Нестеренко Н.Ю.
доцент, соискатель факультета экономики и управления
Камчатского государственного технического университета,
г. Петропавловск-Камчатский

главрыба

совершенствование материально-технического обеспечения предприятий рыбной отрасли Камчатского края на принципах логистики

Рыбохозяйственный комплекс можно представить как сложную систему, состоящую из добывающих и перерабатывающих предприятий, которые посредством потоковых процессов формируют единый производственный механизм. Они же объединяют рыбное хозяйство с другими отраслями экономики. При этом каждый хозяйствующий субъект в процессе реализации своих основных экономических функций (снабжение – производство – сбыт) выполняет одни и те же операции по управлению потоковыми процессами.

В рыбохозяйственном комплексе (РХК) можно выделить признаки, интегрирующие разобщенные виды деятельности в единую межфункциональную систему – логистику. При этом логистика влияет на все финансовые параметры работы предприятия: прибыль, издержки, себестоимость, рентабельность.

Все предприятия рыбного хозяйства Камчатского края на рынке снабжения и сбыта действуют независимо друг от друга. Однако при этом они реализуют идентичные задачи и действия в области снабжения, схемы продвижения материального потока, используют практически одних и тех же поставщиков и посредников. Но в современных условиях глобализации экономики такая изоляция отечественных производителей друг от друга может отрицательно повлиять на развитие регионального хозяйства. Мировой опыт показывает, что только совместными, скоординированными действиями, можно добиться высоких результатов в хозяйственной деятельности, повысить конкурентоспособность.

Основными проблемами материально-технического обеспечения предприятий рыбного хозяйства на сегодняшний момент являются следующие:

– отсутствие значительных финансовых ресурсов у предприятий;

– отсутствие государственного регулирования цен;
– большая длительность логистического цикла, что связано, прежде всего, с продолжительностью производственного цикла и с несогласованностью действий и дублированием ряда функций в области снабжения различными подразделениями на предприятии;
– отсутствие стабильного государственного заказа на изготовление продукции, что не позволяет отделам снабжения составить долговременный план закупок, а также дестабилизирует работу снабжения;
– отсутствие объективной информации о поставщиках и их надежности;
– постоянный рост транспортных тарифов;
– высокая звенность продвижения материальных ресурсов и готовой продукции.

Главным направлением совершенствования управления материальными потоками в рыбной отрасли Камчатского края является реализация– логистического подхода в виде создания региональной логистической системы РХК. С целью координированного и интегрированного управления материальными потоками автором предлагается создать Ассоциацию по логистике на базе Ассоциации рыбопромышленников Камчатки.

Предполагается, что ассоциация будет являться добровольным объединением, некоммерческой организацией. К ее ключевым целям следует отнести формирование эффективных связей и партнерских отношений, выполнение координирующих функций и предоставление информации в области поставок материально-технических ресурсов и сбыта готовой рыбной продукции. Через ассоциацию должно осуществляться регулирование отношений внутри системы, между ее членами, а также с внешними структурами (поставщиками, посредниками, органами власти, общественностью, потребителями).

Автором предлагается следующий механизм функционирования логистической системы рыбной отрасли.

Объектом управления в региональной логистической системе рыбной отрасли (РЛСРО) являются четыре вида потоков: ресурсные, товарные, информационные и финансовые. С целью их качественного управления предлагается включить в ассоциацию пять структур управления, которые специализируются на регулировании выше указанных видов потоков:

1. Региональный логистический координатор оптового рынка материально-технических ресурсов;
2. Региональный логистический координатор оптового рынка рыбных товаров;
3. Региональный маркетинговый информационно-аналитический центр;
4. Региональная банковская система, обслуживающая финансовые потоки РЛСРО;
5. Логистический центр связей с общественностью.

логистика влияет на все финансовые параметры работы предприятия

В РЛСРО коренным образом меняются взаимосвязи и перераспределяются логистические функции в связи с частичным переходом к соответствующим структурам ассоциации по логистике.

На движение ресурсных и товарных потоков предлагается воздействовать на основе:

– стратегического планирования снабжения и сбыта предприятий-производителей;

– маркетинговых исследований, которые позволят установить равновесие объема и цены с платежеспособным спросом различных социальных групп населения;

– использования системы договоров с фирмами-посредниками;

– совместного использования транспортных средств и складского хозяйства.

Для повышения эффективности информационных потоков предлагается задействовать интернет-коммерцию посредством использования информационных ресурсов создаваемой Российской рыбной биржи. Такая форма организации торговли способствует сокращению числа посредников, снижению розничных цен на рыбную продукцию, а, следовательно, приводит к росту внутреннего совокупного спроса, росту продаж и прибыли товаропроизводителей.

Таким образом, у предприятий-участниц РЛСРО остаются лишь функции определения потребностей материально-технических ресурсов и доставки ресурсов с региональных складских комплексов РЛСРО на предприятия.

Для оценки экономической эффективности данной РЛСРО автор предлагает следующую систему показателей:

1. *Экономическая эффективность логистики* – Рл (8, 5):

$$P_{л} = \frac{\sum(П_i + \Delta П_i + \Delta З_{зі})}{\sum(К_{зі} + О_{флі})} \quad , \quad (1)$$

где $П_i$ – прибыль от реализации, получаемая при базисных условиях реализации для і-ой логистической подсистемы, руб.;

$\Delta П_i$ – прирост прибыли от реализации, полученный за счет применения методов логистики в і-ой логистической подсистеме, руб.;

$\Delta ЛЗ_i$ – сокращение логистических издержек в і-ой логистической подсистеме, руб.

$Кз_i$ – среднехронологическая стоимость материальных запасов в і-ой логистической подсистеме, руб.;

$ОФл_i$ – средняя за период стоимость основных средств, используемых для логистических операций в і-ой логистической подсистеме, руб.

2. *Величина логистических издержек,* которые по своему экономическому содержанию частично совпадают с издержками производства, затратами по завозу товаров и другими составляющими издержек обращения.

> в современных условиях изоляция отечественных производителей друг от друга может отрицательно повлиять на развитие регионального хозяйства

3. *Скорость движения материальных и сопутствующих потоков,* которая рассчитывается исходя из вида и типа используемого транспортного средства, расстояния перевозок грузов, а также времени:
– на транспортировку и осуществление погрузочно-разгрузочных операций;
– простоев;
– движения и обработки сопутствующей информации;
– прохождения финансовых потоков.
4. *Надежность поставки,* которая означает способность поставщика соблюдать обусловленные договором сроки поставки в установленных пределах и рассчитываемая как частное от деления объема удовлетворенных потребностей в указанный срок на общий объем потребностей.
5. *Величина логистического цикла.* Выражается периодом времени, от оформления заказа на поставку товара до его доставки к потребителю.
6. *Уровень запасов.* Определяется исходя из нормативов потребления материалов, интервалов времени между двумя очередными поставками.
7. *Период оборачиваемости капитала в запасах.* Равен времени хранения их на складе от момента поступления до передачи в производство.
Итак, при использовании данного механизма количество звеньев в логистической цепи с 38 уменьшается до 7. Существенно упрощается прохождение запросов и материальных потоков. Уровень запасов сокращается на 30%, величина логистических издержек – на 10%, что в целом приводит к росту прибыли на 10%. Закупочные органы предприятий освобождаются от рутинной работы, а использование общего регионального складского комплекса позволяет на 15% снизить складские издержки.

Литература

1. Миротин Л.Б., Корчагин В.А., Ляпин С.А., Некрасов А.Г. Логистические цепи сложно-технологических производств: Учебное пособие. – М.: Издательство «Экзамен», 2005. – 288 с.
2. Линдерс Майкл Р., Фирон Харольд Е. Управление снабжением и запасами. Логистика. / Пер. с англ. – СПб.: ООО «Виктория плюс», 2002. – 768 с.
3. Сергеев В.И., Сергеев И.В. Логистические системы мониторинга цепей поставок. Учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2003. – 172 с.
4. Уотерс Д. Логистика. Управление цепью поставок. / Пер. с англ. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003. – 503 с.
5. Cristopher M. The Strategy of Distribution Management. – London, 1986. – p. 21.
6. Корчков О., Курбан В. Вопросы и ответы по проблеме создания электронной биржи российскими сталелитейными предприятиями. // Консультант директора. – 2000.– №21.
7. Сафронов В. Построение логистической системы предприятия. // Консультант директора. – 2000.– №21.
8. Семенов В., Володина Е. Эффективность логистических систем. // Маркетинг. – 2000.– №2.
9. Тренев Н. Перспективы рынка развития информационных систем для предприятий. // Консультант директора. – 2001.– №12.