## **н**ам силы для дела нужны

тенденции консолидации финансового сектора: задачи финансового надзора

Конец прошлого и начало нового столетий ознаменовались громадными переменами в индустрии финансовых услуг. Кроме того, беспрецедентное развитие информационных технологий, продолжающаяся либерализация банковского законодательства и регулирования раз и навсегда изменили финансовый «ландшафт». Более того, исследования показывают, что перемены теми же темпами будут продолжаться и в ближайшем будущем.

з многочисленных факторов трансформации сферы финансовых услуг следует вычленить консолидацию — объединение финансовых учреждений и поглощение их друг другом. Очевидно, что все больше и больше банковских учреждений начинают заниматься такими, казалось бы, "небанковскими" видами финансовой деятельности, как страхование, операции с ценными бумагами и т.д., что, в сущности, создает новые вызовы для регулирования финансовой деятельности и финансового надзора.

В большинстве стран СНГ и Балтии надзор над различными финансовыми организациями осуществляют разные государственные органы (Нацбанк, Минфин, Комитет по ценным бумагам). В Армении в 2005 году было принято иное решение. С целью обеспечения единого нормативно-правового поля для деятельности различных финансовых организаций было решено в структуре центрального банка создать подразделение единого финансового надзора. Оно осуществляет функции лицензирования, регулирования и контроля над деятельностью всех видов финансовых организаций (банки, страховые компании, рынок ценных бумаг и т.д.).

## Манукян А.

канд. экон. наук, Армянский государственный экономический университет Насколько подобный метод способствует развитию финансовых рынков и улучшению качества финансовых услуг, предоставляемых населению финансовыми организациями и какова роль финансового надзора в развитии финансовых рынков и финансового сектора в целом? В чем состоит необходимость финансового контроля в условиях консолидации финансовых рынков? Каковы должны быть формы организации финансового контроля и что подсказывает мировой опыт?

Причины консолидации. [RTF bookmark start: ]OLE\_LINK1[RTF bookmark start: ]OLE\_LINK2Oдним из основных побудительных мотивов консолидации является необходимость концентрации капитала с целью удовлетворения нарастающего спроса рынка[RTF bookmark end: ]OLE\_LINK1[RTF bookmark end: ]OLE\_LINK2. Величина капитала для финансовых учреждений есть лучшая гарантия для «поглощения» (покрытия) вероятных потерь, а, следовательно, и для платежеспособности учреждения и залога доверия к учреждению со стороны клиентов.

Вторым и не менее важным фактором консолидации является финансовый рост клиентов. Параллельно с развитием предпринимательства развиваются также и хозяйствующие субъекты – клиенты финансовых посредников, а значит, растет и покупательский спрос на финансовых рынках. Законодательные или нормативные ограничения кредитования, как правило, относятся к проблемам достаточности капитала.

Третий фактор консолидации в банковской сфере кроется в ростие цен на новейшие технологии (включая связь и информацию) за последние два десятилетия. Инвестиции в современные технологии необходимы и неотложны, ибо в случае задержки данное учреждение может отстать от современного уровня развития, а клиенты чрезвычайно чувствительны к подобным изменениям. Эту проблему сложнее решать малым и средним учреждениям, которые, как правило, не обладают дополнительными средствами для постоянного обновления технологий.

Четвертый фактор — это так называемый *«каче-ственный рывок»*,1 особенно в переходный период. Исследования показывают, что подавляющее

~ d	
	м из основных
	дительных
моті	
	элидации
являе	
	кодимость
	ентрации
	тала с целью
	етворения
	стающего
cnpoc	са рынка
	финансы

большинство населения связывает качество или устойчивость финансового учреждения с величиной капитала. Лучшим примером сказанного является ситуация в Японии, сложившаяся после так называемого «азиатского кризиса» 1998 г. Страна сама избежала кризиса, активы японских банков не пострадали, однако перед лучшими японскими банками в эти дни можно было видеть огромные очереди. Люди в массовом порядке переводили свои вклады в единственный банк Японии, являющийся нерезидентом. Причина была отнюдь не в разнице предлагаемых ставок, а в том, что общественность страны всего лишь потеряла доверие к устойчивости банков.

Пятый мотив — необходимость обеспечения достамочного уровня прибыльности. Большая часть объединений и поглощений происходит в случае, когда финансовые учреждения (или хотя бы одно из участвующих в сделке учреждений) в условиях обостряющейся конкуренции не могут обеспечить достаточную прибыльность. Это касается даже стабильных финансовых учреждений.

Упомянутые мотивы консолидации финансовых посредников встречаются повсюду. В развитых странах эти факторы работают против малых и средних учреждений, приводя их либо к объединению, либо к поглощению со стороны наиболее крупных банков. На рынке остаются только крупные финансовые конгломераты и малые специализированные учреждения (ломбарды, пункты обмена и т.п.), по отношению к которым требования достаточности капитала не столь существенны. Единственная притягательная сторона последних — качество предоставляемых ими услуг.

Хотя существует много аргументов в пользу консолидации финансовых посредников, тем не менее, очевидны также и негативные стороны укрупнения, например, ослабление механизмов внутреннего контроля. Не всегда получается, чтобы консолидация оправдывала себя, и объединенные учреждения становились более эффективными, чем действующие до этого два средних учреждения. Стратегия (в данном случае решение об объединении или поглощении) может быть правильной, но ее реализация – неполноценной.

не всегда
получается, чтобы
консолидация
оправдывала себя,
и объединенные
учреждения
становились более
эффективными,
чем действующие
до этого два
средних
учреждения

Еще одной формой консолидации разнообразных финансовых учреждений (скажем, банка и страховой компании) является объединение внутри единого холдинга. Более того, в этом случае «под одной крышей» могут объединиться даже три-четыре различных учреждения (например, коммерческий банк, страховая компания, инвестиционный банк и управляющая компания), образуя финансовый конгломерат.

Помимо вышеупомянутых побудительных мотивов существует также множество аргументов в пользу межотраслевой консолидации. Во-первых, возможно предоставление клиенту целостного пакета финансовых услуг и, следовательно, вероятно увеличение объема продаж. Во-вторых, имеет место сокращение рисков учреждения посредством диверсификации предлагаемых услуг. Диверсифицируя собственные услуги, учреждение становится менее подверженным многочисленным потрясениям, рискам, рыночной неопределенности и последствиям воздействия человеческого фактора.

Потребовалось довольно много времени, чтобы научить «слонов танцам в ансамбле в ограниченном пространстве», ибо для этого была необходима специальная подготовка, а слоны — не лучшие танцоры. Два довода — агрессивный стимул предоставления пакетных услуг и консервативный стимул диверсификации — весьма важны в деле достижения успеха. Основной задачей, однако, является концентрация капитала, а не механическое увеличение активов.

Таким образом, эффективное предоставление пакетных услуг по существующим каналам финансового учреждения дает клиентам данного учреждения возможность реализации дополнительных многоплановых инструментов. А производство упомянутых инструментов внугри того же учреждения является уже второстепенной задачей. Например, продажа системы пластиковых карт или разнообразных страховых пакетов филиалом банка.

## Литература

- 1. Егиазарян Б. Вокруг экономического закона общественного развития. ИЭИ Минэкономики РА. Основные проблемы перехода к рыночным отношениям в Армении // Сб. научных статей. Кн. 1. Ереван, 1997.
- 2. Егиазарян Б. Временной фактор в экономических исследованиях. ИЭИ Минэкономики РА. Основные проблемы перехода к рыночным отношениям в Армении // Сб. научных статей. Кн. 1. Ереван, 1997.
- 3. Закон Республики Армения «О банкротстве банков и кредитных организаций» // Правительственный бюллетень РА. 2001. № 40, 4. Acharya, S. and JF. Dreyfus. Optimal Bank Reorganization Policies and the Pricing of Federal Deposit Insurance // Journal of Finance. 1989. № 44(5). Р. 1313-1333.
- 5. Allen, L. and A. Saunders. Forbearance and Valuation of Deposit Insurance as a Callable Put // Journal of Banking and Finance. 1993. № 17. P. 629-643.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Прогрессирующая склонность инвесторов к распределению собственных средств в первоклассных активах.