Калиновская И.В.
соискатель, Российский государственный университет инновационных технологий и предпринимательства,
начальник Управления финансово-экономического планирования и контроля, ОАО «Межрегионтрубопроводстрой»
irakalin2010@mail.ru

совершенство методов и… конкурентоспособность

совершенствование экономико-организационных методов конкурентоспособного развития нефтегазостроительных компаний

Аннотация

Конкурентоспособность компаний инвестиционно-строительного комплекса, в т.ч. нефтегазостроительных компаний, зависит в первую очередь от эффективного и гибкого использования современных креативных экономико-организационных методов и инновационных технологий управления, включая процессно-проектные подходы, диверсификацию бизнеса, формирование интегрированных сетевых структур компаний в рамках технологических циклов строительного производства и пр., для достижения конкурентных преимуществ и системного синергетического эффекта.

Ключевые слова: экономико-организационные методы управления, нефтегазовое строительство, конкурентоспособность, конкурентные преимущества, синергетический эффект, инновационное развитие компании, интегрированная структура бизнеса, проект, бизнес-процесс

Кризис, охвативший российскую экономику, обуславливает необходимость совершенствования креативных экономико-организационных методов и инновационных технологий конкурентоспособного развития бизнеса и компаний, в т.ч. в такой основополагающей отрасли экономики России, как инвестиционно-строительный комплекс, который создает условия для развития других отраслей и комплексов экономики.

Одним из важнейших комплексов в составе инвестиционно-строительной отрасли является нефтегазостроительный (1), призванный обеспечивать устойчивое функционирование и развитие нефтегазового сектора России, играющего ключевую роль не только в энергообеспечении России, но и в мировом масштабе. Перспективы развития нефтегазового комплекса связаны с существенными расширением трубопроводной системы, впрямую

направлены на решение стратегических проблем перехода от энергосырьевого на инновационный путь развития (2), что может быть обеспечено только прогрессивными инновационными решениями в строительстве, реконструкции и модернизации объектов нефтегазового комплекса.

Инвестиционная зависимость

Конкурентная среда в нефтегазовом строительстве характеризуется тем, что строительство является самой инвестиционно зависимой отраслью народного хозяйства, которая одной из первых почувствовала на себе влияние мирового финансового кризиса. Резко сократились инвестиции, программы строительства сдвинулись на более поздние сроки, финансирование текущих проектов приостановилось или существенно сократилось, спрос на услуги строительного рынка снизился. Это обусловило существенный рост конкуренции среди нефтегазостроительных компаний и вызвало необходимость принципиального развития конкурентных преимуществ для устойчивого функционирования компаний.

Анализ показал, что существует строгая зависимость между конкурентными преимуществами, эффективностью деятельности компании и ее инновационным потенциалом (3). Инновационная конкурентоспособность компаний определяется сбалансированным сочетанием технико-технологических и организационно-управленческих инновационных технологий и экономико-организационных методов и характеризуется наличием следующих направлений инновационного развития бизнеса:

- созданием новой продукции и услуг;
- изменением бизнес-процессов ведения деятельности;
- изменением структуры или бизнес-модели организации бизнеса.

Камень преткновения

Исследования автора установили, что основными проблемами нефтегазостроительных компаний на современном этапе развития кризисных явлений в экономике России, обуславливающими снижение их конкурентных преимуществ, являются:

1. Неполное использование системного управления проектами (4), выражающееся, как правило, в чрезмерной централизации управления проектами на уровне Центрального аппарата компаний, а также недостаточности использования функционала команд проектов на объектах.

2. Недостаточное развитие в компаниях корпоративного инжиниринга (5), прежде всего в областях формирования системы современных конкурентоспособных инженерных и технологических решений, а также гибких, адекватных ситуаций на рынке цены на продукцию и услуги компаний.

3. Несистемное развитие корпоративной стандартизации (4), позволяющей многократно использовать упорядо-

строительство является самой инвестиционно зависимой отраслью народного хозяйства, которая одной из первых почувствовала на себе влияние мирового финансового кризиса

инновационная конкурентоспособность компаний определяется сбалансированным сочетанием технико-технологических и организационно-управленческих инновационных технологий и экономико-организационных методов

ченную совокупность решений, правил, методов и характеристик организации и управления компанией, проектами и портфелями проектов (4).

Корпоративная система стандартизации закрепляет наиболее эффективные принципы и процессы деятельности и характеризуется тем, что: является технологическим обеспечением деятельности работников, рационализирует деятельность (снижает трудоемкость), позволяет собственнику адекватно идентифицировать свой бизнес, разгружает топ-менеджмент и дает возможность заняться вопросами стратегического развития, создает предпосылки для успешной реализации проектов автоматизации.

4. Неполное использование в управлении компаниями, проектами и портфелями проектов современных информационно-программных систем и технологий, что осложняет принятие оперативных решений в быстро меняющейся среде бизнеса, не позволяет проводить постоянный мониторинг бизнес-процессов и своевременно корректировать ход деятельности по проектам компаний.

5. Недостаточное внимание к вопросам организации интегрированных структур бизнеса и управления им. В качестве альтернативы отдельным конкурирующим между собой компаниям выдвигается идея организации бизнеса на основе так называемых стратегических альянсов компаний, от конструктивного взаимодействия компаний, обладающих взаимодополняющими компетенциями, создается синергетический эффект (совокупный эффект интеграции) - существенное конкурентное преимущество для партнеров, входящих в альянс.

6. Недостаточное использование инновационного потенциала компаний, как в отношении технико-технологических новаций, так и в отношении инновационных технологий организации и управления бизнесом.

Путь изменений

Совершенствование экономико-организационных методов и инновационных технологий развития нефтегазостроительных компаний, по мнению автора, должно базироваться на:

1) *кластерном подходе к организации конкурентоспособного бизнеса,* отличительной чертой которого является производственно-кооперационная интеграция субъектов нефтегазового строительства и их инновационная ориентированность. Под экономическим кластером в данной трактовке понимается не являющаяся, как правило, юридическим лицом сетевая структура компаний/предприятий, объединенных едиными материальными, финансовыми и информационными потоками;

2) *формировании интегрированных структур бизнеса*, которые позволяют соединить технологический цикл на отдельных предприятиях и повысить их «групповую» конкурентоспособность на рынках. Основным принципом организации интегрированных структур является формирование полного технологического цикла в рамках жизненного цикла продукции компаний;

3) *инновационном развитии бизнеса/компаний,* подразумевающем процесс совершенствования комплекса технологических, управленческих и организационно-экономических аспектов деятельности компаний на базе использования перспективных инновационных технологий, методов и процессов, современных знаний и продуктов. Инновационные подходы требуют постоянного проведения маркетинговых исследований рынков новых технологий и техники, качества продукции, конкурентной среды в сфере бизнеса;

4) *синергетическом эффекте или эффекте объединения компаний в рамках интегрированного бизнеса*, который предполагает получение определенных конкурентных преимуществ по сравнению с отдельными компаниями рынка, включая:

- снижение влияния конкуренции вследствие возникновения «групповых» конкурентных качеств;
- создание сетевых устойчивых интегрированных структур в нефтегазовом комплексе от добычи сырья (нефти и газа) до выпуска законченной продукции высокой степени переработки и эффективной системы продажи продукции;
- целесообразную диверсификацию бизнеса в нефтегазостроительных компаниях, что обеспечивает снижение рисков и обеспечивает широкую специализацию видов деятельности как условия конкурентоспособности компаний;
- сокращение трансакционных издержек, к которым относятся издержки, сопровождающие взаимодействия обособленных компаний, включая издержки на ведение переговоров, выработку и принятие совместных решений, поиск и обработку информации по контрагентам, подготовку и заключение контрактов, согласование общих позиций по спорным вопросам, пересмотр и изменения планов и т.п.

Выводы

Результаты исследований, положенных в основу настоящей статьи, были использованы при формировании стратегий развития компании ОАО «Межрегионтрубопроводстрой» в рамках проведения реструктуризации компании в 2009–2011 гг. Компания является ведущей нефтегазостроительной организацией, осуществляющей строительство нефтегазовых трубопроводов в условиях морского шельфа и переходов через водные препятствия. Если исходно эту компанию можно было охарактеризовать

в результате проводимой реструктуризации компания превращается в высоко-конкурентоспособную дивизионально-проектную инжиниринговую компанию холдингового типа

как генподрядную компанию, то в результате проводимой реструктуризации компания превращается в высококонкурентоспособную дивизионально-проектную инжиниринговую компанию холдингового типа. На основе проведенных исследований в компании организовано системное управления трубопроводостроительными проектами, создана система корпоративных стандартов, организована дочерняя инжиниринговая фирма и т.д.

Литература

1. Шапиро В.Д. и др. Нефтегазовое строительство. – М. : Омега-Л, 2008. – 774 с.
2. Инновационное развитие – основа модернизации экономики России: Национальный доклад. – М. : ИМЭМО РАН, ГУ-ВШЭ, 2008. – 168 с.
3. Калиновская И.В. и др. Управление реструктуризацией компаний : Справочное пособие / Курочкин В.В., Забродин Ю.Н., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г., Калиновская И.В. и др. – М.: ДЕЛО, 2010. – 526 с.
4. Калиновская И.В. и др. Управление инвестиционными программами и портфелями проектов: Справочное пособие / Забродин Ю.Н., Михайличенко А.М., Саруханов А.М., Шапиро В.Д. Ольдерогге Н.Г., Калиновская И.В. и др. – М. : ДЕЛО, 2010. – 578 с.
5. Инвестиционно-строительный инжиниринг / Под ред. проф. И. И. Мазура и проф. В. Д. Шапиро. – М.: Елима, 2008. – 1216 с.

КЭ

Kalinovskaya I.V.
Applicant, Russian State University of Innovative Technologies and Entrepreneurship,
Head of Financial and Economic Planning and Control Department,
Public corporation "Mezhregiontruboprovodstroy"

Improvement of economic and organizational methods of competitive development of oil and gas building enterprises

Abstract

Competitiveness of companies of investment and building complex including oil and gas building companies firstly depends on effective and flexible use of modern creative economic and organizational methods and innovative management technologies, including process and project approaches, diversification of business, formation of integrated companies' network structures within technological cycles of building production and other for reaching the competitive advantage and systemic synergetic effect.

Keywords: economic and organizational management methods, oil and gas building, competitiveness, competitive advantages, synergetic effect, innovative development of company, integrated business structure, project, business process