Как повысить эффективность промышленного предприятия?

Графо-аналитический метод комплексной оценки показателей динамики эффективности работы промышленного предприятия

Аннотация

Охарактеризовать результативность работы промышленного предприятия можно через сопоставление конечного результата его финансово-хозяйственной деятельности с осуществленными при этом затратами ресурсов. Другими словами, результативность организации оценивается путем определения ее экономической эффективности. Для этого целесообразно использовать графо-аналитический метод.

Бурлуцкая Т.П.
аспирантка кафедры менеджмента и предпринимательства Российского заочного института текстильной и легкой промышленности,
proreal@narod.ru

Различают потенциальную и фактическую эффективность.

Потенциальная эффективность — это способность системы получать экономический эффект в процессе ее функционирования. *Фактическая эффективность* — действительное получение такого эффекта.

Экономическая эффективность предприятия

От повышения эффективности работы предприятия во многом зависит успешное решение большинства поставленных перед руководством задач. Это в том числе получение максимальных конечных результатов с наименьшими затратами, что является

потенциальная эффективность — способность системы производить в процессе функционирования экономический эффект

одной из основных целей создания каждой коммерческой структуры.

Определять, контролировать и стараться повышать эффективность — это значит улучшать результативность работы предприятия в целом. Экономическая эффективность сегодня является одной из важнейших, хотя и не единственных, характеристик организации. Она позволяет выявить то, насколько результативна работа предприятия как в целом, так и отдельно взятых его структурных подразделений, секторов, направлений, участков, ячеек и т.д.

Эффективность предприятия (ЭП) выражается в его способности получать наибольший конечный результат с наименьшими затратами. Эффект, полученный со значительными затратами, приводит к тому, что результативность организации не изменяется либо понижается.

В качестве конечного результата при расчете экономической ЭП может рассматриваться прибыль (балансовая, чистая) как наиболее точный и достаточно полный оценочный показатель. Также можно применять такой показатель, как конечный продукт, полученный (произведенный) предприятием в результате его деятельности.

В качестве показателей затрат ресурсов при расчете экономической эффективности предприятия могут рассматриваться:

— внеоборотные активы;
— оборотные активы;
— товарно-материальные ценности;
— себестоимость продукции;
— численность персонала (производственного);
— фонд оплаты труда и др.

Ключевые слова
комплексная оценка; эффективность работы промышленного предприятия; потенциальная эффективность; фактическая эффективность; показатели эффективности; динамика эффективности

Показатели эффективности

В зависимости от того, какие затраты и конечные результаты принимаются во внимание при определении экономической эффективности предприятия, можно говорить и о том, какие показатели в результате возможно опре-

ивность
ятия?

делить. Так, например, к показателям эффективности относятся:
— *рентабельность* (оборотных и внеоборотных активов, товарно-материальных ценностей, продукции и т.д.). Определяется как отношение прибыли (балансовой, чистой) к данному ресурсу и характеризует значение прибыли (балансовой, чистой), приходящееся на один рубль данного ресурса;
— *фондоотдача*, которая определяется как отношение товарной продукции к внеоборотным активам и характеризует значение товарной продукции на один рубль внеоборотных активов;
— *производительность труда*, которая характеризует в рублях или иных денежных единицах количество произведенной продукции в расчете на одного работника, занятого в основной деятельности предприятия (производственной);
— *окупаемость затрат*
— другие показатели.
Чтобы найти индексный показатель эффективности предприятия путем сопоставления среднего индекса конечных результатов со средним индексом затрат ресурсов, необходимо определить показатели динамики ЭП и динамику самих показателей. Комплексно оценить показатели динамики эффективности предприятия можно на основе их декомпозиции графо-аналитическим методом.

Матрицы показателей

Наиболее удобной формой представления оценки показателей динамики ЭП графо-аналитическим методом при проведении расчетов является матрица. На основе исходных данных можно рассчитать матрицы экономических показателей отчетного и базового периодов. А на основе сопоставления этих матриц — рассчитать матрицы индексов экономических показателей.
Исходные данные для матричного анализа финансово-хозяйственной деятельнос-

эффективность предприятия выражается в его способности получать максимальный конечный результат с наименьшими затратами

ти предприятия формируются на основе показателей финансовой, статистической и бухгалтерской отчетностей. Информация берется для сопоставления за разные периоды времени (за отчетный и базовый либо плановый и фактический годы). Набор исходных данных для проведения анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия зависит непосредственно от анализируемых показателей и метода анализа.

Проведение комплексного детализированного анализа по видам ресурсов позволяет досконально определять, за счет каких конкретно показателей и их элементов происходит изменение эффективности предприятия.

Так, например, ресурс «Внеоборотные активы» можно детализировать по его видам: основные средства, нематериальные активы, незавершенное строительство. Каждый из данных видов уже можно детализировать на отдельные его подвиды, например:

1) основные средства — это здания, сооружения, машины и оборудование, транспортные средства, производственный и хозяйственный инвентарь и др.;

2) нематериальные активы — это компьютерное программное обеспечение, базы данных, наукоемкие промышленные технологии, топологии интегральных микросхем, секреты производства («ноу-хау»), торговые знаки, патенты и т.д.

определение комплексного показателя динамики эффективности позволяет учредителям и руководству отслеживать соответствие функционирования предприятия заданным целям

При этом детализацию можно осуществлять не только по видам ресурсов и их подвидам, но и по сроку полезного использования ресурсов, по амортизационным группам, по местам их назначения (использования) и по другим группировкам. Различные виды детализации позволят осуществить комплексный детализированный анализ и определить «узкие места» неэффективного использования данного вида ресурса и разработать мероприятия по повышению эффективности его дальнейшего использования.

Способы повышения эффективности предприятия

Определение комплексного показателя динамики эффективности позволяет учредителям и руководству отслеживать соответствие функционирования предприятия заданным целям, разрабатывать новые планы и стратегии развития, исходя из полученных результатов оценки. Повышение эффективности возможно:

— за счет лучшего использования ресурсов предприятия, то есть за счет усовершенствования производственных мощностей предприятия (ремонта, реконструкции оборудования, совершенствования технологий и т.д.) — интенсивный экономический фактор;

— за счет дополнительного использования ресурсов предприятия, то есть за счет увеличения производственных мощностей предприятия (покупки нового оборудования, привлечение дополнительной рабочей силы) — экстенсивный экономический фактор.

Факторами повышения эффективности также могут являться:

— оптимизация финансовых потоков;

— внедрение новых интенсивных технологий основного и вспомогательного производства;

— внедрение прогрессивных энергосберегающих технологий;

— интенсификация оперативного учета;

— автоматизация движения информационных потоков;

— применение современных методов учета;

— обновление аппаратного парка вычислительных мощностей предприятия;

— внедрение программных комплексов оценки динамики эффективности работы предприятия, основанных на графо-аналитическом методе и др.

Таким образом, повышение эффективности работы промышленного предприятия основывается на совокупности ряда факторов и является актуальной задачей. Для ее решения необходимо постоянно разрабатывать, внедрять и совершенствовать различные методы,

используя при этом самые новейшие достижения науки, техники и человечества.

Литература

1. Справочник по математике для экономистов: учебное пособие / под ред. проф. В.И. Ермакова. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: Инфра-М, 2007.
2. Лопатников Л.И. Экономико-математический словарь: словарь современной экономической науки. — 5-ое изд., перераб. и доп. — М.: Дело, 2003.
3. Жиделева В.В., Каптейн Ю.Н. Экономика предприятия: учебное пособие. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Инфра-М, 2005.
4. Волков О.И., Скляренко В.К. Экономика предприятия: курс лекций. — М.: Инфра-М, 2002.
5. Бурлуцкая Т.П. Регистрация юридических лиц. — М.: Вершина, 2004.

pn

Burlutskaya T.P.
post-graduate student, department of management and of the Russian Institute of Textile and Light Industry

How to improve the efficiency of industrial enterprises?
graph-analytical method for integrated assessment of measures of the efficiency of industrial enterprises

Annotation

To describe the performance of industrial enterprises is available with a comparison of the final result of its financial and economic activities carried out with the cost of resources. In other words, the impact of the organization is evaluated by determining its cost-effectiveness. For this it's reasonable to use a graph-analytic method..