

Евдокимова Н.В.

аспирантка Самарской гуманитарной академии

ГЛАВНОЕ – ВОВРЕМЯ...

о роли оперативного учета в предпринимательстве

В настоящее время оперативный учет необходимо внедрять на каждом предприятии, т.к. одна из важнейших задач любого руководителя – с максимальной отдачей использовать имеющиеся в его распоряжении ресурсы (не только материальные и трудовые, но и емкости рынка, возможности привлечения кредитных ресурсов). Поэтому руководителю, как минимум, необходима информация о наличии таких ресурсов, которая является базой для подготовки и принятия тех или иных оперативных и стратегических управленческих решений.

Информационные потребности большинства предприятий с целью управления хозяйственными процессами одинаковы – количественная и качественная информация. Количественная информация выражена в конкретных числах, а качественная представлена визуальными впечатлениями, разговорами, телевизионными программами, газетными сообщениями. В свою очередь, количественная информация подразделяет-

ся на учетную и не учетную. Первую получают на предприятии с помощью учета (3, с. 36).

Учет представляет собой фиксирование тех или иных событий, фактов хозяйственной жизни для последующего использования полученных сведений в каких – либо практических или научных целях. Чтобы получать сведения для внутренних, а также для внешних пользователей, на предприятиях необходимо осуществлять ведение хозяйственного учета.

На наш взгляд, под хозяйственным учетом следует понимать систему сбора, обобщения, хранения, передачи и преобразования сведений о хозяйственной деятельности как форме существования экономического субъекта. По своему назначению он призван обеспечивать информацией аппарат управления.

По мнению профессора З.В. Кирьяновой (2), основной целью хозяйственного учета является формирование качественной (полной, достоверной) и своевременной информации о финансовой и хозяйственной деятельности предприятия, которая необходима для:

- управления и становления рыночной экономики;

чтобы получать
сведения для внутренних,
а также для внешних
пользователей
на предприятиях
необходимо
осуществлять ведение
хозяйственного учета

- подготовки, обоснования и принятия управленческих решений на различных уровнях;

- определения поведения предприятия на рынке, выявления положения предприятий-конкурентов и т.д. Финансовый учет такой информации предоставить не может в связи с тем, что он построен на системе ежемесячного формирования отчетных данных. Поэтому для оперативного получения необходимых данных нужен *оперативный* и *управленческий* учет и *отчетность*.

Не умаляя достоинств определений оперативного учета ведущих экономистов, попытаемся сформулировать следующее определение этого вида учета (его предмет): *оперативный* учет представляет собой регистрацию полученной информации в момент и на месте ее возникновения с использованием по назначению для эффективного управления предприятием в целом и его производственными подразделениями. Данное определение оперативного учета наиболее полно и всесторонне отражает

сущность и назначение учета, который охватывает всю систему формирования и использования информации в целом по предприятию и его структурным подразделениям. Объекты учета отражаются в нем с помощью таких характеристик, какие необходимы для регулирования производства: в натуральном, условно-натуральном, трудовом выражении, с требуемым детальным описанием объекта и в нужные сроки.

Большую роль оперативный учет играет в диспетчерской работе, где требуется максимально быстрое получение сведений о ходе совершаемых операций или процессов. Здесь он осуществляется при помощи специальных графиков, сигнальных досок и т. п.

Некоторые данные оперативного учета используются не только непосредственно на предприятиях, но и в органах, руководящих их работой. Такие данные обобщаются и включаются в состав так называемой *оперативной* отчетности, показатели которой служат для наблюдения за ходом соответствующих процессов в масштабе отдельных отраслей и всего народного хозяйства. Из оперативной отчетности получают сведения, например, о выпуске продукции, обеспеченности сырьем и т. п.

Приведем пример регистрации информации на месте возникновения. Оперативный учет движения деталей в производстве имеет смысл и значение постольку, поскольку он обеспечивает комплектность и ритмичность сборки готовых изделий. При этом он отражает подробную техническую характеристику объектов учета, необходимую для опе-

по окончании
операции
информация
оперативного
учета теряет свое
непосредственное
значение для управления

ративно-технического управления процессом их сборки. Оперативный учет движения материальных ценностей на складе необходим для управления процессом снабжения материалами производственного процесса и для контроля за сохранностью материальных ценностей. В нем должна найти отражение подробная техническая характеристика учитываемых материалов, необходимая для управления названными процессами. По мере расходования запасов тех или иных материалов теряет свое значение и оперативно-техническая информация, отражающая их подробную техническую характеристику.

Специальные методы научной обработки получаемых сведений в оперативном учете не применяются. Его данные обрабатываются лишь при их дальнейшем использовании в бухгалтерском или статистическом учете (3).

Таким образом, информация оперативного учета нужна для эффективного обслуживания процессов управления конкретным производственно-хозяйственным комплек-

сом. Она характеризует его с необходимой точностью и подробностью, отражая многочисленные количественные и качественные характеристики, несущественные с точки зрения других видов учета и поэтому не находящиеся в них отражения. Это свойство оперативного учета делает его объективно необходимым видом хозяйственного учета независимо от возможности своевременного получения информации о данном объекте в других видах учета.

По окончании операции информация оперативного учета теряет свое непосредственное значение для управления, т.к. при ее обобщении по многим комплексам операций переходит в статистический или бухгалтерский учет. Естественно, это не отрицает возможности и необходимости непосредственного отражения первичной информации в бухгалтерском и статистическом учете, в особенности, если она не была предметом оперативного учета. Информация оперативного учета, как правило, передается в устной форме или оформляется в виде справки или служебной записки, что может рассматриваться как составление оперативной отчетности.

Требования к получению данных оперативного учета упрощены, потому что одной из его отличительных черт является простота формирования информации и быстрое ее получение. Отсутствие документального подхода к оформлению не придает ей юридически доказательную силу, но если исходить из назначения оперативной информации, подобная доказательность не обязательна.

информация
оперативного учета,
как правило,
передается
в устной форме
или оформляется
в виде справки
или служебной
записки

Применение в оперативном учете натуральных, условно-натуральных и трудовых измерителей связано с тем, что постоянное обобщение и группировка полученных данных не требуются.

Менеджерам нужна информация оперативного учета постольку, поскольку она может дать ответ о содержании отдельных частных повседневных хозяйственных операций, а именно: о ежедневной отгрузке отдельных наименований готовой продукции, поступлении на расчетный счет денежных средств от покупателей за проданную продукцию и других.

Кроме указанных, В. П. Астахов видит отличительную черту в том, что в оперативном учете используется информация, полученная в результате статистического и бухгалтерского учета (1). На наш взгляд, данное утверждение является спорным, так как, наоборот, данные оперативного учета служат источником информации для финансово-

го, управленческого, налогового и статистического учета. Целью оперативного учета является предоставление своевременной информации внутренним пользователям для эффективного управления. Оперативный учет является одним из важных элементов экономической работы, предназначенным для детальной и четкой регистрации информации о различных сторонах деятельности предприятия (технической, производственно-организационной, снабженческой, сбытовой, финансовой, управленческой). Его данные могут быть использованы для ежедневного контроля и управления хозяйственными процессами.

Таким образом, оперативный учет обеспечивает выявления узких мест в деятельности предприятия, в его производственных и сбытовых возможностях. Он формирует информацию для эффективного управления ассортиментом продукции и товаров, затратами и результатами данной деятельности, помогает в определении цен предложения и участия на рынке, обеспечивает другую информацию в момент и на месте ее возникновения для принятия эффективных оперативных управленческих решений.

Литература

1. Астахов В. П. *Теория бухгалтерского учета.* - Ростов н/Д: Издательский центр «МарТ», 2002.
2. Кирьянова З. В. *Теория бухгалтерского учета: Учебник.* - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Финансы и статистика, 1999.
3. Макаров В. Г. *Теория бухгалтерского учета: Учебник.* - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Финансы и статистика, 1983.