# *и поможет заграница*

## *роль международных корпораций в развитии инновационной экономики в России*

Аннотация

*Анализируется динамика и структура прямых иностранных инвестиций в российскую экономику, развитие дочерних подразделений международных компаний и совместных предприятий. Выделены факторы привлекательности российского рынка для деятельности крупных международных корпораций и факторы, определяющие вероятную будущую специализацию России на научных разработках и технологически сложном производстве. Исследуются преимущества и риски перенесения на территорию России высокотехнологичного производства. Проводится оценка привлекательности для международных корпораций отдельных отраслей и преимуществ их инновационного развития для экономики страны.*

***Ключевые слова:*** инновации, международные инновационные корпорации, прямые иностранные инвестиции в высокотехнологичные отрасли, структура прямых иностранных инвестиций, аутсорсинг научно-технических разработок, экономика знаний, ресурсный потенциал, человеческий капитал, инфраструктура

По мере того, как началось восстановление притока инвестиций в Россию после мирового финансового кризиса 2008–2009 годов, на территории нашей страны стало увеличиваться число дочерних предприятий и подразделений международных компаний, а также совместных предприятий, создаваемых российскими и зарубежными компаниями. Также активизировалась работа международных компаний в сфере слияний и поглощений, в том числе и на российском рынке.

***Вермель Мария Владимировна***
*аспирантка факультета мировой экономики и мировой политики, Государственный университет – Высшая школа экономики*
maria-vermel@yandex.ru

### *Приток прямых иностранных инвестиций в Россию*

По данным Росстата, иностранные инвестиции в Россию в 2012 году составили 154,6 млрд долларов США, что на 18,9% меньше, чем в 2011 г. Однако это значительно выше предкризисного пика, достигнутого в 2007 г. с результатом 120,9 млрд долларов США. Снижение по сравнению с 2011 г. можно

***в числе стран, из которых осуществляется большая часть иностранных инвестиций в Россию, традиционно лидируют Швейцария, Кипр и другие офшоры***

объяснить отложенным ростом за годы кризиса. Основная часть иностранных инвестиций в 2012 г. пришла в обрабатывающие производства (49,2 млрд долл.), в финансовую систему (43,4 млрд долл.), в оптовую и розничную торговлю (25,4 млрд долл.), в добычу полезных ископаемых (18,2 млрд долл.). Одновременно с этим, что более важно, в 2012 г. наблюдался рост прямых иностранных инвестиций на 1,4% – до 18,7 млрд долл. США, закрепивший восстановление в 2011 г. докризисного уровня.

В числе стран, из которых осуществляется большая часть иностранных инвестиций в Россию, традиционно лидируют Швейцария, Кипр и другие офшоры. В связи с этим распространено мнение, что большая часть инвестируемых в российскую экономику средств зарубежных компаний фактически является реинвестированием денег, ранее выведенных за границу, а большинство иностранных инвесторов в реальности выступают дочерними компаниями российских предприятий. Однако это в наибольшей степени относится к портфельным инвестициям и практически не затрагивает прямые инвестиции.

Планы международных корпораций, опубликованные, в том числе, в 2008-2009 гг., свидетельствуют о том, что даже в годы кризиса они не отказывались от долгосрочных инвестиционных планов в отношении России. Например, по данным пресс-релиза Boeing, опубликованного летом 2009 г., в ближайшие 30 лет компания планирует вложить более 27 млрд долл. в развитие совместных с российскими партнерами проектов, связанных с производством титана, проектированием и разработкой гражданских самолетов и другой авиационной техники, а также с оказанием в России услуг и приобретением материалов.

### *Факторы привлекательности российского рынка для деятельности международных корпораций*

Россия в значительно меньшей степени пострадала от кризисных явлений, чем большинство стран Западной Европы и Азии, и российский рынок смог сравнительно быстрее восстановиться. Например, по данным исследования, опубликованного Ernst & Young в июне 2010 г., Россия заняла пятое место среди стран мира по количеству инициированных

и полезен загранице

в течение года новых проектов, ставших объектами международных инвестиционных вложений (количество проектов составило более 200, что на 18% больше, чем в 2009 г.). По результатам аналогичного исследования за 2011 г.[1], страна поднялась на 4-ое место, а доля российских в общем числе проектов в Европе, осуществленных за счет прямых иностранных инвестиций, составила 5%. В целом рост количества таких проектов в России за 5 лет с 2006 по 2011 г. составил 130%. При этом 54% всех проектов, финансируемых за счет прямых иностранных инвестиций в 2009–2010 гг., приходятся на долю промышленного сектора, в частности автомобильной и пищевой промышленности.

При сложившейся конъюнктуре еще подверженные кризисным явлениям Западная Европа и США не могут более обеспечить международные корпорации достаточно высокими темпами роста как в секторах B2C, так и в секторах B2B для развития бизнеса. А такие быстро растущие рынки, как, например, Китай и Индия, все еще не располагают достаточным платежеспособным потребительским спросом. В результате сейчас сформировалась уникальная благоприятная ситуация для развития российского рынка именно за счет выхода и расширения деятельности на нем крупных международных корпораций. Например, корпорация United Technologies участвует в реализации 25 совместных с российскими промышленными и аэрокосмическими предприятиями технологически сложных проектах направления B2B. Продукция, производимая в России в рамках этих проектов, включает лифты и эскалаторы, оборудование для систем отопления, вентиляции, кондиционирования воздуха и холодильные установки, авиадвигатели и газотурбинные установки и многое другое [2].

***Россия в значительно меньшей степени пострадала от кризисных явлений, чем большинство стран Западной Европы и Азии, и российский рынок смог сравнительно быстрее восстановиться***

### *Факторы, определяющие будущую специализацию России на научных разработках и технологически сложном производстве*

Одновременно с этим в отличие от Индии, Китая и других стран Юго-Восточной Азии, бурный экономический рост которых был связан с переносом на их территории производственных подразделений международных корпораций, Россия не обла-

дает достаточным количеством дешевых трудовых ресурсов. Таким образом, перенос сюда трудоемких и технически простых производств не принесет ощутимого повышения эффективности. Основным преимуществом трудовых ресурсов в России является их высокий уровень образования и квалификация, а также значительный накопленный научный потенциал в ряде отраслей. Это формирует предпосылки для переноса международными корпорациями в нашу страну наукоемких производств и отдельных этапов научно-технических разработок. Причем в равной степени вероятно расширение активности как в направлении создания на территории России специализированных дочерних компаний, так и в направлении размещения научно-исследовательских или производственных заказов в уже существующих российских компаниях и научно-исследовательских организациях.

Одним из примеров является многолетнее сотрудничество с российскими партнерами крупнейшего немецкого производителя станков Deckel-Maho-Gildemeister (DMG), осуществляемое как напрямую с материнской компанией, так и посредством дочерней компании DMG в России. В 2012 году DMG в Ульяновской области было начато строительство станкостроительного завода [3]. По данным компании, новый завод начнет выпуск продукции с 4-го квартала 2013 года, его производственные мощности составят в год до тысячи станков, предназначенных для предприятий авиационной и космической промышленности. Председатель правления Gildemeister AG Рюдигер Капица объяснил выбор места для строительства нового завода следующим образом: «Первая причина заключается в том, что вокруг Ульяновской области сконцентрировались наши основные поставщики. Во-вторых, Ульяновск находится в центре того региона, который мы определяем как основной рынок сбыта нашей продукции».

Губернатор Ульяновской области Сергей Морозов в своем комментарии этого события журналистам «Эксперта» называет основное преимущество строительства DMG нового завода для региональной экономики: «У нас работает уже много немецких предприятий, которые пришли к нам с высокотехнологичным производством. Станкостроение всегда было визитной карточкой Ульяновской области. К

и поможем загрузить

***основным преимуществом трудовых ресурсов в России является их высокий уровень образования и квалификация, а также значительный накопленный научный потенциал в ряде отраслей***

сожалению после распада СССР Ульяновский станкостроительный завод прекратил свое существование, а учебная база и кадры остались. Строительство еще одного нового производства даст несколько сотен новых рабочих мест и познакомит регион с новой культурой производства» [4]. Помимо завода DMG, в частности, на территории Ульяновской области ряд высокотехнологичных международных корпораций немецкого происхождения сегодня работают также в других отраслях. В их числе, например, первый в России диализный медицинский центр компании Fresenius Medical Care – с 2008 года и завод по производству систем безопасности для немецких и японских автомобилей компании TAKATA-Petri – с 2012 года [5].

### *Преимущества перенесения на территорию России высокотехнологичных производств международных корпораций*

Прежде всего, такое перенесение предполагает формирование дополнительных финансовых потоков в высокотехнологичных отраслях и как следствие их рост и развитие. Важно, естественно, и практическое применение существующих на сегодняшний день в России научно-технических разработок в производстве и появление новых разработок, целенаправленно ориентированных на нужды международных корпораций. Последнее связано с тем, что только крупные международные корпорации наряду с государством обладают достаточными финансовыми ресурсами для формирования и поддержания устойчивого спроса на инновации, в частности направления B2B. Фактически, о чем свидетельствует опыт других стран, к которым, прежде всего, относятся Япония и Китай, приход на территорию страны международных корпораций, ориентированных на производство высокотехнологичной продукции, становится стимулом для формирования вокруг них специализирующихся на инновациях кластеров.

С одной стороны, международные инновационные корпорации, обладая структурными подразделениями в различных странах и являясь носителями и создателями технологий мирового уровня, способствуют их распространению за счет технологического обмена при сотрудничестве с националь-

***только крупные международные корпорации наряду с государством обладают достаточными финансовыми ресурсами для формирования и поддержания устойчивого спроса на инновации, в частности направления B2B***

ными предприятиями. С другой – вокруг крупных международных инновационных корпораций, как правило, естественным путем складывается поддерживающая их инфраструктура из малых и средних компаний-подрядчиков [6], что оказывает влияние на формирование специализации регионов их расположения, и способствует поддержанию национальной конкурентоспособности.

Наибольшую привлекательность для международных корпораций представляют отрасли с наименьшим уровнем государственного участия. Следовательно, расширение их деятельности будет способствовать дополнительной диверсификации российских инноваций, до сих пор преимущественно финансируемых государством и узко специализированных на таких направлениях, как энергетика, авиационно-космическая и военная промышленность и ряде других. Наиболее развитой высокотехнологичной отраслью российской экономики при минимальном участии государства является IT. В связи с этим не удивительно, что центр по разработке программного обеспечения корпорации Intel в России является крупнейшим после США среди всех научных подразделений компании. Корпорация Cisco, в свою очередь, в июне 2010 года заявила о намерении в течение ближайших 10 лет инвестировать в развитие высоких технологий в России до 1 млрд долл., а также о планах в дальнейшем разместить на территории Сколково вторую свою глобальную штаб-квартиру отдела перспективных технологий.

Дополнительными позитивными эффектами от присутствия международных корпораций в технологически сложных секторах российской экономики являются внедрение международных стандартов качества и экологичности производств, рост производительности труда и повышение эффективности работы в данных секторах. Это достигается как за счет внедрения международными корпорациями лучших образцов бизнес-практик и повышения качества корпоративного управления, так и посредством внедрения ими технологических усовершенствований, применяемых на мировых рынках, но являющихся инновациями с точки зрения российского рынка.

***энергетика является одним из бесспорных локомотивов российской экономики***

Один из примеров – опыт работы на российском рынке электроэнергетики международных корпораций E.ON и Enel, которые, не являясь лидера-

и поможем загрузить

ми рынка ни по выработке, ни по установленной мощности, оцениваются аналитиками отрасли как наиболее эффективные, устойчиво развивающиеся и потенциально растущие, а следовательно, привлекательные в качестве объектов инвестиционных вложений. Опыт работы на российском рынке E.ON и Enel стал одним из факторов, стимулирующих запуск программ повышения эффективности и оптимизации производства в других тепло- и электрогенерирующих компаниях отрасли.

Также последнее стало стимулом развития сопутствующих отраслей промышленности. В частности, между General Electric, Интер РАО ЕЭС и УК «Объединенная двигателестроительная корпорация»[1] в 2011 году было заключено соглашение о создании совместного предприятия в Ярославской области по производству и реализации высокоэффективных промышленных газовых турбин с низким уровнем выброса. Строительство завода начато осенью 2012 года, а его запуск ожидается во 2-м квартале 2014 г. [7]. По оценкам компаний – инициаторов проекта, объемы будущего производства позволят на ближайшие годы полностью удовлетворить растущий в России спрос на высокоэффективные среднеразмерные энергоблоки для проектов комбинированного производства тепловой и электрической энергии.

По словам председателя правления Интер РАО ЕЭС Бориса Ковальчука, создание данного совместного предприятия «позволит Интер РАО ЕЭС серьезно укрепить свои позиции в инжиниринговом бизнесе, будет способствовать продвижению современных высокоэффективных технологий на российском энергетическом рынке, а также благоприятно скажется на социальных показателях в регионе».

Президент и главный исполнительный директор General Electric в России и СНГ Рон Поллетт с точки зрения интересов General Electric оценивает этот проект следующим образом: «Будучи глобальной компанией, GE стремится к максимальному участию в развитии ключевых направлений тех стран, в

***соглашение о создании совместного предприятия (51% – Роснефть, 49% – Exxon Mobil) с целью реализации данного проекта было подписано в декабре 2012 года***

[1] ОАО «УК «Объединенная двигателестроительная корпорация» является дочерней компанией корпорации «Оборонпром», входящей в состав корпорации «Ростехнологии».

которых мы работаем. Энергетика является одним из бесспорных локомотивов российской экономики. С началом работы нового предприятия передовые технологии, разработанные нашими специалистами по всему миру, получат большее распространение в России, что соответствует нашей общей стратегии по расширению присутствия на российском рынке».

Помимо высококвалифицированного персонала и растущего потребительского спроса с точки зрения международных корпораций наибольшую привлекательность России придают ее большие запасы нефти и газа и развитый топливно-энергетический комплекс. Несмотря на значительные ограничения в данной отрасли, ее высокую политизированность, монополизированность и преобладание государственного участия в капитале компаний международные корпорации, включая инновационные, охотно инвестируют в ее развитие, считая существующие риски оправданными. Преимущественно эти инвестиции на сегодняшний день жестко лимитированы и носят характер портфельных.

*и поможет загранице*

Однако при участии международных корпораций существует значительный потенциал развития инновационных секторов в отраслях российской экономики, связанных с добычей и переработкой полезных ископаемых. Например, Лу Наумовски, вице-президент и глава московского представительства компании Kinross Gold Corporation, в своем интервью аналитикам компании Ernst & Young высказывает следующее распространенное среди руководителей международных корпораций мнение: «Страна, имеющая такие богатые природные ресурсы, как Россия, должна сделать упор на привлечение и стимулирование инвестиций, позволяющих осуществить модернизацию и внедрить инновации в секторе геологоразведки, добычи и переработки полезных ископаемых».

***международные корпорации выбирают места размещения для своих подразделений, выполняющих различные этапы производственного цикла, руководствуясь, прежде всего, собственной выгодой***

Инновационное развитие данного направления позволило бы России превратить в однозначное преимущество фактор, который традиционно воспринимается большинством экспертов скорее как недостаток с точки зрения перспектив экономики знаний: специализацию на добыче полезных ископаемых, принявшую черты «голландской болезни». И реализовано это может быть в значительной степени за счет участия международных корпораций, для которых,

с одной стороны, жестко лимитирован непосредственный доступ к разработке месторождений, а, с другой – они осознают высокую прибыльность даже косвенно связанных с этим отраслей.

Одним из существующих сегодня примеров совмещения сотрудничества российской и международной корпораций в сфере добычи полезных ископаемых с развитием инноваций в данной отрасли является сотрудничество Роснефти и Exxon Mobil в совместном проекте по оценке возможностей коммерческой разработки и опытной разработке трудноизвлекаемых запасов нефти Баженовской и Ачимовской свит в Западной Сибири. Соглашение о создании совместного предприятия (51% – Роснефть, 49% – Exxon Mobil) с целью реализации данного проекта было подписано в декабре 2012 года.

В соответствии с данным соглашением, работы будут вестись на принадлежащих Роснефти 23-х лицензионных участках общей площадью более 10 тыс. кв. км., а Exxon Mobil, со своей стороны, предоставит финансирование на реализацию программы опытных работ, современные технологии и специалистов в области геологии, разработки, проектирования и заканчивания скважин, услуги по производственному управлению при бурении сложных горизонтальных скважин, необходимых для оценки и коммерческого освоения трудноизвлекаемых запасов [8].

### *Риски, связанные с перенесением на территорию России высокотехнологичных производств международных корпораций*

Одним из основных рисков, возникающих при массовом приходе международных корпораций в инновационные отрасли страны, является снижение государственного контроля над данными отраслями и как следствие возможностей регулирования их развития и проведения различных видов стимулирующей инновации государственной политики. Международные корпорации выбирают места размещения для своих подразделений, выполняющих различные этапы производственного цикла, руководствуясь, прежде всего, собственной выгодой. В результате этого, как правило, в зависимость от решений международных корпораций попадает специализации отдельных небольших городов, в которых

расположены производства, регионов и даже целых стран. Но при этом на территориях отдельных стран, как правило, не формируются полные производственные циклы – только отдельные этапы. И целые отрасли национальной экономики оказываются в тесной зависимости от развития ситуации в других странах, в особенности тех, в которых осуществляются смежные производственные этапы. В отдельных случаях это может стать фактором, влияющим на национальную безопасность.

Не меньшую опасность представляет возможность принятия решений международными корпорациями о сокращении масштабов того или иного технологически сложного производства или перенесении тех или иных инновационных разработок из одного своего подразделения в другое, расположенное в другой стране. В результате, сокращается спрос на научные и инженерные кадры внутри страны, что влечет за собой серьезные социальные последствия и снижение общего технического и инновационного потенциала. Последнее можно, в частности, наблюдать на примере имеющей ныне место ситуации в шведской экономике [9].

Политика, проводимая международными корпорациями, может как способствовать притоку капитала в инновационные отрасли страны, так и, наоборот, быть направленной на вывод прибылей, полученных за счет ведения бизнеса (в том числе инновационного) в стране, и их реинвестирование в экономики других стран. Для России эта проблема приобретает все более острый характер. Однако в случае России если международные корпорации зарубежного происхождения с каждым годом увеличивают объем инвестиций в промышленное производство и научно-технические разработки в нашей стране, то международные корпорации, центральные офисы которых расположены в России, напротив, стремятся к развитию своих существующих зарубежных подразделений и приобретению новых.

и полезные загрязнения

### *Выход российских компаний на международные высокотехнологичные рынки*

По данным Economist Intelligence Unit за последние десять лет, несмотря на международный финансовый кризис, прямые инвестиции российских

компаний в экономики других стран выросли в 16 раз. Большая их часть приходится на энергетику и сопутствующие отрасли и связана с приобретением месторождений, а также и газо- и нефтетранспортирующих, перерабатывающих и сбытовых компаний, однако с каждым годом также растет инвестиционная активность международных корпораций российского происхождения на высокотехнологичных рынках других стран.

К числу наиболее широко обсуждавшихся примеров относятся: покупка Вымпелкомом телекоммуникационных компаний Weather Investments в Египте и Киевстар на Украине в 2010 году; покупки Росатомом в 2009 году немецкой компании Nukem Technologies и в 2010 году – канадской компании Uranium One; в 2009–2011 годах активная деятельность по покупке крупных пакетов в Facebook, Twitter, Alibaba Group, Groupon и многих других российской инвестиционной компанией Digital Sky Technologies, фактически, являющейся специализированной структурной надстройкой над Mail.ru. С некоторыми оговорками к данному списку можно также добавить покупку Сбербанком РФ в 2012 году турецкого банка Denizbank, ранее принадлежавшего французско-бельгийскому банку Dexia.

В энергетической отрасли российские инвестиции за рубежом помимо экстенсивного расширения существующего бизнеса и проникновения на национальные рынки других стран в отдельных случаях также направлены на получение доступа к технологиям в таких областях, как повышение энергетической эффективности и альтернативные источники энергии [10].

Одним из примеров является совершенная в конце 2011 года покупка Газпромом немецкой компании Envacom Service, занимающейся, в частности, производством энергии из экологически чистых источников (ветер, солнце, биогаз). Впрочем, данная сделка имела двойное значение для Газпрома, поскольку ее результатом стал не только доступ к инновационным технологиям в секторе альтернативной энергетики, но и первый прецедент выхода Газпрома на розничный энергетический рынок Германии.

Нетипичным примером российских инвестиций в иностранные высокие технологии является участие Роснано в качестве основного венчурного инвесто-

***с каждым годом также растет инвестиционная активность международных корпораций российского происхождения на высокотехнологичных рынках других стран***

***сформировалась оптимальная ситуация для развития российского рынка за счет перенесения на него научно-исследовательских подразделений крупных международных корпораций и технологически сложных производств с целью последующей реализации продукции на внутреннем рынке***

ра в британской компании Plastic Logic, занимающейся разработкой технологии производства гибких экранов для различных IT устройств на основе пластиковых, а не кремниевых микро-чипов. В данном случае основной целью является покупка иностранной технологии на этапе разработки с целью внедрения, развития и коммерциализации в России [11]. Этот случай интересен тем, что обычно происходит обратная ситуация: международные корпорации иностранного происхождения инвестируют в российские стартапы с целью приобретения технологии российских разработчиков и внедрения ее в своих подразделениях в других странах.

Интересен также случай группы компаний Оптоган, занимающейся производством светодиодов и светодиодной техники, бизнес которой с самого начала ее существования носил международный характер. Первые компании, входящие в состав группы, были основаны российскими разработчиками в Финляндии и Германии, однако затем выкуплены крупными российскими инвесторами Роснано, Онэксим и РИК, и только после этого были созданы российские компании группы Оптоган. Основные производственные мощности и значительная часть научных разработок Оптогана также расположены в Германии, в России – конечные этапы производства, связанные со сборкой и основной рынок сбыта. По данным компании, это связано с тем, что в Германии размещаются ключевые поставщики, расположение производства в непосредственной близи от которых позволяет значительно сократить стоимость конечной продукции. При этом завод, построенный Оптоганом в Германии «с нуля» и запущенный в 2011 году, является вторым по величине производством светодиодов в Европе.

Влияние инвестиционной активности на высокотехнологичных рынках других стран международных корпораций с российским происхождением на развитие инновационной экономики в России нельзя оценивать однозначно. С одной стороны, это является примером значительного оттока из страны капитала, который мог бы быть направлен в инвестиции на внутреннем рынке. С другой стороны, во многих случаях речь идет об инвестициях, осуществляемых, прежде всего, с целью получения стратегических преимуществ для развития как

и помогает загранице

всего бизнеса корпорации в целом, так и, в первую очередь, бизнеса ее подразделений, расположенных в России. В особенности это относится к те случаям, когда корпорации за счет покупки иностранных компаний получают доступ к новым технологиям, впоследствии внедряемым в России, к более эффективным поставщикам или к новым рынкам сбыта. Роберт Херманн, управляющий директор по вопросам инвестиционного консультирования компании Germany Trade and Invest (GTAI), занимающейся от имени немецких властей помощью иностранным инвесторам в Германии, охарактеризовал текущую ситуации следующим образом: «Российские инвесторы имеют значительные финансовые возможности и активно инвестируют в те активы, с помощью которых они могли бы эффективнее обслуживать, в том числе, российский рынок».

Важным позитивным фактором также является то, что расширение присутствия российских компаний на международном рынке как в качестве производителей инновационной продукции, так и в качестве инвесторов в высокотехнологичные сектора экономик других стран способствует быстрому улучшению образа российского бизнеса и России в восприятии иностранных инвесторов и международных компаний, находящихся в стадии принятия решения о прямых инвестициях в инновации в России.

### *Выводы*

Автор полагает, что сейчас сформировалась оптимальная ситуация для развития российского рынка за счет перенесения на него научно-исследовательских подразделений крупных международных корпораций и технологически сложных производств с целью последующей реализации продукции на внутреннем рынке. Это обусловлено как внутренними, так и внешними факторами привлекательности российского рынка, практически не связанными с проводимой государством стимулирующей политикой.

В числе инновационных отраслей российской экономики, наиболее привлекательных для деятельности международных корпораций, автор выделяет:

• IT как наиболее инновационно развитую отрасль при наименьшем государственном участии;

### *Литература*


1. Растущие возможности. Исследование инвестиционной привлекательности России. – Ernst & Young, 2011 г.
2. Обзор инвестиционных проектов, реализуемых в рамках двустороннего сотрудничества России и США. – Портал внешнеэкономической информации. Министерство экономического развития РФ, 2012 г.
3. Инвестиции. Факты и комментарии. Выпуск №4 (20-30 сентября 2011 г.). Департамент содействия инвестициям ТПП России.
4. Возрождение станкостроения. – Expert Online, 2011.
5. Кузнецов Г. От METRO до Gildemeister AG – от торговли до трансферта технологий. – Улпресса, 2012.
6. Дынкин А., Сироткин О., Уткин А. Нелинейная инновационная модель: не принять значит, проиграть. – Человек и труд, 2004, № 5.
7. Пресс-релиз компании Оборонпром от 31.10.2012.
8. Пресс-релиз компании Роснефть от 7.12.2012.
9. Sandberg O. Research and Innovation Policy in Sweden; lessons to be learned? Презентация на конференции «Accomplishing the Goals of the Renewed Lisbon Strategy – Problems and Solutions» (слайд № 10), 2008.

***Литература***
10. Сумленный. Незаметные победы русского капитала. – Эксперт 2011, № 45 (778).
11. Эрлих А. Новая стратегия Plastic Logic: «От планов создания предприятия в России не отказываемся». – Зеленоград.ру, 2012.

• производство машин и оборудования, а также их последующие обслуживание и модернизацию как отрасль, наиболее активно подпитываемую спросом крупных российских промышленных предприятий;
• отрасли, связанные с разведкой, добычей и переработкой полезных ископаемых как наиболее финансово привлекательные в структуре российской экономики, но практически закрытые для участия международных корпораций во всех сферах, кроме инновационных.

Велика вероятность того, что развитие данные отраслей и увеличение их доли в структуре экономики за счет активизации деятельности на территории страны крупных международных корпораций будет происходить в России в ближайшие годы.

КЭ

***Mariya V. Vermel***
*Postgraduate Student of the Faculty of Global Economy and World Politics, State University –Higher School of Economics*

**Role of International Corporations in Developing Innovative Economy of Russia**

Abstract

*The dynamics and structure of direct foreign investments in Russian economy, development of affiliated business units of international companies and joint venture companies are analyzed. The factors of attractiveness of Russian market for activities of huge international corporations and factors, defining a possible future specialization of Russia in scientific researches high-tech production, are presented. The advantages and risks of transfer of high-quality productions in the territory of the Russian Federation are examined. An assessment of attractiveness of separate sectors for the international corporations and of advantages of their innovative development for the country's economy is presented.*

***Key words:*** innovations, international innovative corporations, direct foreign investments in high-technological sector, structure of direct foreign investments, outsourcing of R&D, knowledge economy, resource potential, human capital, infrastructure