что стоишь ты?..

влияние мероприятий по оптимизации транспортных затрат на финансовые результаты предприятия (на примере ЯУТТ НГДУ "Ямашнефть")

Себестоимость продукции является показателем, характеризующим производственно-хозяйственную деятельность предприятия. Она отражает затраты предприятия на производство и сбыт продукции, выраженные в денежном измерении. Кроме этого, в себестоимости, как в обобщающем экономическом показателе, качественно отражены все стороны деятельности предприятия: степень технологического оснащения производства и освоения технологических процессов; уровень организации производства и труда, степень использования производственных мощностей; экономичность использования материальных и трудовых ресурсов и другие условия и факторы производственно-хозяйственной деятельности.

Тамарова Р.И.
старший преподаватель кафедры "Промышленная коммерция и маркетинг" Казанского государственного технического университета им. А.Н. Туполева (КГТУ-КАИ)

Наиболее важным моментом в изучении такого показателя, как себестоимость, является рассмотрение факторов, влияющих на определение *основных направлений по снижению себестоимости*. От того, как решает предприятие данный вопрос, зависит получение наибольшего эффекта с наименьшими затратами, рост накоплений, экономия трудовых, материальных и финансовых ресурсов. Себестоимость отражает большую часть стоимости продукции и зависит от изменения условий производства и реализации продукции. Поэтому существенное влияние на уровень затрат оказывают технико-экономические факторы производства. Это влияние проявляется в зависимости от изменений в технике, технологии, организации

производства, в структуре и качестве продукции и от величины затрат на ее производство.

Отсюда следует, что выявление резервов снижения себестоимости должно опираться на комплексный технико-экономический анализ работы предприятия: изучение технического и организационного уровня производства, использование производственных мощностей и основных фондов, сырья и материалов, рабочей силы, хозяйственных связей; а также всех составляющих себестоимости.

Нефтегазодобывающее управление (НГДУ) «Ямашнефть» - одно из стабильно развивающихся подразделений ОАО «Татнефть». Правильно выбранная стратегия развития данного управления в области разработки месторождений, сбора и транспортировки нефти, сервисного производства и организации труда позволила за последние 15 лет добиться положительной динамики. Добычи нефти проводится с сохранением ее обводненности на уровне 40-42%, тогда как в соответствии с проектами разработки она уже должна быть свыше 60%. Данная стратегия позитивно отразилась и на величине эксплуатационных затрат. В течение десяти лет затраты на 1 тонну добычи нефти ниже средней по ОАО «Татнефть» на 3-5%.

Производственная деятельность НГДУ «Ямашнефть» изначально была сориентирована на разработку трудноизвлекаемых запасов. В настоящее время в НГДУ «Ямашнефть» идет процесс изменения структуры извлекаемых запасов. Если в начале соотношение карбонатных и терригенных отложений было соответственно 52% и 48%, то на сегодняшний день - 66% и 34%. Следует отметить, что запасы с каждым годом будут все больше перераспределяться в пользу карбонатных отложений. В этих условиях основной задачей нефтегазодобывающего предприятия «Ямашнефть» является организация грамотной и рентабельной разработки именно этих отложений.

себестоимость отражает большую часть стоимости продукции и зависит от изменения условий производства и реализации продукции

Сегодня себестоимость 1 тонны нефти из карбонатных отложений на 25-30% выше, чем из терригенных. Поэтому в будущем рентабельная разработка карбонатных отложений воз-

можна только при оптимизации технологических процессов, внедрении ресурсосберегающих технологий и поиске путей сокращения эксплуатационных затрат, в том числе, при рациональном использовании транспорта.

Можно выделить следующие этапы оптимизации транспортных затрат НГДУ «Ямашнефть»:

1. *1991-2000 гг.* Перевод свыше 300 единиц автотранспортной техники непосредственно на базы нефтепромыслов позволил снизить величину транспортных затрат на 10%.

2. *2000-2002гг.* Пересмотрено Положение, регулирующее взаимоотношения между цехами НГДУ (заказчиками) и Ямашским УТТ (подрядчиком), в основу которого положен жесткий контроль транспортных затрат и материальное стимулирование за их экономию. За последние 5 лет сокращены сверхурочные часы с 15 до 6,3 часов на 1 единицу техники.

3. *2003-2004 гг.* Разработаны собственные тарифы с учетом марки автомашины и категории техники. Введение их в действие позволяет наиболее объективно формировать расходы на содержание автотранспорта снизу, а заказчику - определять ее реальную стоимость. Такие тарифы разработаны и используются только на данном предприятии.

4. Внедрение программного комплекса по управлению транспортными затратами.

Таким образом, все это подтверждает, что важнейшим показателем, характеризующим работу промышленных предприятий, является *себестоимость продукции*. От ее уровня зависят финансовые результаты деятельности предприятий, темпы расширенного воспроизводства, финансовое состояние хозяйствующих субъектов.

Анализ себестоимости продукции, работ и услуг позволяет выяснить тенденции изменения данного показателя, выполнения плана по его уровню, определить влияние различных факторов на его прирост и на этой основе дать оценку работы предприятия по использованию производственных возможностей и установить резервы снижения себестоимости продукции.

выявление резервов снижения себестоимости должно опираться на комплексный технико-экономический анализ работы предприятия

pn