поток идет в центр...

методические аспекты построения финансовой структуры инновационно ориентированного предприятия

Аннотация

Предложен вариант проектирования финансовой структуры инновационно ориентированного предприятия по центрам финансовой ответственности. В финансовой структуре необходимо выделять центры контроля и управления инновационными проектами, менеджерам которых делегированы права и ответственность за денежные потоки конкретных инновационных проектов. Это позволит повысить качество принимаемых управленческих решений по обеспечению сбалансированности денежных потоков по инновационным проектам, этапам, видам работ и финансовой реализуемости проектов в условиях организации инновационного процесса на основе линейно-последовательной модели или на основе параллельной деятельности интегрированных групп по разработке инновационных проектов.

Ключевые слова: инновационно ориентированное предприятие, внутренняя управленческая отчетность, сбалансированность денежных потоков, денежные потоки по видам и направлениям деятельности, финансовая структура, центры финансовой ответственности, управление предприятием, стратегия управления

Бегинина Ирина Ивановна
канд. экон. наук, заведующая кафедрой

Кучинский Антон Владимирович
старший преподаватель
kuanton@yandex.ru

Кафедра экономики и управления, Ульяновский государственный университет (филиал в Димитровграде)

В условиях ускоряющегося научно-технического и технологического прогресса главным средством достижения стратегических конкурентных преимуществ предприятий является эффективная инновационная политика. Однако недостаточность методических разработок в области учетно-аналитического обеспечения принятия управленческих решений менеджментом инновационно ориентированных

предприятий, и в частности в области обеспечения сбалансированности денежных потоков, выступает серьезным барьером интенсификации инновационных процессов на предприятиях.

Задачи менеджмента

Весь комплекс управленческих решений, направленных на обеспечение сбалансированности денежных потоков инновационно ориентированного предприятия, необходимо рассматривать с учетом двух составляющих: управления денежными потоками текущего и инновационного направления операционной, инвестиционной и финансовой деятельности предприятия.

Задача менеджмента – добиться оптимального значения величины денежных потоков, обеспечивающей ликвидность, платежеспособность и финансовую устойчивость инновационно ориентированного предприятия в любой момент времени и финансовую реализуемость инновационных проектов на каждом этапе инновационного процесса, то есть сбалансировать денежные потоки по направлениям и видам деятельности инновационно-ориентированного предприятия.

...ет в цифрах...

недостаточность методических разработок в области учетно-аналитического обеспечения принятия управленческих решений менеджментом инновационно ориентированных предприятий, и в частности в области обеспечения сбалансированности денежных потоков, выступает серьезным барьером интенсификации инновационных процессов на предприятиях

Принятие решений, то есть управление в системе субъектно-объектных связей – это целенаправленный информационно-организационный процесс, осуществляемый с помощью обратной связи. Следовательно, значимым элементом механизма управления денежными потоками инновационно ориентированного предприятия с целью обеспечения их сбалансированности выступает система внутренней управленческой отчетности о денежных потоках, построение которой основывается на комплексе требований и сопряжено с решением ряда задач.

В частности, организация эффективной системы внутренней управленческой отчетности о денежных потоках, отвечающей требованиям адаптивности, преемственности, конфиденциальности, ответственности, релевантности и др., возможна лишь в условиях рационально децентрализованной финансовой структуры предприятия, то есть в системе распределения полномочий и ответственности в принятии управленческих решений по центрам финансовой ответственности.

Необходимо заметить, что деление предприятия на центры финансовой ответственности традиционно рассматривается применительно к персонализации ответственности менеджмента за величину затрат (расходов), доходов, прибыли и эффективность инвестиций. Сама идея формирования финансовой структуры предприятия по центрам ответственности возникла еще в «старо-итальянской бухгалтерии» и фактически является развитием идеи производственного учета.

деление предприятия на центры финансовой ответственности традиционно рассматривается применительно к персонализации ответственности менеджмента за величину затрат (расходов), доходов, прибыли и эффективность инвестиций

Деление предприятия на центры финансовой ответственности

Система учета по центрам финансовой ответственности обеспечивает отражение, накопление, анализ, контроль и представление информации о затратах и результатах, а также позволяет оценить деятельность менеджмента и трудового коллектива предприятия. При этом заметим, что эффективная система материального стимулирования на предприятии становится возможной только в случае организации учета по центрам финансовой ответственности, который позволяет количественно сопоставлять и оценивать вклад каждого центра ответственности в изменение конечного финансового результата деятельности предприятия.

Полагаем, что идея центров финансовой ответственности может быть рассмотрена и применительно к задачам формирования внутренней управленческой отчетности о денежных потоках инновационно ориентированного предприятия.

В публикациях последних лет проектирование финансовой структуры предприятия применительно к денежным потокам рассматривается с четырех точек зрения:

1) потребления ресурсов;
2) организации контроля и регулирования;
3) исходя из возможностей учета и определения размеров денежных потоков;
4) построения системы стратегического управленческого учета денежных потоков предприятия.

А.Ф. Набиуллин в целях управления денежными потоками предлагает выделение классических видов центров ответственности – центры затрат, доходов, прибыли [1].

По мнению Н.Н. Хахоновой, Н.В. Бекетова, П.Н. Бекетова с точки зрения:

а) потребления ресурсов, организации контроля и регулирования могут быть выделены такие центры ответственности, как центры затрат, доходов, прибыли, инвестиций, обеспечивающие контроль за поступлением и расходованием денежных средств;
б) организации контроля и регулирования – профит-центр, центр затрат, венчур-центр [2, 3].
М.В. Краснова, принимая во внимание составляющие сбалансированной системы показателей, считает целесообразным построение стратегического управленческого учета денежных потоков предприятия по четырем центрам финансовой ответственности: финансы, контрагенты, внутренние бизнес-процессы, развитие и обучение персонала [4].

Центры ответственности в финансовой структуре предприятия

Полагаем, что возможной концептуальной основой выделения центров финансовой ответственности[1] может быть набор и объем управленческих функций в отношении притоков и оттоков денежных средств по операционной, инвестиционной и финансовой деятельности предприятия, позволяющих целенаправленно воздействовать на комбинированные денежные потоки, связанные с реализацией инновационных проектов.
С учетом этого в финансовой структуре предприятия могут быть выделены:
• *центр операционных денежных оттоков* – центр финансовой ответственности, менеджеру которого делегированы права и ответственность за некоторую группу операционных денежных оттоков, в т.ч. по инновационным проектам;
• *центр операционных денежных притоков* – центр финансовой ответственности, менеджеру которого делегированы права и ответственность за некоторую группу операционных денежных притоков, в т.ч. по инновационным проектам;
• *центр операционных денежных потоков* – центр финансовой ответственности, менеджеру которого делегированы права и ответственность за прито-

идея центров финансовой ответственности может быть рассмотрена и применительно к задачам формирования внутренней управленческой отчетности о денежных потоках инновационно ориентированного предприятия

[1] С целью формирования внутренней управленческой отчетности о денежных потоках в условиях инновационного развития предприятия.

ки и оттоки денежных средств по операционной деятельности, в т.ч. по инновационным проектам;
• *центр инвестиционных денежных потоков* – центр финансовой ответственности, менеджеру которого делегированы права и ответственность за притоки и оттоки денежных средств по инвестиционной деятельности, в т.ч. по инновационным проектам;
• *центр финансовых операций* – центр финансовой ответственности, менеджеру которого делегированы права и ответственность за финансовые операции, связанные с привлечением капитала;
• *центр контроля и управления* – центр финансовой ответственности, менеджеру которого, в случае организации сложноподчиненной структуры центров финансовой ответственности, делегированы права и ответственность за притоки и оттоки денежных средств подчиненных центров ответственности (операционных оттоков, притоков, потоков, инвестиционных денежных потоков, финансовых операций).

Кроме того, в финансовой структуре предприятия необходимо выделять центры контроля и управления инновационными проектами, менеджерам которых делегированы права и ответственность за денежные потоки конкретных инновационных проектов. Это позволит повысить качество принимаемых управленческих решений по обеспечению сбалансированности денежных потоков по инновационным проектам, этапам, видам работ и финансовой реализуемости проектов в условиях организации инновационного процесса на основе линейно-последовательной модели или на основе параллельной деятельности интегрированных групп по разработке инновационных проектов.

Вывод

Предлагаемый вариант проектирования финансовой структуры предприятия по центрам финансовой ответственности позволит удовлетворить информационные запросы менеджмента при обосновании оперативных, тактических и стратегических управленческих решений, направленных на обеспечение сбалансированности денежных потоков в условиях инновационного развития предприятия.

в финансовой структуре предприятия необходимо выделять центры контроля и управления инновационными проектами, менеджерам которых делегированы права и ответственность за денежные потоки конкретных инновационных проектов

Литература

1. Набиуллин А.Ф. Учет и анализ в системе управления денежными потоками организации: Диссертация кандидата экон. наук [Текст]. - М.: РГБ, 2008.
2. Бекетов Н.В. Организация управленческого учета денежных потоков: методологические и организационные аспекты [Текст] / Н.В. Бекетов, П.Н. Бекетов // Экономический анализ: теория и практика, 2008. – №4.
3. Хахонова Н.Н. Концепция учетно-аналитического обеспечения управления денежными потоками коммерческих организаций: Диссертация д-ра экон. наук [Текст]. – М.: РГБ, 2006.
4. Краснова М.В. Роль стратегического управленческого учета как основного инструмента управления денежными потоками // Бухгалтерский учет, аудит и налоги: основы, теория, практика: Сборник статей VI Всероссийской научно-практической конференции. – Пенза: МНИЦ ПГСХА, 2009.

КЭ

Irina I. Beginina
Cand. of Econ. Sci., Head of Chair,
Anton V. Kuchnsky
Senior Professor,
Chair of Economy and Management,
Ulyanovsk State University (Dmitrovograd branch)

Methodical aspects of development of innovation oriented enterprise financial structure

Abstract

The article presents the variant of financial structure of innovation oriented enterprise based on the centers of financial liability. There should be centers of control and management of innovative projects. Managers of such centers should have rights and bear responsibility for finances of concrete innovative projects. This will allow to rise of quality of decision making process in management of balanced financing of innovative projects, stages, forms of activity. It will also allow to rise financial effectiveness of the project in organization of innovative projects based on linear and successive model or on parallel activity of integrated groups for development of innovative projects.

Keywords: innovation oriented enterprise, inner management accounting, balance of financing, financing by forms and directions of activity, financial structure, centers of financial responsibility, eneterprise management, management strategy