

# «Ожидается западный ветер...»

перспективы привлечения  
зарубежных инвестиций  
в банковскую систему РФ

*Наибольшая часть зарубежных инвестиций в банковскую систему Российской Федерации приходится на долю стран «дальнего» зарубежья – 96,7%. Лидерами по объемам инвестиций являются Германия, Франция, США, Австрия, Нидерланды и Турция. Причем в РФ зарубежные учредители стараются не привлекать местных партнеров для создания дочернего банка.*

**Н**а банки, находящиеся под контролем зарубежных инвесторов (более 50% уставного капитала), в настоящее время приходится около 90% всех зарубежных инвестиций в банковский сектор. В это число входят дочерние организации 10 банков из тридцатки крупнейших банков мира по размерам активов, являющихся лидерами мирового банковского бизнеса – BNP-Dresdner, Citibank, Credit Swiss, Deutsche Bank, Garanti Bank, ING Barings, Raiffeisenbank Austria, Republic National Bank of New York.

Масштабы участия зарубежного капитала в банковском секторе РФ остаются скромными. Уменьшение доли нерезидентов в совокупных активах объясняется довольно высокими темпами роста активов банков РФ, которые довольно быстро восстановились после кризиса 1998 года.

Для банков с зарубежным участием ситуация на данный момент является переходной, когда стратегия ведения работы в РФ может претерпеть определенные изменения. Но на отдельных сегментах рынка банковских услуг зарубежные банки уже сейчас играют заметную роль. Прогнозы и оценки доказывают, что сте-

**Шарипов М.А.**  
аспирант  
экономического  
факультета  
Академии  
народного хозяйства  
при Правительстве  
РФ

пень участия зарубежного капитала в банковском секторе РФ, в том числе путем слияний и поглощений, уже в ближайшее время заметно расширится.

Достаточно важным является то, что у многих банков РФ, результаты их финансовой деятельности не позволяют создавать резервы, необходимые в случае увеличения масштабов кредитования. Сегодня большое влияние на конкурентоспособность банков РФ оказывает их переориентация в сторону операций с населением.

Особенностью является и то, что с юридической точки зрения в РФ отсутствуют какие-либо ограничения на открытие филиалов зарубежных банков. Законодательно, а именно законом «О банках и банковской деятельности» предусмотрено, что банковская система РФ включает в себя ЦБ РФ, кредитные организации, представительства и филиалы зарубежных банков.

Снятие барьеров на открытие филиалов делает для зарубежных банков доступ на рынок РФ наиболее комфортным. Позволит уменьшить не операционные расходы. Это все будет означать повышение конкурентной борьбы за клиентов, в ходе которой банки РФ могут оказаться в неравных условиях.

Все это связано со следующими моментами. Для филиалов зарубежных банков не могут устанавливаться специальные требования по формированию обязательных резервов, и это ставит их в наиболее выгодное положение. Филиалы зарубежных банков будут иметь гораздо больше шансов по оптимизации налогообложения, по причине того, что они не должны предоставлять в полном объеме отчетность налоговым органам страны их пребывания. В связи с этим нельзя исключать тот факт, что различия в условиях регулирования банковской деятельности могут создавать определенные преференции филиалам при проведении отдельных операций.

Также с деятельностью филиалов зарубежных банков могут быть

***масштабы участия***

***зарубежного капитала***

***в банковском секторе РФ***

***остаются скромными***

связаны перемещения спекулятивного капитала, которые способны дезорганизовать местные финансовые рынки и повысить уровень риска банковской деятельности. Отсюда следует, что проникновение зарубежных банков с сомнительной репутацией может осложнить борьбу с отмыванием доходов, полученных преступным путем.

Для ограничения возможного зарубежного контроля над банками РФ установлена квота на участие нерезидентов в уставном капитале, от совокупного уставного капитала и, более того, покупка акций банка РФ нерезидентом требует одобрения ЦБ РФ. В противном случае подобная операция будет считаться недействительной. Процесс же получения разрешения может, растянувшись на достаточно длительное время. За это время желание потенциальных инвесторов может быть утрачено.

Однако законодательные ограничения еще не самое большое препятствие. Намного важнее нежелание частных владельцев и правительства РФ продавать банки зарубежным инвесторам. Государство заинтересовано в сохранении контроля над государственными банками, например, такими как Внешторгбанк и Сбербанк. Именно эти банки доминируют на рынках коммерческого кредитования и обслуживания физических лиц.

Трудно будет представить себе продажу зарубежным инвесторам контрольного пакета акций Сбербанка, держащего наибольший объем частных вкладов в РФ. Государство всегда стремилось и стремится сохранять контроль над Внешторгбанком и Сбербанком, чтобы оказывать влияние на экономическое и социальное развитие в РФ. Подобного рода логика действует и для региональных банков, которые контролируют местные власти. Многие банки в частном секторе принадлежат лицам, связанным с финансово-промышленными группами, отдельными компаниями или экономическими секторами

***степень участия  
зарубежного капитала  
в банковском секторе  
РФ, в том числе путем  
слияний и поглощений,  
уже в ближайшее время  
заметно расширится***

(в основном нефтегазовым). Сферы деятельности и политика данных банков тесно связаны с интересами их владельцев. Подобного рода банки, выполняют расчетно-кассовую роль отделов в компаниях своих владельцев. Но ценность, зависящая от интересов хозяев, в любом случае, сведется к нулю в случае их продажи.

В РФ частные банки достаточно редко действуют как независимые и обособленные коммерческие единицы с диверсифицированным портфелем клиентов. С точки зрения зарубежного инвестора банковский сектор РФ остается очень рисковым. В том случае, если бы российские банки проявляли серьезную активность в этом вопросе, нашлось бы немного зарубежных инвесторов, которых бы это привлекло.

На сегодняшний день банковский сектор РФ напоминает некую достаточно замкнутую организацию. Если говорить о процентах по кредитам и депозитам, то здесь основную роль играет Сбербанк. Что касается работы с корпоративными клиентами, то здесь самые крупные организации и предприятия от частных компаний до федеральных и местных органов управления привязаны к определенным банкам в зависимости от того, кто ими владеет, или же какова система личных отношений. Для зарубежного банка было бы достаточно трудно прорваться в этот очень тесный круг.

Еще один фактор — озабоченность по поводу состояния правовой базы, гарантирует в полной мере права кредиторов и собственников. В частности, применение закона о банкротстве остается непредсказуемым и слабым.

В дополнение, потенциальные покупатели не имеют четкого представления о том, что они покупают в РФ. Российская бухгалтерская отчетность не отражает достоверного экономического положения банка. Большое коли-

***у многих банков РФ,  
результаты их финансовой  
деятельности не позволяют  
создавать резервы,  
необходимые в случае  
увеличения масштабов  
кредитования***

**снятие барьеров  
на открытие филиалов  
сделает для зарубежных  
банков доступ на рынок РФ  
наиболее комфортным**

чество банков не публикуют отчетов в соответствии с международными стандартами, которые сами по себе несовершенны и довольно часто пересматриваются. После августа 1998 г. банковскому сектору РФ пришлось практически начинать с нуля. А уже со второй половины 1999 г. вся отчетность ведется заново.

Несмотря на вышеизложенное, ряд международных банков уже успешно активизировали свою деятельности в РФ. Некоторые из них расширили объем операций даже еще в 1999 г., после августовского кризиса 1998 года и связанного с ним свертывания деятельности. Как правило, зарубежные банки обслуживают российские операции крупных корпораций. Но некоторые стараются проникнуть на потенциально высокодоходный рынок обслуживания частных лиц.

Наиболее активными зарубежными банками в РФ являются Citibank, Credit Swiss, Deutsche Bank, турецкий Garanti Bank, ING Barings, Raiffeisenbank. Российские власти достаточно активно обсуждают возможность привлечения прямых зарубежных инвестиций в банковский сектор. Но пока высокий рискованный профиль российских банков и их привязанность к финансово-промышленными группам остаются фактом российской жизни, уровень прямых зарубежных инвестиций в банковский сектор РФ еще не скоро сравняется с объемами вложений в банки соседних с Россией стран.

***Литература***

1. Иностранные инвестиции в России. Современное состояние и перспективы / Под общим рук. и ред. проф., д.э.н. И.П.Фаминского. - М.: Международные отношения, 2007. С. 450.
2. Абалкина А.А. Иностранные банки в России: итоги и перспективы деятельности // Бизнес и банки. 2007. С.3-37.

**pn**