РОССИЙСКОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО
Том 19 • Номер 5 • май 2018
ISSN 1994-6937
Russian Journal of Entrepreneurship

издательство Креативная экономика

Оценка влияния внешних и внутренних факторов на повышение устойчивого развития предприятий по производству минеральных удобрений

Савойская Е.В. [1]

[1] Институт экономики Российской академии наук, Москва, Россия

АННОТАЦИЯ:

В статье представлены результаты анализа актуальных проблем компаний по производству минеральных удобрений. Обоснованы пути улучшения инвестиционного климата, выявлены возможности сокращения рисков для обеспечения устойчивого развития компаний. Методологические результаты исследования могут быть полезны в качестве рекомендаций для определения приоритетных направлений экономической устойчивости компаний промышленного комплекса.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: наилучшие доступные технологии, диверсификация, стратегия развития, эффективность хозяйственной деятельности, инвестиции, риски.

Assessment of the impact of external and internal factors on the increase of sustainable development of the mineral fertilizers producing factories

Savoyskaya E.V. [1]

[1] Institute of Economics, Russian Academy of Sciences, Russia

Введение

Провозглашенный в 1972 г. Римскому клубу доклад «Пределы роста» с содержанием рекомендаций устойчивого развития (УР) стал глобальным серьезным вызовом цивилизации XX столетия [18] *(Meadows et al., 1972)*. Концепция УР или постоянного роста стала активно применяться при стратегическом планировании в промышленности.

Вопросам повышения эффективности функционирования промышленных предприятий и оценки влияния многофакторных рисков на производственно-хозяйственную деятельность посвящены исследования отечественных экономистов В.И. Бариленко [5, с. 96] *(Barilenko et al., 2014)*, О.С. Виханского [6, с. 223] *(Vikhanskiĭ, Naumov, 2002)*, В.И. Данилова-Даниляна [9, с. 278] *(Danilov-Danilyan, Losev, 2000)*, Д.В. Камышева [10] *(Kamyshev, 2009)* и др.

Важной основой для эффективного развития хозяйствующего субъекта является изучение факторов риска для увеличения возможности нивелирования их в будущем. Однако в настоящее время не внесены адресные нормативно-правовые предложения по улучшению инвестиционного климата предприятий химической отрасли, которая может претендовать на высокотехнологичное развитие в будущем.

Современные экономисты доказывают, что именно технологическое отставание российской экономики является неподъемным грузом на пути прогресса [8] *(Glazev, 2017)*. Отсутствие достаточного объема инвестиций в реальном секторе экономики можно обьяснить высокими банковскими ставками по кредитам. Молодые ученые в исследованиях указывают на те причины замедления экономического роста, скрытые в структурных ограничениях, первенство среди которых занимает снижение объема инвестирования в основной капитал [7, с. 182] *(Volkova, Romanyuk, 2017)*. Также выносятся на передний план проблемы развития инновационной активности предприятий, нерешенность которых в наши дни снижает эффективность деятельность промышленного сектора экономики [11, с. 63] *(Latypova, Yushkova, Kolesnikov, 2017)*. Поэтому возникла необходимость определить приоритетные направления УР хозяйствующих субъектов на примере предприятий по производству минеральных удобрений (МУ) в условиях конкурентной экономической среды; провести сценарный анализ развития подотрасли по производству МУ и сформировать прогноз УР, рассмотрев новые сценарии развития предприятий, в рамках которых разработать целевой прогноз в области продовольственной безопасности за счет химизации, целевой прогноз в области перехода промышленности на принципы наилучших доступных технологий (НДТ) и обеспечения экологической безопасности окружающий среды (ОС); разработать комплекс нормативно-правовых мер управления рисками; сохранения и усиления конку-

ABSTRACT:

The article deals with findings of analysis of urgent problems of mineral fertilizers production companies. Ways to improve the investment climate, identified the possibility of cut the risks of stable development of companies are offered. The methodological results of study may be useful as guidelines to determine priority directions of economic sustainability of the industrial complex operation.

KEYWORDS: best available techniques, diversification, development strategy, efficiency of economic activity, investment, risks

JEL Classification: L60, L65, L23 **Received: 28.04.2018 / Published: 31.05.2018**

© Author(s) / Publication: CREATIVE ECONOMY Publishers
For correspondence: Savoyskaya E.V. (alenasuprw@yandex.ru)

CITATION:

Savoyskaya E.V. (2018) Otsenka vliyaniya vneshnikh i vnutrennikh faktorov na povyshenie ustoychivogo razvitie predpriyatiy po proizvodstvu mineralnyh udobreniy [Assessment of the impact of external and internal factors on the increase of sustainable development of the mineral fertilizers producing factories]. Rossiyskoe predprinimatelstvo. 19. (5). – 1681-1698. doi: 10.18334/rp.19.5.39133

рентных позиций, с одновременным развитием интеграционных процессов, обеспечения взаимодействия и коммуникаций в инновационных процессах.

Приоритетные направления устойчивого развития предприятий по производству минеральных удобрений

Приоритетное направление УР – это важнейшее направление УР отраслевого значения, которое способно внести наибольший вклад в обеспечение эффективного развития отрасли, ускорение экономического роста, повышение конкурентоспособности при соблюдении экологических норм защиты окружающей среды.

Обоснование направлений УР предприятий МУ удобрений – важнейший элемент экономического исследования. С помощью системы сравнительной оценки результатов деятельности компаний сформирован перечень направлений УР:

1. Обеспечение производственной безопасности.
2. Повышение конкурентоспособности.
3. Увеличение производства.
4. Повышение финансовой устойчивости.
5. Повышение инвестиционной привлекательности.
6. Развитие производственной инфраструктуры.
7. Кластеризация.
8. Рациональное природопользование.
9. Повышение экологической безопасности.
10. Энергоэффективность и ресурсосбережение.
11. Экологичность производства.
12. Стимулирование обновления основных фондов.

Оценка эффективности функционирования предприятий и повышения производственно-экономической устойчивости

Промышленность по производству МУ за последние полвека развивалась стремительными темпами, уверенно опережая другие направления в национальном производственно-хозяйственном комплексе. Глобальный рынок ежегодно демонстрировал около 7% уверенного роста (в 2013 году – в 5,2 трлн долл. США) [14]. Как на мировом, так и на отечественном рынке химическая продукция все больше вовлекалась в различные секторы экономики. И в современных условиях жизнедеятельности доля

ОБ АВТОРЕ:

Савойская Елена Васильевна, аспирант (alenasuprw@yandex.ru)

ЦИТИРОВАТЬ СТАТЬЮ:

Савойская Е.В. Оценка влияния внешних и внутренних факторов на повышение устойчивого развития предприятий по производству минеральных удобрений // Российское предпринимательство. – 2018. – Том 19. – № 5. – С. 1681-1698. doi: 10.18334/rp.19.5.39133

химического комплекса в ВВП увеличивается семимильными шагами, способствуя увеличению объемов производства химической продукции в смежных отраслях экономики.

Анализ отечественного опыта реализации отраслевой стратегии развития предприятий по производству МУ продемонстрировал, что предприятия реализуют долгосрочную стратегию развития на базе емкой инвестиционной программы в основном за счет собственных средств. Вместе с этим компании нацелены на завоевание приоритетных сегментов рынка, при этом задействуют самые перспективные точки роста прибыли. Ключевая роль в этом процессе приходится на потребность рынка.

Соответственно, процесс влечет за собой полную или частичную диверсификации производственно-хозяйственной деятельности, привлечение новых компетенций. При этом многие предприятия не нуждаются во внедрении основных фондов, т.к. в большинстве случаев обладают возможностью диверсификационной трансформации производственных мощностей.

Производство продукции высоких переделов автоматически повышает эффективность использования природных ресурсов. Этот фактор является стимулом к инвестициям. Однако стратегия, которую выбирает компания, влияет на переориентацию и увеличение инвестиций.

Предприятия производители МУ развиваются согласно «Стратегии развития химического и нефтехимического комплекса на период до 2030 года», в которой прогнозируются три сценария:

- консервативный, базирующийся на прогнозе долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года от 05.11.2013. Целью реализации рассматриваемого сценария является сокращение нетто-импорта [15];
- инновационный, акцентируется на привлечении финансирования;
- реалистичный, базирующийся на планах развития крупнейших компаний, с условием роста потребления продукции по инновационному сценарию [1].

Анализ «Стратегии развития химического и нефтехимического комплекса на период до 2030 года» доказал, что стратегии быстро теряют свою актуальность не только по причине изменения внешней среды, но и по причине изменений экономических потребностей и приоритетов компании. В указанной стратегии крайне узко рассматривается промышленность по производству МУ, а ведь доля МУ в общем объеме выпуска продукции нефтехимического комплекса составляет около 22% [1].

Поэтому возникла необходимость изучения актуальных проблем и перспектив внедрения концепции УР на предприятиях по производству МУ, проведения анализа текущей стратегии развития предприятий по производству МУ и сформировать прогноз УР до 2030 года на основе разработки новых сценариев развития.

Предлагается рассмотреть авторское видение прогноза развития по двум сценариям основанного на интегральном подходе:

1. Инерционный сценарий развития – это сценарий развития на принципах сохранения сложившихся условий функционирования и отсутствия радикальных изменений.

2. Целевой сценарий УР – сценарий УР на базе эколого-технологического развития, благодаря которому осуществится интенсификация производства высокотехнологичной продукции, сохранение и усиление конкурентных позиций, с одновременным развитием интеграционных процессов, обеспечения взаимодействия и коммуникаций промышленности с научными центрами при переходе на НДТ.

При условии реализации инерционного сценария развития экономические показатели предприятий производителей МУ не будут сохраняться на текущем уровне. Это обусловлено спецификой отрасли, чувствительностью к конъюнктуре рынка, волатильностью валют, загрузкой мощностей и реализацией модернизации или внедрению новых мощностей.

Однако в рамках рассматриваемого прогноза маловероятно осуществление прорывного научно-технологического, инновационного и социально-экономического развития подотрасли по производству МУ. Планируемый плавный переход промышленности на НДТ не окажет эффективного воздействия на качество выпускаемой продукции, объемы производства, т.к. результат указанной процедуры нацелен на достижение определенных результатов в области охраны окружающей среды, повышения экономической и энергоэффективности [4].

Развитие подотрасли по производству МУ определено факторами:

- обеспечение базовой экономической стабильности;
- реализация запланированных инвестиционных проектов;
- увеличение темпов роста выработки минеральных удобрений, стимулирование инвестиционных процессов в расширение мощностей, финансирование приоритетных направлений развития;
- модернизация существующих производственных мощностей с учетом современных научно-технологических подходов.

В этой связи, на фоне сохранения стабильности функционирования производственно-хозяйственной деятельности, теряется возможность прорывного скачка социально-экономического развития и повышения производственно-экономической устойчивости.

В условиях глобализации, ускоренной трансформации экономических отношений современной реальности некоторые цели, поставленные 3 года назад, сегодня утратили актуальность. Следовательно, для решения задач обеспечения устойчивого экономического роста предприятиям – производителям МУ необходимо ставить новые цели и формировать декомпозицию основных целей, которые укажут вектор стратегии УР предприятий МУ на базе высокотехнологичной и инновационной модели трансформации.

Увеличение эффективности реализации приоритетных направлений в области продовольственной безопасности за счет химизации:

1. Финансовое стимулирование агропромышленного комплекса (АПК) за счет господдержки.

2. Развитие материально-технической базы и инфраструктуры хранения разнообразных видов удобрений за счет субсидирования.

3. Стимулирование интегрированного применения более эффективных видов удобрений.

В этой связи возникла необходимость разработки прогнозов на основе перспективных вариантов УР предприятий по производству МУ в условиях гармонизации законодательной базы в области охраны окружающей среды.

Целевой прогноз в области продовольственной безопасности за счет химизации

Производители МУ выпускают более 60 видов удобрений высокого качества и на протяжении десяти лет полностью выполняют обязательства по обеспечению АПК удобрениями как по объему, так и по ассортименту. Примечательно, что мощности по производству МУ (на 2017 год – 24,6 млн тонн д. в.) способны покрыть не только заявленную платежеспособную потребность АПК в МУ (на 2017 год – 3 млн тонн д. в.), но и фактическую потребность всех российских пахотных земель (на 2017 год – 9 млн тонн д. в.). Следовательно, основной целью с области сельского хозяйства является достижение поставленных результатов – общероссийское потребление различных видов МУ в объеме 9 млн тонн д. в. Реализация прогноза потребности в МУ на внутреннем рынке осуществима, о чем свидетельствует накопленный опыт земледелия на территории РФ и служит доказательством достаточной емкости рынка.

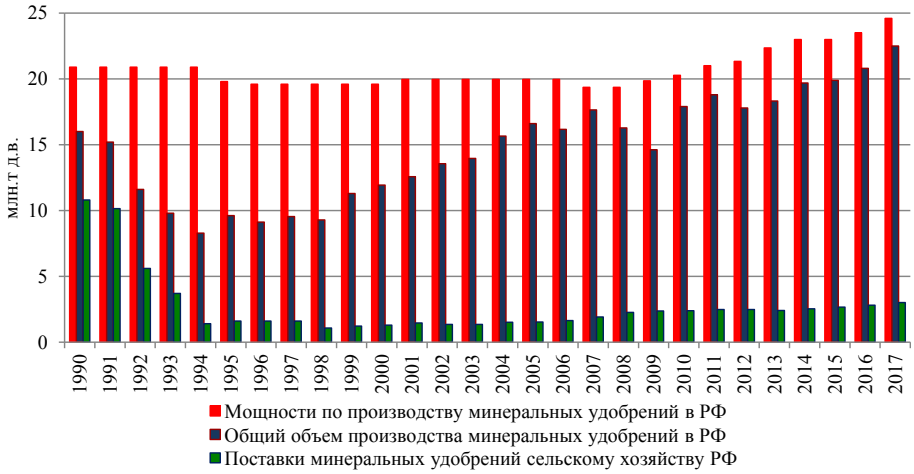

Рисунок 1. Динамика производства и потребления минеральных удобрений в России в 1990–2017 годах

Источник: составлено автором на основе данных Росстат [17]

Экономический эффект для предприятий производителей МУ от продаж на внутренний рынок такой, как и от реализации на экспорт, ведь продавец имеет одинаковую цену реализации как при экспорте, так и на внутреннем рынке, НДС на цену не влияет. Продавец уплачивает НДС в бюджет, полученный от покупателя. Сумма вычета при экспорте не зависит от цены продажи, она зависит от цены покупки с входящим НДС. Таким образом, доказано, что, при условии сопоставимых цен внутреннего и внешнего рынка, государство получает больше поступлений в бюджет. Следовательно, разработка мер стимулирования по применению МУ на территории РФ на повышение у сельхозтоваропроизводителей платежеспособного спроса на МУ должны быть уделом государства.

Несмотря на регулярную актуализацию «Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 годы», действенный механизм экономического стимулирования АПК отсутствует [2].

Поэтому в рамках формирования целевого прогноза в области продовольственной безопасности за счет химизации автором разработан конкретный механизм стимулирования потребления сельскохозяйственными товаропроизводителями МУ на основе информации, полученной в ходе консультаций с агрохолдингами.

Рост применения МУ будет обеспечен за счет приобретения высокоэффективных форм МУ, включая жидкие виды, для которых необходима обеспеченность соответствующей инфраструктурой для транспортировки и хранения. В настоящее время данный вопрос в программах развития сельского хозяйства остается открытым. Поэтому ключевой задачей увеличения применения высокоэффективных видов МУ остается государственная поддержка АПК в части создания экономических, информационных, научно-технических факторов повышения урожайности и плодородия почв.

Разработанный механизм на основе методов прогнозирования спроса, среди которых субьективные и обьективные, позволяет максимально учитывать приимущества технологического развития и выявления наиболее эффективных приемов химизации, экономической эффективности применения того или иного вида МУ.

С точки зрения фундаментальной науки методология целевого прогноза в области продовольственной безопасности за счет увеличения химизации растений базируется на сопоставлении анализа национальных приоритетов, обозначенных государственными программами развития с анализом реальных научно обоснованных технологических возможностей.

Целевой прогноз в области перехода на наилучшие доступные технологии и обеспечения экологической безопасности окружающий среды

Сбережение природных ресурсов, сохранение экосистемы ОС для будущих поколений первоочередная задача предприятий производителей МУ, ведь эффективное

природопользование и обеспечения экологической безопасности залог успешной деятельности компаний. В настоящее время экологические аспекты связаны с экономическими, т.к., повышая экономическую эффективность производства, возможно получить значительное улучшение экологических показателей. Прогнозируется, что по этим причинам работа над снижением негативного воздействия на ОС, повышением экологической безопасности производства и ресурсоэффективностью будет продолжена в ближайшие 10 лет, следуя целям:

1. Внедрение мер экономического стимулирования модернизации предприятий.
2. Усиление экологического контроля, введение обязательности представления экологической отчетности предприятий.
4. Разработка и внедрение программ повышения экологической эффективности.
5. Обеспечение безопасного устойчивого освоения природных ресурсов.
6. Искоренение экологического терроризма.
7. Принятие единой концепции перехода на НДТ для промышленности РФ.

В этой связи возникла необходимость разработки прогнозов на основе перспективных вариантов УР предприятий по производству МУ в условиях гармонизации законодательной базы в области охраны окружающей среды.

Набор определенных мер государственной политики в области экологической безопасности

Государственное регулирование экологической безопасности и охраны ОС осуществляется на основе законодательных актов, гармонирующих с обязательствами РФ по международным договорам с целью соблюдения требуемых норм и правил, с учетом национальных интересов РФ. В будущем сохранится тенденция укрепления международных интеграционных связей в рамках глобального сотрудничества с целью получения наработанного международного опыта и информации научно-исследовательской базы, о чем свидетельствуют национальные программы «Охрана окружающей среды на 2012–2020 годы» и «Воспроизводство и использование природных ресурсов» [16].

Однако приоритет международных норм иногда не сопровождается установлением баланса международного и российского законодательства. Вместе с тем в ряде случаев российское законодательство в области промышленной экологии носит жесткий характер в сравнении с международной практикой. Предприятия по производству МУ разделяют политику государства по совершенствованию экологической безопасности, надеясь на государственную поддержку при внедрении ряда изменений в законодательстве в области охраны ОС.

В 2018 году в РФ функционируют около 900 нормативных актов, регулирующих отношения в области охраны ОС, которые приняты в разное время, различными ведомствами, в разных социально-экономических условиях. Большинство документов нуждается в актуализации из-за множества противоречий с современной действитель-

ностью и учетом технологических возможностей предприятий. Однако положения в некоторых новых нормативно-правовых актах создают избыточные административные и фискальных барьеры вместо стимулов в области усиления охраны природы. Например, принятый в 2014 г. ФЗ-219, с одной стороны, заложил основы нового экологического регулирования [4]. С другой стороны, он не только не разрешил накопившиеся противоречия, но во многом усугубил их. Поэтому работа предприятий МУ нацелена на гармонизацию интересов промышленности и регуляторного аппарата, в частности на принятие единой концепции перехода на НДТ для промышленности РФ. Вместе с этим видится в дальнейшем, что государство реализует требования подотрасли МУ, необходимые для УР при разработке законопроектов, направленных на совершенствование законодательства в области охраны ОС:

- учитывать технологические возможности отечественной промышленности;
- устанавливать понятные нормы и исполнимые требования;
- предусматривать экономические стимулы;
- базироваться на всестороннем технико-экономическом обосновании принимаемых норм;
- способствовать повышению конкурентоспособности.

В связи с необходимостью промышленности по производству МУ соответствовать ряду многочисленных требований, установленных законодательством в рамках перехода промышленности на принципы НДТ, в ближайшее время технологический фундамент подотрасли будет подвержен кардинальной трансформации в виде реконструкции и технического перевооружения производственных мощностей. В противном случае административные барьеры будут неподъемными для компаний по производству МУ. Можно констатировать, что закон об НДТ заложил основы нового экологического регулирования, обеспечивающего УР природопользования и охраны ОС. Поэтому промышленность возлагает большие надежды на эффективность мер государственной поддержки, направленных на стимулирование предприятий при переходе на НДТ [4].

Основные характеристики и тенденции развития предприятий – производителей минеральных удобрений в рамках конкурентноспособности

Несмотря на обострившиеся с 2008 года экономические противоречия, наращивание обьемов производства минеральных удобрений свидетельствует об успешной борьбе с рисками и постоянным притоком инвестиций в этот сектор экономики. За период 2010–2016 гг. объемы выпуска минеральных удобрений увеличились на 18% и составили 20,7 млн тонн в пересчете на 100% действующего вещества, что составляет в стоимостном выражении более 700 млрд руб. [17]. В данный период российские производители минеральных удобрений не только полностью обеспечивают российский

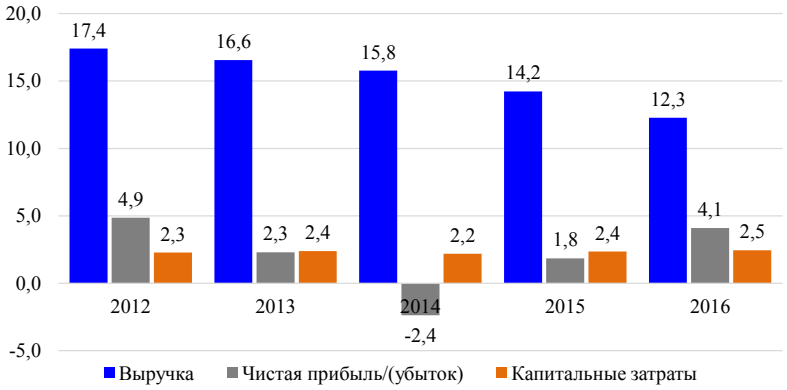

Рисунок 2. Суммарные финансовые показатели, млрд долл.
Источник: Росстат.

рынок данным видом продукции, но и являются одними из крупнейших мировых поставщиков – 15,7 млн тонн удобрений отгружается на экспорт, что составляет более 85% обьема производства минеральных удобрений [2].

При оценке потенциала компаний по производству минеральных удобрений отчетливо просматривается угроза срыва масштабных инвестиционных проектов, которые не защищены механизмами минимизации рисков, не стабилизированы нормами и правилами оценки угроз и компенсации рисков.

За последние 5 лет инвестиции в развитие производственных мощностей крупнейших компаний – производителей минеральных удобрений (ПАО «Акрон», АО «Апатит», АО «МХК «ЕвроХим», АО «ОХК «УРАЛХИМ», ПАО «Уралкалий») превысили консолидированный объем чистой прибыли.

За пять лет чистая прибыль крупнейших компаний составила 10,7 млрд долларов, а капитальные затраты – около 11,8 млрд долларов. Подотрасль постоянно обновляется и расширяется, организациями – производителями минеральных удобрений заявлено более 30 проектов по созданию новых и расширению существующих производств [2].

Конкурентная борьба за международные рынки сбыта, необходимость масштабных инвестиций в модернизацию действующих и строительство новых мощностей, в научно-технологическое и инновационное развитие, а также формирование стратегических ориентиров, установленных государственной политикой, позволили максимально консолидировать промышленность по производству минеральных удобрений с созданием вертикально-интегрированных структур. Однако практически полностью были разрушены вертикальные и горизонтальные технологические связи между предприятиями. Поэтому так важно обеспечение равных условий для конкурирующих хозяйствующих субъектов.

Диагностика состояния конкурентоспособности производителей минеральных удобрений

В ходе изучения результатов производственно-хозяйственной деятельности крупнейших химических компаний логично выходит на передний план исследование концепций развития фирм. Такие факторы, как рост численности населения, повышение благосостояния и увеличение числа среднего класса, обусловили необходимость интенсификации производства и реализации благ, в первую очередь, за счет конкурентной борьбы. Этот процесс являлся фундаментальным в развитии экономики. Однако вопрос открытой и честной конкуренции в условиях экономической нестабильности не раскрыт в полной мере. Нерешенность указанных аспектов определила необходимость определения основных приоритетов развития предприятий производителей минеральных удобрений:

- повышение конкурентоспособности;
- обеспечение производственной безопасности;
- повышение инвестиционной привлекательности;
- стимулирование обновления основных фондов;
- развитие производственной инфраструктуры.

Риски снижения конкурентоспособности российских производителей минеральных удобрений

Увеличение количественного показателя потребления продуктов питания провоцирует интенсификацию выращивания сельскохозяйственных продуктов. Следование основополагающим научным принципам при земледелии повышает спрос на МУ, способствующий увеличению продуктивности культур и улучшению качества урожая.

Мировое потребление МУ за 2015 год достигло более 240 млн тонн. Сравнительные темпы роста производства минеральных удобрений за последние 10 лет в России составляют около 2,4%, в то время как в мире 1,8%. Прогнозно ежегодный прирост в ближайшие годы будет соответствовать 1,5 процентам. Отечественные производители МУ намерены сохранить конкурентные преимущества за счет строительства новых объектов, сохраняя долю рынка в 10% [14].

В этот период зарубежные гиганты производства МУ, обладая преимуществом из-за недорогих финансовых и сырьевых ресурсов, продолжают расширение географии присутствия поставок. Иностранные компании используют системно адаптированные к рынку нормативно-правовые акты и стандарты по управлению рисками. До 2020 года планируется внедрение новых мощностей в Соединенных Штатах Америки, в странах Северной Африки и Ближнего Востока, которые позволят осуществить прирост выпуска карбамида на 20,3 млн тонн в год. До 2022 года будет осуществлен прирост аммофоса и диаммония фосфата на 11 млн тонн, что оценивается в 40% от годового объема мировой торговли этими видами МУ, за счет запуска производст-

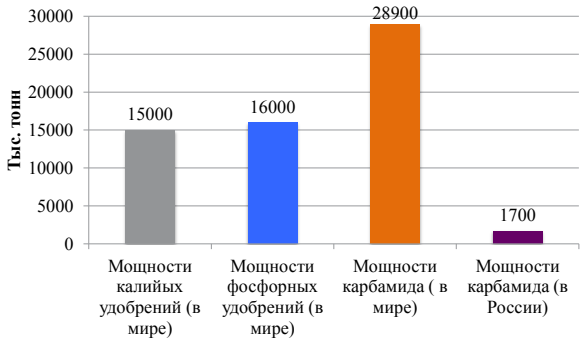

Рисунок 3. Ввод новых мощностей производства минеральных удобрений в мире и РФ в период 2010–2017 гг., тыс. тонн.
Источник: International Fertilizer Association.

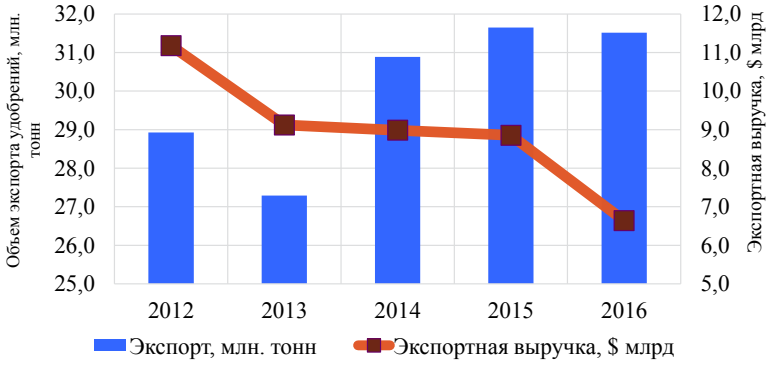

Рисунок 4. Динамика объемов экспорта и экспортной выручки.
Источник: Росстат.

венных мощностей в Марокко и Саудовской Аравии, в том числе запуска двух новых производственных комплексов по производству сложных удобрений общей мощностью в 6 млн тонн в Саудовской Аравии на основе собственных природного газа, серы, фосфатного сырья и запуска 3-х новых комплексов по производству сложных и комплексных удобрений компанией OCP (Марокко) общей мощностью 3 млн тонн на основе собственного фосфатного сырья. Каждый из комплексов имеет собственную, адаптированную к рынку систему правового регулирования и контроля за результатами деятельности [14].

Указанные страны – производители МУ являются прямыми конкурентами российских производителей на основных рынках сбыта, включая Европу и страны Латинской Америки. Однако в ходе исследований определено, что отечественные фосфорные МУ

превосходят по качеству конкурентов в разы за счет низкого содержания кадмия в фосфорных удобрениях по причине высококачественного сырья [13]. В условиях экономической нестабильности страны – потребители фосфорных удобрений предпочитают цену качеству, поэтому присутствие российских фосфорных удобрений на рынке Европейского Союза незначительно. На дороговизну продукции оказывают давление импортные пошлины в размере 6,5%, в отличие от поставщиков других стран, таких как Алжир, Марокко, Тринидад, Тунис и некоторые другие. Реализуются масштабные инвестиционные калийные проекты, которые обеспечат прирост на 15 млн тонн. Более 3 млн тонн калийных удобрений в год будет производиться в России.

В результате избыточного предложения при снижении спроса на мировом рынке цены оказались под давлением отрицательного баланса. За последние 5 лет наблюдается устойчивая динамика снижения мировых цен на МУ и аммиак. Сложившаяся негативная экономическая ситуация на мировых товарных рынках МУ и аммиака усугубляется также падением спроса на продукцию российских производителей. Экспортная выручка – основной источник дохода и инвестиций в производство МУ, который сокращается за счет снижающихся цен при физическом росте экспорта. Ценовой риск влечет за собой весомую угрозу для тех предприятий, которые столкнутся с дилеммой: остановить производство или реализовывать продукцию по ценам ниже себестоимости.

В этих условиях создается серьезнейшая угроза срыва реализации запланированных инвестиционных проектов по модернизации производственных мощностей компаний, а также сокращения программ по социально-экономическому развитию в регионах, учитывая, что большинство предприятий по производству МУ градообразующие. Российские производители удобрений наращивают объемы производства в условиях падения мировых цен.

Среди внутренних угроз снижения конкурентоспособности российских производителей МУ следует отметить неуклонный рост затрат на производство продукции и ее транспортировку. Здесь отсутствует механизм прогнозирования новых ситуаций и быстрого принятия новых управленческих решений.

Стратегические решения повышения эффективности устойчивого развития предприятий

Рассмотренные причины снижения конкурентоспособности российских производителей МУ требуют формирования новых подходов к решению проблем хозяйствующих субъектов в условиях ухудшения макроэкономических параметров. Ухудшения конъюнктуры мирового рынка МУ, обусловленные вводом новых избыточных мощностей, работающих на дешевом газовом сырье, а также общее замедление темпов роста мировой экономики, кроме снижения конкурентоспособности по отношению к зарубежным производителям удобрений, – все это вызывает сокращение возможностей предприятий по инвестированию в собственное развитие.

Непрерывный значительный рост цен на российский природный газ для промышленных организаций крайне обременительно влияет на производителей аммиака, доля которых составляет более 50%.

Если рассмотреть кривую затрат компаний – экспортеров азотных удобрений, то мировые цены только покрывают затраты на их производство. Однако обоснование затрат и расчетов величины прибыли, предназначенной для финансирования модернизации или иных капитальных затрат – субъективные факторы. Сравнительный анализ показал, что расходы на производство азотных МУ компаний, которые не располагают собственными месторождениями газа, существенно превышают расходы на аналогичный вид удобрений у предприятия с собственным месторождением газа. Ведь в химической промышленности, как и в других перерабатывающих отраслях, газ является сырьем для дальнейшего производства продукции.

Поэтому, рассматривая факторы снижения конкурентоспособности, комментируя формирование цены на МУ, целесообразно использовать подход с указанием единой цены на газ для промышленности. Здесь требуются нормативно-правовые регуляторы. Для промышленных потребителей текущая цена на газ – один из наиболее существенных факторов формирования себестоимости. Необходимо также учитывать тот факт, что подавляющая часть заводов – потребителей газа находится на значительном удалении от регионов его добычи. Согласно правилам Федеральной службы по тарифам, происходит дифференцирование по ценовым поясам с учетом удаленности заводов–потребителей от регионов добычи газа, а также категорий потребителей. Рост цены транспортировки газа также рассматривается как негативный фактор. Позитивным фактором является возможность получения заводами льгот.

Однако существует механизм поддержки крупных промышленных потребителей, который является позитивным фактором, предполагающим возможность получения потребителями газа различных скидок от цены ФСТ [3]. Очевидна необходимость изменения и развития системы предоставления льгот предприятиям по производству минеральных удобрений.

Элементами поддержки конкурентоспособности в сфере энергоресурсов являются:

- прогнозируемый режим тарифного регулирования и мониторинг резкого роста транспортных тарифов;
- стабильность налогообложения;
- индикативное ценообразование углеводородного сырья для промышленности;
- совершенствование механизмов нормативно-правового регулирования управленческой деятельности в отрасли.

Заключение

В статье обоснован спектр первоочередных направлений, на которые необходимо обратить внимание в ближайшее время для снижения рисков устойчивого развития предприятий по производству МУ. Раскрыты основные характерные черты внутрен-

них и внешних факторов окружения предприятий, раскрыты принципы научно-технического развития в условиях конкуренции. Проведен анализ текущей стратегии развития предприятий по производству МУ и сформирован прогноз УР до 2030 года на основе разработки новых сценариев. Обозначено влияние экономических факторов на инвестиционную деятельность производителей МУ в связи с неуклонным ростом тарифов естественных монополий.

После проведения комплексной оценки рисков предприятий по производству МУ предлагаются меры для повышения эффективности и развития рассматриваемой подотрасли:

- осуществлять мониторинг ключевых рисков, как внешних, так и внутрених, на принципах нормативно-правового регулирования;
- непрерывно повышать эффективность производства и внедрения инноваций с использованием стандартов разного иерархического уровня;
- применять инновационную стратегию развития градообразующих предприятий;
- формировать и модернизировать комплексную стратегию развития инфраструктуры и логистики;
- разработать масштабную программу внедрения НДТ, обеспечив их соответствующими нормативно-правовыми механизмами регулирования отношений;
- формировать новые высокотехнологичные производства для обеспечения конкурентоспособности;
- обеспечивать безопасность промышленных объектов, включая защиту бренда;
- укреплять финансово-организационный механизм управления стратегическими инвестиционными проектами предприятий в долгосрочной перспективе;
- повышать эффективность экологической безопасности;
- внедрять в России новые агрономические программы и нормативное регулирование с целью увеличения доли добавления в почву МУ.

Внесены предложения по минимизации негативных последствий и рисков для компаний, которые получили практическую реализацию в деятельности НО «РАПУ».

В условиях высокой конкуренции на мировом рынке российские производители МУ развиваются опережающими темпами и обеспечивают весомый вклад в социально-экономическое развитие страны. Однако следует обратить внимание на рассмотренные угрозы, изучить приведенную градацию рисков, влияющих на УР производственно-хозяйственной деятельности. Создание и совершенствование нормативно-методической основы управления рисками не терпит отлагательств.

ИСТОЧНИКИ:

1. Распоряжение Правительства РФ от 18 мая 2016 года № 954-р «О Плане мероприятий по реализации Стратегии развития химического и нефтехимического комплекса на период до 2030 года».

2. Постановление Правительства Российской Федерации от 14 июля 2012 г. № 717 «Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 годы».
3. Приказ ФСТ России от 18 декабря 2012 г. № 398-т/3.
4. Федеральный закон от 21 июля 2014 г. N 219-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об охране окружающей среды» и отдельные законодательные акты Российской Федерации».
5. Бариленко В.И., Бердников В.В. и др. Основы бизнес-анализа. / учеб. пособие. Серия: Магистратура. - М.: КноРус, 2014.
6. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент. / учебник. 3-е изд. - М.: Гардарики, 2002.
7. Волкова Н.Н., Романюк Э.И. Количественная оценка влияния инновационной деятельности на динамику промышленного производства // Вестник Института экономики Российской академии наук. – 2017. – № 5. – с. 177-186.
8. Глазьев С.Ю. Актуальные проблемы развития российской экономики. / Избранные лекции Университета; Вып. 180. - СПб.: СПбГУ, 2017. – 48 с.
9. Данилов-Данильян В.И, Лосев К.С. Экологический вызов и устойчивое развитие. - М.: Прогресс – Традиция, 2000. – 416 с.
10. Камышев Д.В. Управление рисками в компании: мифы и реальность // Финансовый директор. – 2009. – № 2.
11. Латыпова Р.Р., Юшкова В.В., Колесников А.М. Проблемы развития инновационной активности предприятий // Экономическое возрождение России. – 2017. – № 4(54). – с. 59-67.
12. Супрун Е.В. Стимулы и барьеры эффективной реализации инновационного потенциала в сфере химического производства // Предпринимательство. – 2016. – № 4.
13. Гурьев А. Европейские импортные пошлины на удобрения вредят конкуренции. Mk.ru. [Электронный ресурс]. URL: http://www.mk.ru/economics/2017/06/02/andrey-gurev-evropeyskie-importnye-poshliny-na-udobreniya-vredyat-konkurencii.html (дата обращения: 03.06.2017).
14. Международная ассоциация минеральных удобрений. [Электронный ресурс]. URL: https://www.fertilizer.org (дата обращения: 03.10.2017).
15. Министерство экономического развития Российской Федерации. [Электронный ресурс]. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_144190/?frame=31 (дата обращения: 02.05.2018).
16. Минприроды РФ. [Электронный ресурс]. URL: http://www.mnr.gov.ru/activity/international_agreements (дата обращения: 02.05.2018).
17. Росстат. [Электронный ресурс]. URL: http://www.gks.ru (дата обращения: 08.05.2018).
18. Meadows D.L. et al The Limits to Growth: A Report for the Club of Rome\'s Project on the Predicament of Mankind. - New York: Universe Books, 1972. – 203 p.

REFERENCES:

Barilenko V.I., Berdnikov V.V. i dr. (2014). Osnovy biznes-analiza [Business analysis basics] M.: Knorus. (in Russian).

Cuprun E.V. (2016). Stimuly i barery effektivnoy realizatsii innovatsionnogo potentsiala v sfere khimicheskogo proizvodstva [Incentives and barriers to effective implementation of innovative potential in the field of chemical production]. Entrepreneurship. (4). (in Russian).

Danilov-Danilyan V.I, Losev K.S. (2000). Ekologicheskiy vyzov i ustoychivoe razvitie [Environmental challenge and sustainable development] M.: Progress – Traditsiya. (in Russian).

Glazev S.Yu. (2017). Aktualnye problemy razvitiya rossiyskoy ekonomiki [Actual problems of the Russian economy development] SPb.: SPbGU. (in Russian).

Kamyshev D.V. (2009). Upravlenie riskami v kompanii: mify i realnost [Risk management in the company: myths and reality]. Finansovyĭ direktor. (2). (in Russian).

Latypova R.R., Yushkova V.V., Kolesnikov A.M. (2017). Problemy razvitiya innovatsionnoy aktivnosti predpriyatiĭ [Problems of development of innovative activities of the enterprises]. The Economic Revival of Russia. (4(54)). 59-67. (in Russian).

Meadows D.L. et al (1972). The Limits to Growth: A Report for the Club of Rome\'s Project on the Predicament of Mankind New York: Universe Books.

Vikhanskiĭ O.S., Naumov A.I. (2002). Menedzhment [Management] M.: Gardariki. (in Russian).

Volkova N.N., Romanyuk E.I. (2017). Kolichestvennaya otsenka vliyaniya innovatsionnoy deyatelnosti na dinamiku promyshlennogo proizvodstva [Quantitative impact assessment of innovative activities on dynamics of industrial productions]. Bulletin of the Institute of Economics of RAS. (5). 177-186. (in Russian).