

получай, европа, российский газ!

*как оценить потенциал продаж
российского газа на европейском рынке?*

В перспективе ожидается рост потребления газа в Европе. В связи с усилением конкуренции одной из стратегических целей ОАО «Газпром» является укрепление и сохранение позиций самого крупного поставщика природного газа на европейском рынке.

Для создания эффективной экспортной стратегии необходимо оценить потребность зарубежных стран в российском газе. Следует также определить ту долю, на которую в перспективе сможет претендовать российский газ. Объемы спроса необходимо прогнозировать, отталкиваясь не от показателей контрактных обязательств ООО «Газпром экспорт», а от потребностей рынка с учетом различных сценариев экономического развития стран – традиционных и потенциальных покупателей российского газа.

Этапы оценки потенциала продаж российского газа

Оценка потенциала продаж (или спроса) для российского газа в зарубежных странах проводится поэтапно [1].

На первом этапе определяется потребность в новых поставках газа по каждой стране. Она рассчитывается исходя из минимальных и максимальных уровней показателей добычи и потребления газа, наличия экспортных/импортных контрактов и возможного их продления на перспективу. При этом используются данные, публикуемые в различных источни-

Фомина С.С.
зав. отделом
ООО «НИИгаз-
экономика»,
г. Москва

ках: Международное энергетическое агентство, Департамент энергетической информации США, Кембриджская ассоциация энергетических исследований (CERA) и др.

На втором этапе проводится факторный анализ макроэкономических показателей по странам – целевым рынкам российского экспорта с учетом ранжирования факторов по пятибалльной шкале.

На основе анализа тенденций изменения спроса можно выделить факторы, влияющие на потребление газа в зарубежных странах. К ним относятся макроэкономические, производственные факторы, а также наличие заключенных контрактов с альтернативными поставщиками, возможности их продления и др.

На третьем этапе определяется коэффициент оценки темпов роста потребности в российском газе для рынка конкретной страны с учетом особенностей данного сценария и удельного веса каждого фактора. Далее рассчитываются возможные приросты поставок российского газа по различным сценариям с учетом коэффициента и минимальной или максимальной потребности в новых поставках по странам по годам прогнозного периода.

На четвертом этапе определяется значение спроса на российский газ по годам прогнозного периода по различным сценариям, как сумма фактического значения экспортных поставок на целевые рынки и приростов по каждому году, сформированных с учетом конкретного сценария.

Прогноз экспортных поставок

Такое углубление прогнозных расчетов вызвано необходимостью более обоснованного прогнозирования дальнейшего развития экспорта российского газа для принятия более взвешенных стратегических решений. Это будет способствовать повышению эффективности внешнеэкономической деятельности ОАО «Газпром».

Принципиальная схема формирования прогноза экспортных поставок российского газа представлена на *рис. 1*.

в связи с усилением конкуренции одной из стратегических целей «Газпрома» является укрепление и сохранение позиций самого крупного поставщика природного газа на европейском рынке



Рис. 1. Схема формирования прогноза экспортных поставок российского газа (определение потенциальной рыночной доли).

объективная оценка потребности в российском газе необходима для принятия стратегических решений по дальнейшему развитию экспортных поставок в европейские страны

Кроме традиционных импортеров российского газа, такой подход к определению прогноза спроса учитывает и новые рынки, где ожидается существенный рост потребности в новых поставках. К таким странам относится, например, Дания.

Прогноз учитывает ожидаемую динамику развития мировой экономики на долгосрочную перспективу, экономики отдельных стран и региональных групп, структуру спроса на различные виды энергии. С учетом большого количества факторов (экономический рост, экологические требования, рост численности населения, политическая стабильность и др.) для крупных стран и региональных групп задается средний темп роста энергопотребления с детализацией по годам до 2020 г. и с разбивкой на пятилетние интервалы после 2020 г.

Периодически, по мере корректировки прогнозных параметров с учетом сложившегося факта, показатели пересматриваются.

Экспертные оценки и постоянная корректировка темпов позволяют оперативно учитывать текущие изменения большого количества факторов.

Преимущества предлагаемой методики

Обоснованная и объективная оценка потребности в российском газе и его потенциальных возможностей необходима для принятия стратегических решений по дальнейшему развитию экспортных поставок в европейские страны.

Перечислим основные преимущества этой методики.

1. Методика определяет диапазон рыночной ниши – минимальный и максимальный уровень спроса на газ, исходя из различных сценариев развития факторов внутренней и внешней среды бизнеса. Позволяет систематизировать работу с зарубежными компаниями и верно расставить стратегические целевые ориентиры.

2. Методика позволяет выявить страны с высоким уровнем необеспеченного существующими контрактами потенциального перспективного спроса на газ, а также выявить страны с избыточным уровнем поставляемого по контрактам газа. Это необходимо для оценки перспективных возможностей дальнейшего развития экспорта российского газа на европейском рынке.

3. Прогноз спроса, формируемый по данной методике, учитывает топливно-энергетические балансы стран-покупателей российского газа, и максимальное количество факторов, влияющих на спрос на газ. Позволяет определить минимальный и максимальный уровни потребности в российском газе. Учитывает новые рынки, где ожидается существенный рост потребности в новых поставках, на удовлетворение части которой может претендовать российский газ, дает объективную оценку спроса в зарубежных странах.

4. Методика позволяет сформировать несколько сценариев развития спроса на российский

к странам, нуждающимся в дополнительных поставках российского газа, относятся Франция, Финляндия, Швейцария, Великобритания

**исследования
зарубежных
рынков позволяют
дать предложения
по корректировке
контрактных
объемов
российского газа
на перспективу**

газ на перспективу, а также сделать обоснованный наиболее оптимальный прогноз объемов экспортных поставок.

Сравнительный анализ полученных объемов спроса на российский газ по различным сценариям с имеющимися годовыми контрактными обязательствами ООО «Газпром экспорт» поможет выявить рынки, нуждающиеся в дополнительных поставках, а также рынки, где объемы поставляемого газа в перспективе могут оказаться избыточными [2].

К странам, нуждающимся в дополнительных поставках российского газа, выделенным согласно рассмотренной методике, относятся Франция, Финляндия, Швейцария, Великобритания. К странам, где объемы экспорта могут быть избыточными, следует отнести Италию, Германию, Грецию, Турцию.

Наконец, можно оценить упущенную выгоду ОАО «Газпром» от недопоставок в те страны, которые могли бы принять еще дополнительные объемы российского газа.

Исследования зарубежных рынков позволяют дать предложения по корректировке контрактных объемов российского газа на перспективу. Это будет способствовать повышению эффективности внешнеэкономической деятельности ОАО «Газпром» и максимизации прибыли корпорации от экспортной деятельности.

Литература

1. Бучнев О.А. Актуальные проблемы экономики, управления и развития газовой промышленности. – М.: Нефть и газ, 2007. – 544с.
2. Фомина С.С. Оценка конкурентоспособности экспортных маршрутов российского газа // Нефть, газ и бизнес. – 2007. №9. – С.70-73.

pn