Мездриков Ю.В.
канд. экон. наук, доцент
докторант кафедры анализа хозяйственной деятельности и аудита Саратовского государственного социально-экономического университета

Чтоб припасы… медом не казались

значение и задачи учетно-аналитического обеспечения управления материально-производственными запасами

Организация эффективного учетно-аналитического обеспечения управления материально-производственными запасами предприятий в соответствии с современными концепциями и моделями управления производством и активами организаций является одной из важнейших задач в современных условиях хозяйствования.

Учетно-аналитическое обеспечение управления материальными ресурсами должно соответствовать главным целям предприятия. К ним относятся повышение рентабельности, рост финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности. Все это достигается путем обеспечения системы управления запасами релевантной информацией, раскрывающей реальный механизм процессов материалообеспечения и материалопотребления; выявления слабых участков деятельности и своевременной нейтрализации негативных факторов в области запасов.

учетно-аналитическое обеспечение управления материальными ресурсами должно соответствовать главным целям предприятия

Основными задачами, стоящими перед учетно-аналитическим обеспечением управления запасами будут являться:

– аналитический мониторинг ликвидности и текущей платежеспособности;

[1] Релевантная информация набор сведений по конкретному вопросу

– аналитический расчет оптимального уровня запаса на основе сбалансированности расходов хозяйствующего субъекта, связанных с процессами реализации, производства, хранения и заготовления материальных ресурсов;
– аналитическое обоснование норм, связанных с уровнем материально-производственных запасов;
– аналитическое сопровождение системы контроля за уровнем запаса, выявление факторов оказывающих влияние на отклонение норм и плановых значений уровня запаса от фактических;
– аналитический расчет выгоды и убытков при внедрении новых систем управления запасами;
– учет процессов заключения договоров на поставку запасов, заготовления, хранения, отпуска в производство и реализации запасов.

Как показало исследование деятельности российских предприятий, в настоящее время многие хозяйствующие субъекты не уделяют должного внимания управлению запасами и постоянно недооценивают либо переоценивают свои будущие потребности в наличных запасах. Данная проблема во многом связана с ненадлежащей организацией системы учетно-аналитического обеспечения управления запасами.

Попытки ее реформирования сталкиваются с основной проблемой – отсутствием разработанного, комплексного инструментария учетно-аналитического обеспечения управления, отвечающего требованиям рыночной экономики.

в настоящее время многие хозяйствующие субъекты не уделяют должного внимания управлению запасами

Помимо этого, внедрение перспективных систем и концепций управления запасами, производством и снабжением, таких как «Точно в срок», MRP, «пулл» накладывают определенные требования к учетно-аналитическому обеспечению функционирования подобных систем. А именно, выработки комплексно-взаимосвязанного инструментария учета и анализа запасов, учитывающего влияние многочисленных процессов на их уровень, а также осуществление стратегического планирования и анализа хозяйственной деятельности предприятия в области управления запасами.

Необходимыми характеристиками системы учетно-аналитического обеспечения управления запасами в связи с вышеизложенными проблемами и требованиями являются мобильность и быстрая трансформация подобной системы при влиянии динамических внешних и внутренних факторов, оказывающих влияние на процессы заготовления, хранения, отпуска в производство и реализации запасов. Для поддержания надлежащих характеристик система учетно-аналитического обеспечения должна иметь полноценный инструментарий, включающий в себя:

необходимыми характеристиками системы учетно-аналитического обеспечения управления запасами являются мобильность и быстрая трансформация

– систему управленческого учета, позволяющую учитывать весь спектр процессов и явлений, связанных с запасами;
– релевантную для целей управления классификацию запасов и издержек хозяйствующего субъекта, связанных с их уровнем;
– объективную методику разделения затрат на постоянные и переменные, а также распределения косвенных затрат предприятия;
– методику калькулирования себестоимости, позволяющую организовать учет затрат по центрам ответственности, а также предоставляющую системе управления запасами необходимую и в достаточной степени точную информацию о структуре затрат, входящих в себестоимость;
– аналитическое обеспечение балансировки всех значимых издержек, связанных с уровнем материально-производственных запасов, с целью выявления как перспективных, так и ретроспективных оптимальных уровней запасов;
– аналитическое обоснование внедрения и функционирования систем управления запасами;
– анализ отклонений нормативно-плановых значений уровня запаса от фактических, а также выявление суммы убытка или выгоды вследствие подобных отклонений.

Таким образом, эффективно выстроенная система учетно-аналитического обеспечения управления запасами в значительной мере окажет положительное влияние на качество менеджмента организации.

Литература

1. Баскин А.И. Материальные запасы. // РИСК. – 1997. №3. №4.
2. Благодаров А.В., Борисовский Э.И., Матушкин М.А., Мельников А.Н. Внутрифирменное управление материальными ресурсами. – Саратов: Издательский центр СГСЭУ, 2002.
3. Карлоф Б. Деловая стратегия. – М.: Экономика, 1991.

рп