

Лавриченко Олег Вячеславович

аспирант кафедры экономических и финансовых дисциплин,
Московский гуманитарный университет
Lavrslava1962@mail.ru

ОТ МАЛОГО К БОЛЬШОМУ

алгоритм практической реализации инновационной
стратегии, обеспечивающей устойчивое
развитие предприятия

Аннотация

Рассматривается и анализируется разработанный автором алгоритм практической реализации инновационной стратегии предприятия, обеспечивающей его устойчивое развитие.

Ключевые слова: инновационная стратегия, инновационный менеджмент, инновационный проект, оценка эффективности

Внедрение инновационной стратегии предприятия достаточно рискованно, поэтому на этапе ее формирования необходим всесторонний анализ влияния системы инвестиционных рисков, потенциальных возможностей и угроз на его будущее функционирование и развитие, что позволит предопределить будущие ключевые компетенции и избежать при этом неоправданно высокого уровня потенциальных потерь.

Поэтапное движение

В рамках внедрения основных задач инновационной стратегии автором был разработан алгоритм ее практической реализации для промышленного предприятия, осуществляющего инновационную деятельность, и его основные этапы.

Этап 1. Оценка финансовой эффективности и устойчивости предприятия, осуществляющего инновационную деятельность

В рамках проведенного автором исследования были выделены и систематизированы 4 основных финансовых показателя: ликвидности; финансовой устойчивости; рентабельности; деловой активности. В этой связи на основе метода экспертной оценки была разработана таблица оценочных критериев и сформирован итоговый рейтинг, позволяющий дать общую оценку финансовой эффективности и устойчивости предприятия, осуществляющего инновационную деятельность (1). Каждый из названных показателей оценивается в зависимости от коэффициентов, характеризующих определенный аспект финансовой эффектив-

ности и устойчивости предприятия. Для каждого коэффициента экспертно разработан допустимый интервал, внутри которого оценка по данному показателю линейно изменяется в границе значения коэффициентов (табл. 1).

Итоговый расчет рейтинга финансовой эффективности и устойчивости равен общему количеству баллов. Присвоение рейтинга производится на основе балльной оценки, получаемой по результатам комплексного анализа деятельности предприятия, осуществляющего инновационную деятельность. Таким образом, рейтинг равен количеству набранных баллов: чем выше балл, тем выше комплексная оценка финансовой эффективности и устойчивости. Количество баллов 100 и выше соответствует высокой комплексной оценке, от 50 до 99 баллов – средней оценке, а менее 50 баллов, включая отрицательные значения, – низкой оценке.

Автор особо подчеркивает, что целью рейтинговой оценки является ранжирование по рейтинговой шкале реакций предприятия, осуществляющего инновационную деятельность, относительно изменений основных факторов внешней и внутренней среды, что включает модернизацию основных средств, реализацию конкурентных преимуществ компании, оценку финансовой устойчивости предприятия при инвестировании денежных средств и т.д. (2)

Этап 2. Разработка финансовой модели для оценки экономических показателей (количественных факторов) предприятия на этапе реализации инновационного проекта

В рамках оценки инновационного проекта и сопутствующих ему рисков автором разработана финансовая модель

всего инновационного цикла с целью оценки экономических показателей (количественных факторов), способных оказать влияние на устойчивость предприятия. Финансовая модель строится на основании расчета коэффициента покрытия обслуживания долга (LLDSCR) и способности предприятия в рамках инновационного проекта генерировать денежный поток (3).

Финансовая модель представляет собой преобразование распределенных во времени затрат и результатов в денежный поток, т.е. в поток денежных доходов и расходов, выраженных в единых денежных единицах. Основой для построения модели являются данные о предприятии, реализующем инновационный проект, а принципами выступают оценка «реальных» денежных потоков, существенность информации и наглядность. Все денежные потоки необходимо разделить на три основные составляющие по принципу однородности:

- денежные потоки от реализации инновационного цикла, т.е. доходы и расходы, связанные только с производством и реализацией продукции;

в рамках проведенного

автором исследования

были выделены

и систематизированы

4 основных финансовых

показателя: ликвидности;

финансовой устойчивости;

рентабельности; деловой

активности

Значения коэффициентов, характеризующих финансовую эффективность и устойчивость предприятия, осуществляющего инновационную деятельность

Значения коэффициентов	Баллы
От -2 до -1	-25
От -1 до 0	-5
От 0 до 0,1	5
От 0,1 до 0,5	15
От 0,5 до 1	20
От 1 до 1,5	25
От 1,5 до 2	30
От 2 и выше	35

- денежные потоки от инновационной деятельности, т.е. затраты по инвестициям в проект, а также поступления инвестиций от инициаторов проекта;
 - денежные потоки от финансовой деятельности, которые включают денежные потоки от поступления и погашения кредитных продуктов, предоставленных банками и финансовыми организациями, и займов.
- Разработанный автором формат построения финансовой модели иннова-

ционного проекта является примерным и показывает основные принципы подхода к анализу денежных потоков по инновационному проекту промышленных предприятий, он может не отражать всех особенностей, возникающих при анализе отдельных процессов. При подготовке финансовой модели проекта в каждом отдельном случае выбор параметров расчета (периодов анализа, видов и состава доходов и расходов) может быть скорректирован с учетом соответствующего экономического обоснования (4).

целью рейтинговой оценки является ранжирование по рейтинговой шкале реакций предприятия, осуществляющего инновационную деятельность, относительно изменений основных факторов внешней и внутренней среды

Этап 3. Оценка инвестиционного риска при реализации инновационного проекта с учетом факторов внешней и внутренней среды

В рамках оценки инновационного проекта и цикла за определенный промежуток времени автор дополнительно разработал порядок расчета инвестиционного риска (5).

Расчет (корректировка) размера инвестиционного риска должен в обязательном порядке осуществляться в следующих случаях:

- при рассмотрении вопроса о предоставлении кредитного продукта;

- при наличии (получении) негативной информации, связанной с реализацией проекта;
- одновременно с проведением оценки финансовой эффективности и устойчивости предприятия, реализующего инновационный проект.

В основу оценки инновационного проекта автор вводит коэффициент покрытия обслуживания долга за весь срок предоставления банком или финансовой организацией кредитного продукта – LLDSRC (loan life dept service cover ratio), который рассчитывается как:

$$LLDSRC = C_{\text{Дп}} / O_{\text{бп}}, \quad (1)$$

где $C_{\text{Дп}}$ – сальдо денежного потока, генерируемого финансируемым про-

ектом (доходы-расходы), за весь срок предоставления банком или финансовой организацией кредитного продукта, т.е. разница между поступлениями и расходами за этот же период, связанными с реализацией финансируемого инновационного проекта;

$O_{\text{бп}}$ – обязательства перед банком, другими банками и иными кредиторами по погашению кредитных продуктов и займов (основной долг и проценты), привлеченных с целью реализации инновационного проекта;

LLDSRC характеризует способность инновационного проекта обслуживать задолженность по финансированию, привлеченному с целью его реализации, в течение всего срока предоставления банком или финан-

Таблица 2

Оценка качества инновационного проекта

Качество проекта	Количество баллов	Риск проекта в %
Хорошее	80-100 включительно	1
Выше среднего	60-79 включительно	2
Среднее	50-59 включительно	3
Ниже среднего	40-49 включительно	4
Плохое	Менее 40 или СТОП	100

Таблица 3

Определение возможностей по увеличению стоимости промышленного предприятия

Снижение прибыли по итогам реализации инновационного проекта	Снижение размеров выручки по итогам реализации инновационного проекта	Возможность увеличения стоимости предприятия по результатам реализации инновационного проекта, в %
Снижение прибыли не установлено	Снижение размеров выручки не установлено	100%
Отклонений практически нет (до 1-2%)	Отклонений практически нет (до 1-2%)	75%
Отклонения от 3 до 5%	Отклонения от 3 до 5%	50%
Отклонения от 6 до 10%	Отклонения от 6 до 10%	2
Отклонения от 11 до 20%	Отклонения от 11 до 20%	1 %
Отклонения свыше 21%	Отклонения свыше 21%	1%

совой организацией кредитного продукта.

Этап 4. Оценка качества инновационного проекта и возможностей по увеличению стоимости предприятия по результатам его реализации

В зависимости от количества баллов, набранных по методике, применяемой в рамках 3-го этапа алгоритма реализации инновационной стратегии, определяются качество инновационного проекта (табл. 2) и возможности увеличения стоимости предприятия по результатам его реализации (табл. 3) (6).

По результатам оценки качества инновационного проекта проводится определение возможностей по увеличению стоимости предприятия по результатам его реализации.

Методологические разработки в рамках реализации инновационной стратегии развития промышленного пред-

LLDSCR характеризует
способность
инновационного проекта
обслуживать задолженность
по финансированию,
привлеченному с целью
его реализации, в течение
всего срока предоставления
банком или финансовой
организацией кредитного
продукта

приятия позволили автору провести их практическую апробацию на примере инновационно-производственно-промышленного предприятия ООО «Уралрудоавтоматика», расположенного в Екатеринбурге и осуществляющего высокотехнологические инновационные разработки и выпуск средств контроля качества железнорудного сырья для горнодобывающих предприятий России, Украины и Казахстана (7). Алгоритм практической реализации инновационной стратегии был также апробирован на логистическом предприятии ООО «Солар Шиппинг» в Москве.

Вывод

При апробации алгоритма реализации стратегии инновационного развития предприятия удалось:

- 1) провести идентификацию возможностей, которые предприятие может использовать в своей деятельности в целях завоевания новых рынков;
- 2) определить пути увеличения стоимости предприятия, в том числе за счет выявления и оценки внутренних факторов экономического развития;
- 3) дифференцировать и оценить инвестиционный риск, который свойственен инновационным проектам, с тем, чтобы, с одной стороны, обезопасить инвестора от негативных влияний внешней и внутренней среды, а с другой – использовать дополнительные резервы и возможности для благоприятного завершения инновационного проекта.

Литература

1. Лавриченко О.В. Методологические основы определения экономической эффективности инновационных проектов (Текст) // Научные труды Московского Гуманитарного университета, 2011, №130.

2. Лавриченко О.В. Критерии и показатели финансовой эффективности для отбора высокоэффективных инновационных проектов предприятия (Текст) // Международная научно-практическая конференция «инновационные процессы в экономической, социальной и духовной сферах общества» (Пенза, 25-26 мая 2011 г.); материалы. – Пенза-Семипалатинск: Социосфера, 2011.
3. Лавриченко О.В. Рост устойчивого развития промышленного предприятия как следствие эффективной реализации инновационной стратегии (Текст) // Международная научная конференция «Наука 21 век». Выпуск 1 (Киев, 22 июня 2011 г.); сборник научных трудов. – Киев: НАИРИ, 2011. Часть 1.
4. Лавриченко О.В. Взаимосвязь инновационной стратегии предприятия и источников финансирования инновационных проектов (Текст) // Вестник экономической интеграции, 2010, №6.
5. Лавриченко О.В. Управление рисками как способ эффективной реализации инновационной стратегии предприятия (Текст) // Международная научная конференция «Теоретические и практические аспекты научных исследований» (Киев, 26 апреля 2011 г.); сборник научных трудов. – Киев: НАИРИ, 2011. Часть 1.
6. Лавриченко О.В. Реализация инновационной стратегии – основа максимизации рыночной стоимости предприятия (Текст) // Международная научно-практическая конференция «Новые подходы в экономике и управлении» (Прага, 15-16 сентября 2011 г.); материалы. – Прага: Социосфера, 2011.
7. Лавриченко О.В. Инновационная стратегия как механизм устойчивого развития предприятия (Текст) // Национальная безопасность, 2011, №5.

кэ

Oleg V. Lavrichenko

*Postgraduate Student, Chair of Economic and Finance Disciplines,
Moscow Humanitarian University*

Algorithm of Practical Execution of Innovative Strategy Providing Sustainable Development of Enterprise

Abstract

Article considers and analyses algorithm developed by author of practical execution of enterprise innovative strategy which provide its sustainable development.

Keywords: innovative strategy, innovative management, innovative project, efficiency evaluation