование качественных и количественных факторов внутренней и внешней среды, оказывающих влияние

определение  
инновационных проектов  
автор дополняет, предложив  
к типам технологических  
инноваций (процессам  
и видам продукции)  
ввести дополнительный  
тип инновации-технологии,  
которые подразделяют  
на новые  
и усовершенствованные

наиболее эффективным методом оценки эффективности инновационного проекта в промышленном кластере является экспертный метод

на процесс отбора инновационных проектов, а также изучение рисков при их реализации позволило автору разработать схему процесса принятия управленческого решения по стратегическому управлению инновациями (рис. 1). (6).

Проанализировав результаты своих теоретических исследований, сделав выводы, вытекающие из них, автор разработал, а затем и апробировал последовательность реализации инновационной стратегии устойчивого развития промышленного предприятия (рис. 2) (7).

## **Вывод**

Разработанные автором методики были экспериментально апробированы в ООО «Уралрудоавтоматика» и ООО «СОЛАР ШИППИНГ». При этом

автор разработал, а затем и апробировал алгоритм реализации инновационной стратегии устойчивого развития промышленного предприятия

удалось определить пути увеличения стоимости данных промышленных предприятий, в том числе за счет выявления и оценки внутренних факторов их экономического развития. Автор доказал, что результаты его исследования могут быть применены промышленными предприятиями в целях повышения своей конкурентоспособности и стоимости (8).

## **Литература**

1. Лавриченко О.В. Инновационная стратегия как основа формирования конкурентоспособного предприятия // Научные труды Московского гуманитарного университета. Вып. 103. – М.: Изд-во МосГУ, 2009.
2. Лавриченко О.В. Инновационная стратегия предприятия и место в ней инновационных проектов // Научные труды Московского гуманитарного университета. Вып. 124. – М.: Изд-во МосГУ, 2010.
3. Лавриченко О.В. Инновационная стратегия предприятия в условиях современной экономики // Актуальные проблемы региональной экономики и современного менеджмента. Материалы Всероссийской научно-практической конференции (Чувашский государственный педагогический университет им. И.Я. Яковleva, 22 апреля 2011 г.) – Чебоксары: Перфектум, 2011.
4. Лавриченко О.В. Методологические основы определения экономической эффективности инновационных проектов // Научные труды Московского гуманитарного университета. Вып. 130. – М.: Изд-во МосГУ, 2011.
5. Лавриченко О.В. Критерии и показатели финансовой эффективности для отбора высокоеффективных инновационных проектов предприятия // Материалы Международной науч-

при аprobации разработанного алгоритма удалось определить пути увеличения стоимости данных промышленных предприятий, в том числе за счет выявления и оценки внутренних факторов их экономического развития

но-практической конференции «Инновационные процессы в экономической, социальной и духовной

сферах общества» (Пенза, 25–26 мая 2011 г.) – Пенза: Социосфера, 2011.

6. Лавриченко О.В. Управление рисками как способ эффективной реализации инновационной стратегии предприятия // Сборник научных трудов международной научной конференции «Теоретические и практические аспекты научных исследований». Часть 1-ая (Киев, 26 апреля 2011 года). – Киев. Наури, 2011.

7. Лавриченко О.В. Алгоритм практической реализации инновационной стратегии, обеспечивающей устойчивое развитие предприятия // Креативная экономика, 2012, № 8.

8. Лавриченко О.В. Инновационная стратегия как механизм устойчивого развития предприятия // Национальная безопасность, 2011, № 5.

кз

**Oleg V. Lavrichenko**

General Management and Industry Department Postgraduate student  
Moscow State University of the Economics, Statistics and Informatics

### Achievement of the Sustainable Development of Industrial Company Within the Process of the Innovational Strategy Realization

#### Abstract

In this article the results of an economy activities received by the author in the period since 2009 up to the present moment which can take place at the industrial objects, realize innovational strategy of the stable development are considered and analyzed.

**Key words:** innovational strategy, innovational management, innovational project, innovational strategy algorithm, efficiency assessment, innovational project quality assessment of the company value increasing, competitiveness, evaluation, environment